

Werkingsverslag 2015



Focus op sportvernieuwing !

1. BASISOPDRACHTEN

Basisopdracht 1 (B01)

Organiseren van recreatieve sportbeoefening of competitiegerichte recreatieve sportbeoefening per provincie

Strategische doelstelling 1	
Tegen eind 2016 is de organisatie van het sportaanbod van FROS en haar clubs op systematische wijze kwalitatief geoptimaliseerd, vernieuwd en uitgebreid.	
Indicator(en)	
<ul style="list-style-type: none"> • Activiteitsaanbod van FROS 	
Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	Betere, meer en nieuwe activiteiten
Meetbewaker	Sporttechnisch coördinator (STC)
<u>Resultaten effectmeting</u>	
De FROS-kalender is in 2015 uitgebreid en vernieuwd obv de eigen organisaties en organisaties van de aangesloten sportclubs.	
<u>Evaluatie</u>	
De resultaten van de effectmeting geven aan dat de strategische doelstelling wordt opgevolgd.	

Operationele doelstelling 1	
Eind 2014 heeft FROS automatische programma's en webtoepassingen geïmplementeerd voor een meer professionele organisatie van de wedstrijden.	
Indicator(en)	
<ul style="list-style-type: none"> • Aantal geautomatiseerde programma's • Aantal webtoepassingen 	
Meetmethode	Gebruik van de automatische programma's en webtoepassingen
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Juni
Meetbron	FROS-leden
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> • Aantal • 80% tevredenheid van de FROS-leden
Meetbewaker	Administratief coördinator (ADC)
<u>Resultaten effectmeting</u>	
Voor 2015 waren er geen specifieke acties gekoppeld aan deze doelstelling.	
<u>Evaluatie</u>	
De jaarlijks terugkerende opmerking over het programma van de zaalvoetbal was de snelheid van de website. Verder verliep de automatische ledenadministratie en wedstrijdopvolging vlot.	
Voor wat betreft de FROS Zwemcel gebruikte elke organisator van zwemwedstrijden een eigen programma.	
De gebruikte toernooissoftware op het BK Kubbe was – behoudens enkele kinderziektes – een hele vooruitgang tov 2014. Dmv grote schermen konden de deelnemers op elk moment hun team en het toernooi volgen.	

Actie 1				
behoeftebepaling voor de ontwikkeling van automatische programma's				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle
Actie 2				
ontwikkelen van automatische programma's en webtoepassingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle
Actie 3				
uittesten van automatische programma's en webtoepassingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle
Actie 4				
finaliseren van automatische programma's en webtoepassingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle
Actie 5				
implementeren van automatische programma's en webtoepassingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

Operationele doelstelling 2

Eind 2013 is er een concept ontwikkeld voor de organisatie van recreatieve toernooien in minstens 3 nieuwe sporttakken.

Indicator(en)

- **Conceptontwikkeling in 3 sporttakken**

Meetmethode	Goedkeuring concept
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Draaiboek toernooien
Meetnorm	Nieuwe conceptontwikkeling in 3 sporttakken
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Voor 2015 zijn er geen specifieke acties gekoppeld aan deze doelstelling.

Evaluatie

De concepten voor de organisatie van toernooien in nieuwe sporttakken zijn beschikbaar.

Actie 1

actuele inventarisatie van de bestaande toernooien en ontmoetingen per sporttak en per provincie

2013	2014	2015	2014	FROS-project
X				Alle

Actie 2

evaluatie en bespreking huidig aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 3

detectie en selectie 3 nieuwe sporttakken

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 4

opmaak draaiboek per sporttak

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 5				
communicatie en promotie van het nieuwe aanbod				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

Operationele doelstelling 3

Eind 2014 is er in elke provincie minstens 1 recreatief toernooi van minstens 1 nieuwe sporttak.

Indicator(en)

- Aantal toernooien per provincie**

Meetmethode	Goedkeuring sportkalender
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Technische commissies
Meetnorm	1 toernooi in elke provincie
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Zie ook Operationele doelstelling 5.

Evaluatie

Obv de effectmeting blijkt dat de doelstelling wordt opgevolgd.

Actie 1

organisatie en ondersteuning van het nieuwe aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

Actie 2

registratie nieuwe toernooi-organisaties per provincie

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

Actie 3

evalueren en bijsturen conceptueel kader indien nodig

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X		Alle

Evaluatie

Het BK Kubb is samen met de betrokken partners geëvalueerd en de nodige werkpunten zijn opgelijst voor een volgende organisatie. Het overall concept blijft grotendeels ongewijzigd.

Het verzamelen en promoten van alle Racketlonturnoosjes op 1 affiche blijft een meerwaarde voor de organisatoren.

De wedstrijden ihkv de Belgian Ultimate League kende in een stijgend dlrs-verloop en zal in bestendigd worden.

Operationele doelstelling 4

Eind 2014 is er een aanbod van minstens 2 nieuwe sporttakken die in clubverband kunnen beoefend worden in alle provincies.

Indicator(en)

• Activiteitsaanbod van FROS

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Eenmalig
Meetmoment	December
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetsnorm	Aantal nieuwe sporttakken
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Zie ook Operationele doelstelling 6.

Evaluatie

Obv de effectmeting blijkt dat de doelstelling wordt opgevolgd.

Actie 1

actuele inventarisatie van de huidige sporttakken

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

Actie 2

Evaluatie en bespreking huidig aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

Actie 3

detectie en selectie 2 nieuwe sporttakken

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

Actie 4

opmaak draaiboek per sporttak

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			alle

Actie 5

communicatie en promotie van het nieuwe aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			alle

Operationele doelstelling 5

Eind 2016 is er in elke provincie minstens 1 recreatief toernooi van minstens 3 nieuwe sporttakken.

Indicator(en)

• Aantal toernooien per provincie

Meetmethode	Goedkeuring sportkalender
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Technische commissies
Meetsnorm	3 toernooien in elke provincie
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 zijn er in alle Vlaamse provincies Racketlon- en UF-toernooien georganiseerd. Het BK Kubb ging door in Aalst (OVL). Er werd eveneens een Bossaball- en Spikeball-toernooi in 1 provincie georganiseerd.

Evaluatie

Obv de effectmeting blijkt dat de doelstelling werd behaald.

Actie 1				
organisatie en ondersteuning van het nieuwe aanbod				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>Alle Kubb-tornooien worden geregistreerd en bekend gemaakt op de website. De verschillende racketlontornooien werden verzameld en tesamen gepromoot dmv een grote affiche waarop alle tornooien vermeld staan en door vermelding op de website. Bij enkele tornooien was er een FROS-medewerker ter plaatse voor ev. logistieke ondersteuning.</p> <p>De wedstrijden ihkv de Belgian Ultimate League werden georganiseerd door de deelnemende clubs en bekend gemaakt via de website. Op de Belgian Beach Cup was er een FROS-medewerker aanwezig voor ev. logistieke ondersteuning.</p> <p>FROS zorgde ism Howest voor de nodige promotionele en administratieve ondersteuning van de organisatie van het Bossaball- en Spikeballtornooi.</p>				
Actie 2				
registratie nieuwe tornooi-organisaties per provincie				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>Alle Kubb-, Racketlon en Ultimate Frisbee-tornooien werden geregistreerd via de website. Het Bossaball- en Spikeballtornooi maakte deel uit van de samenwerking tussen FROS en Howest.</p>				
Actie 3				
evalueren en bijsturen conceptueel kader indien nodig				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>Het BK Kubb is samen met de betrokken partners geëvalueerd en de nodige werkpunten zijn opgesteld voor een volgende organisatie. Het overall concept blijft grotendeels ongewijzigd. De samenwerking met de Stad Aalst verliep zeer positief.</p> <p>Het verzamelen en promoten van alle Racketlontornooien op 1 affiche blijft een meerwaarde voor de organisatoren.</p> <p>De wedstrijden ihkv de Belgian Ultimate League kende in 2015 een stijgend dlrs-verloop en zal verder bestendig worden.</p> <p>Alhoewel de organisatie van het Spikeballtornooi te laat is gestart, is het de doelstelling om naast de jaarlijkse organisatie van een Bossaball- en Spikeball-tornooi, telkens een tornooi te organiseren voor een nieuwe sport.</p>				

Operationele doelstelling 6

Eind 2016 is er een aanbod van minstens 4 nieuwe sporttakken die in clubverband kunnen beoefend worden in alle Vlaamse provincies.

Indicator(en)

• Activiteitenaanbod

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Eenmalig
Meetmoment	December
Meetbron	Technische commissie
Meetnorm	Aantal nieuwe sporttakken
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 was er een aanbod voor Skateboard in alle Vlaamse provincies (Skatedepot en boneyards in Antwerpen; Niña skateboard in Limburg; Rampaffairs in West-Vlaanderen en United Skateboards in Oost-Vlaanderen), behalve in Vlaams-Brabant.

Voor Kubb, Ultimate Frisbee en Racketlon was er in 2015 een aanbod in alle Vlaamse provincies.

De bestaande Bossaballclubs in Antwerpen en Oost-Vlaanderen behielden hun aanbod in 2015, maar er zijn geen extra clubs opgericht.

Bijkomende nieuwe sporten die in 2015 clubverband konden beoefend worden maar nog niet in alle provincies vertegenwoordigd zijn: Headis (Antwerpen), Toji-Flowball (Vlaams-Brabant), Mountainboard (Antwerpen).

Evaluatie

Obv. de effectmeting blijkt dat de doelstelling bijna werd behaald.

Het aanbod is tot stand gekomen dankzij een goede samenwerking met indoor skateparken en de geloofwaardigheid die is opgebouwd via de Skateboardacademy.

Ondanks het sluiten van skatepark Tondelier (Gent) blijft er alsnog een aanbod in Oost-Vlaanderen. Enkel voor Vlaams-Brabant moet er nog gezocht worden naar de opzet van een structureel aanbod. In 2015 is dit door Niña skateboard wel reeds aangeboden in de betreffende provincie.

Voor het oprichten van nieuwe Bossaballclubs is er nood aan beschikbare locaties voor het plaatsen en opslaan van het materiaal, evenals financiële ondersteuning bij de aankoop van velden. De oprichting van nieuwe clubs in andere provincies verloopt dan ook moeizaam.

De uitdaging ligt in het helpen uitbouwen van een structureel aanbod voor de nieuwe sporten die zich bij FROS aansluiten.

Actie 1

actuele inventarisatie van de huidige sporttakken

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	alle

Evaluatie

Op basis van de FROS-ledenadministratie is er een lijst opgemaakt van de aangesloten sporttakken en clubs.

Actie 2

evaluatie en bespreking huidig aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	alle

Evaluatie

Binnen de FROS-werkgroep Innovatieve sporten is besproken welke nieuwe sporten toegevoegd kunnen worden aan de werking van de werkgroep, en hoe en wie deze zal opvolgen. Verder werd er een onderscheid gemaakt tussen nieuwe sporttakken die het potentieel hebben om uit te groeien tot een reguliere clubstructuur, en die vnl. kunnen ingezet worden als trend- en/of demospport.

Actie 3				
detectie en selectie 2 nieuwe sporttakken				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	alle
<u>Evaluatie</u> Binnen de FROS-werkgroep Innovatieve sporten is gebleken dat de nood aan het uitbouwen van een clubstructuur vooral aanwezig is bij Skateboard, Kubb, Ultimate Frisbee en Racketlon. Daarnaast hebben Headis, Toji-flowball en Mountainboard al een eerste stap gezet richting clubstructuur.				
Actie 4				
opmaak draaiboek per sporttak				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	alle
Actie 5				
communicatie en promotie van het nieuwe aanbod				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	alle

Operationele doelstelling 7

Tegen 2016 organiseert FROS minstens 5 schoolsportdagen met minstens 4 nieuwe sporttakken in het programma.

Indicator(en)

- **Activiteitsaanbod van FROS**

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	5 schoolsportdagen met nieuwe sporttakken
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 zijn er 8 schoolsportdagen doorgegaan waarop 5 nieuwe sporttakken (Kubb, Ultimate Frisbee, Tagrugby, Kickbikes, Slackline) aangeboden werden.

Evaluatie

De effectmeting geeft aan dat de doelstelling is behaald.

De schoolsportdagen zijn een goed platform om kinderen laten kennis te maken met nieuwe sporten, maar niet alle nieuwe sporten lenen zich ertoe om op deze manier/in dit kader aangeboden te worden (vb. Bossaball).

Actie 1

actuele inventarisatie van de schoolsportdagen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing

Evaluatie

De werkgroep avontuur heeft de in 2015 georganiseerde schoolsportdagen geïnventariseerd.

Actie 2

evaluatie en bespreking huidig aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing

Evaluatie

In de werkgroep avontuur is het bestaande aanbod geëvalueerd en is er besloten om enkel nog de jaarlijks terugkerende sportdagen te behouden. Nieuwe sporten zullen waar mogelijk in het behouden aanbod opgenomen worden.

Actie 3				
nastreven van originaliteit van de activiteiten en vernieuwen waar nodig				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing
<u>Evaluatie</u>				
Bij het invullen van de schoolsportdagen is er steeds getracht om de bestaande activiteiten te vernieuwen en originele activiteiten te voorzien.				
Actie 4				
update en aanpassing van veiligheidsanalyses indien nodig				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing
<u>Evaluatie</u>				
De veiligheidsanalyses van de sportdagen werden ge-update.				
Actie 5				
registratie van het aantal schoolsportdagen met nieuwe sporten				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 werden op volgende schoolsportdagen nieuwe sporten aangeboden: 29.05; kubb, ultimate frisbee, kickbikes; Brasschaat; 175 dlrs 14,15,16.09; slackline; Edegem; 1250 dlrs 29.09; slackline, kubb, ultimate frisbee, kickbikes; Wilrijk; 300 dlrs 23, 25, 26.06; slackline; Huizingen; 3563 dlrs				
Actie 6				
uitvoeren tevredenheidsonderzoek bij de scholen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Avontuur, sportvernieuwing

Operationele doelstelling 8

Vanaf 2013 gaat FROS proactief op zoek naar nieuwe projecten met binnenlandse en buitenlandse partners in functie van sportvernieuwing.

Indicator(en)

• Aantal samenwerkingsverbanden

Meetmethode	Goedgekeurde samenwerkingsverbanden
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Jaarverslag
Meetsnorm	5 nieuwe samenwerkingsverbanden
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

FROS heeft in 2015 het project FAIRWIRE (Fair Play in grassroot sports WWithout REferee) aangepast en opnieuw ingediend ihkv het Erasmus+ programma Sport. Hiervoor zijn er extra partners aangetrokken zoals oa. de KULeuven, de Europese Ultimate Frisbee Federation en de LZV Cup. De andere partners kwamen uit Vlaanderen (Howest en ICES) en uit 7 andere landen (Tsjechië, Nederland, Italië, Polen en Turkije). Voor elke partner werd een aparte overeenkomst opgesteld voor de toegewezen taken en budget ihkv het project. Daarnaast was FROS (opnieuw) zelf ook partner van het E+project van de CSIT. FROS was van 14-18 oktober 2015 aanwezig op het 37^e CSIT-congres in Cancun (MEX), waar oa. Kubb aangebracht werd als mogelijk nieuw onderdeel van de WSG in 2017. Op 20.06 organiseerde FROS in Aalst een 2^e meeting ihkv de samenwerking met NCS. Van 14-17 mei was een FROS-medewerker aanwezig op het International Forum of Sport for all (Marseille), georganiseerd door FSGT, en op het Learning through Sports study visit in Finland waar hij gevraagd is om als young delegate toe te treden bij ENGSO Youth. Eind 2015 zijn de eerste contacten gelegd voor een samenwerking met SVS ihkv het aanbieden van skateboard en ultimate frisbee tijdens naschoolse sport, en zal er voor eerstgenoemde een structureel programma uitgewerkt worden. FROS was op 15.10 met meerdere medewerkers en een (weliswaar kleine) stand aanwezig op het eerste Sportinnovatiecongres in Vlaanderen.

Evaluatie

Ondanks het project (Erasmus+) wederom niet is weerhouden, blijft FROS haar internationale ambities invullen en de contacten met haar CSIT-partners (vnl. van de buurlanden) te onderhouden. Op het CSIT-congres is de RvB verkozen en maken oa. onze Waalse (AFSTB) en Nederlandse (NCS) partner hiervan deel uit. De verkiezingsprocedure werd geleid door de voorzitter van FROS. Verder werden de World Sport Games van 2015 geëvalueerd en een nieuwe sport (Mamanet) voorgesteld. Uit de 2^e ontmoeting tussen NCS en FROS bleek dat de parallellen tussen beide federaties groter zijn dan gedacht, en zal de uitwisseling op sportief niveau zich voornamelijk concentreren rond de werking van de Zwemcel. Op het IFSA viel het op dat innovatie in Frankrijk vnl. gelinkt wordt aan het aanpassen van spelregels/competities in bestaande sporten, eerder dan het uitbouwen van nieuwe nog onbestaande sporten. FROS is dan ook uitgenodigd om in 2016 aanwezig te zijn/mee te werken aan het Festival des innovations. De werknemer van FROS is aanvaard als young delegate bij ENGSO Youth. Het concept van SVS zou in 2016 verder vorm gegeven worden. Door het grote aantal partners is de inbreng van FROS in het SIC relatief beperkt gebleven.

Actie 1

inventariseren van actuele samenwerkingsverbanden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 heeft FROS reeds bestaande structurele samenwerkingsverbanden bestendigd (CSIT, NCS, FSGT), en enkele nieuwe aangegaan zoals met ENGSO Youth en SVS.

Actie 2				
zoeken naar nieuwe mogelijkheden van samenwerking				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Op het study visit in Finland zijn er contacten gelegd die geleid hebben tot de vraag tot toetreding tot ENGSO Youth als Young Delegate. De vraag mbt samenwerking ihkv naschoolse sport is vanuit SVS aan FROS gesteld.				
Actie 3				
opstarten nieuwe samenwerkingsverbanden met partnerfederaties				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 is een FROS medewerker gestart als Youg Delegate bij ENGSO Youth. De samenwerking met SVS zal in 2016 verder vorm krijgen en zich manifesteren.				
Actie 4				
registeren van nieuwe samenwerkingsverbanden				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
De aanvaarding als Young Delegate is officieel bevestigd door de secretaris-generaal van ENGSO.				

Operationele doelstelling 9	
Tegen 2016 organiseert en/of participeert FROS bij de organisatie van recreatieve sportbeoefening voor alle doelgroepen in alle provincies (kansarmen, senioren, G-sport, jeugd, gezinnen, (ex-)gedetineerden...).	
Indicator(en)	
<ul style="list-style-type: none"> • Aanbod georganiseerde activiteiten • Aantal participerende activiteiten. 	
Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	1 per doelgroep
Meetbewaker	STC
Meetnorm	Sportkalender
<u>Resultaten effectmeting</u>	
In 2015 heeft FROS voor een 1ex deelgenomen aan de Facultatieve Opdracht Jeugdsport. Verder was FROS in 2015 partner in de organisatie van 9 organisaties ihkv sporteldagen en seniorenspordagen ism Vlaamse gemeenten.	
<u>Evaluatie</u>	
De clubs die hebben deelgenomen aan het FROS Jeugdsportfonds waren zeer enthousiast over het initiatief, waarbij hun jeugdwerking een extra boost kreeg. Het partnership binnen de verschillende seniorenportorganisaties werd door alle betrokken partners positief geëvalueerd. Door haar samenwerking met Parantee hebben G-zwemmers binnen de FROS Zwemcel de mogelijkheid om deel te nemen aan zwemwedstrijden die door Parantee worden georganiseerd.	

Actie 1 optimalisatie en uitbreiding van samenwerkingsverbanden met andere sport-voor-allen partners voor verschillende doelgroepen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 is FROS een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met Parantee en SBS Skillbuilders.				
Actie 2 uitbreiden van organisatie van eigen sportaanbod voor senioren				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> FROS zet de bestaande seniorenwerking verder. De projectcoördinator zal in 2016 deelnemen aan een vormingscursus (CSIT) mbt senioren in Parijs. Verder was FROS partner in de organisatie van volgende sportdagen: 20.04; Zitdans - Overijse 28.04; Sporteldag Overijse 04.05; Zitdans - Overijse 11.06; Sporteldag - Herselt 07.06; Sporteldag - Meise 25.06; Sporteldag - Londerzeel 14.09; Sporteldag - Opwijk 24.09; Sporteldag - Deinze				
Actie 3 stimuleren van een kwalitatieve jeugdsportwerking bij de aangesloten clubs				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Via het FROS Jeugdsportfonds werden 28 clubs obv een hele reeks kwaliteitsparameters die verdeeld waren over 4 deelaspecten, beoordeeld op hun jeugdwerking. Obv deze beoordeling ontvingen de clubs een substantieel financieel bedrag dat opnieuw geïnvesteerd kon worden in de eigen jeugdwerking. FROS heeft in 2015 haar clubs geïnformeerd en gestimuleerd om in te tekenen op het Multimove-project.				
Actie 4 participeren aan laagdrempelige gezinssportprojecten				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 zijn er hieromtrent geen nieuwe initiatieven in genomen.				
Actie 5 participeren aan gevangenisprojecten voor het goede doel				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle
<u>Evaluatie</u> Wegens het stopzetten van het initiatief de Ronde van Vlaanderen op rollen, zijn in 2015 hieromtrent geen nieuwe initiatieven meer in genomen.				

Operationele doelstelling 10

Eind 2016 heeft FROS een concept ontwikkeld voor de organisatie van 40jaar FROS in 2017.

Indicator(en)

- **Conceptontwikkeling**

Meetmethode	Goedkeuring conceptontwikkeling
-------------	---------------------------------

Meetfrequentie	1 x jaar
----------------	----------

Meetmoment	November
------------	----------

Meetbron	Technische commissies
----------	-----------------------

Meetnorm	Ontwikkelde concept
----------	---------------------

Meetbewaker	STC
-------------	-----

Resultaten effectmeting

In 2015 is er op de beleidstweedaagse in De Schorre kort gebrainstormd over de conceptorganisatie.

Evaluatie

Er is een eerste stap gezet naar initiatieven die genomen zullen worden ihkv 40j FROS.

Actie 1

brainstorming over de conceptorganisatie

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	omnisport

Aangezien alle FROS-medewerkers aanwezig waren op de beleidstweedaagse, was dit een goede gelegenheid om de viering van 40j FROS kort te bespreken. Gezien het evenement ihkv 30j FROS geen succes was, was iedereen van mening dat we het deze keer kleinschaliger moeten aanpakken (voor een beperkte groep of enkel voor de FROS-medewerkers).

Actie 2

opmaken draiboek voor het event

2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	omnisport

Actie 3

opmaak promotieplan voor het event

2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	omnisport

Conclusie

Ondanks het FAIRWIRE-project (Erasmus +) voor een 2^e x niet is weerhouden, zijn er toch andere internationale deuren open gegaan, zoals de aanvaarding van een FROS-medewerker als Young Delegate in ENGSO Youth. De goede contacten met de CSIT-partners werden bestendigd door aanwezigheid op en participatie aan internationale organisaties (CSIT-congres en IFSA) en ook in eigen land heeft FROS nieuwe samenwerkingsverbanden opgestart (Parantee, SBS Skillbuilders, SVS). FROS wil blijven crosssectoraal werken, focussen op sportvernieuwing en zoveel mogelijk op maat van de sport(ers) werken.

Bijsturing

FROS tracht in eerste instantie om een clubwerking op te starten en uit te bouwen bij nieuwe sporten, maar niet alle sporten hebben de capaciteit om hiernaar te evolueren. Deze kunnen echter ingezet blijven worden als initiatie-/demosport als alternatief voor de traditionele sporten.

Basisopdracht 2 (BO2)

Organiseren van kaderopleiding en bijscholing

Strategische doelstelling 2	
Tegen 2016 is de werking van FROS en haar clubs vernieuwend, kwaliteitsvoller, professioneler, meer geautomatiseerd en uniform gemaakt. .	
Indicator(en)	
<ul style="list-style-type: none"> • Aantal goedgekeurde automatische programma's • Aantal gekwalificeerde clubmedewerkers • Aantal aangesloten leden • Herkenning FROS-werking 	
Meetmethode	Gebruik van aantal automatische programma's Statistieken uit ledenbestand Statistieken uit ledenbestand Onderzoek
Meetfrequentie	Jaarlijks Jaarlijks jaarlijks eenmalig
Meetmoment	Februari Februari februari Eind 2016
Meetbron	Website Ledenbestand ledenbestand Analyse van het onderzoek
Meetnorm	Stijgend aantal per FROS-project Stijgend aantal met 10% Stijgend aantal naar 50.000 80% herkenning
Meetbewaker	STC
<u>Resultaten effectmeting</u>	
<p>De CRM-database wordt continu bijgestuurd en geoptimaliseerd voor een efficiënte verwerking van de ledenadministratie, ook rekening houdend met de verschillende noden/behoefte van de verschillende sporttakken (op maat). Er worden ook duidelijke protocols toegepast voor de verwerking van de sportschutters- en VKBM²O-licenties. De toernooisoftware voor het BK Kubb werd in 2015 verder gefinetuned. Eind 2015 waren er 52.769 leden aangesloten bij FROS, waarvan 36.453 een sporttak beoefenden die op de sporttakkenlijst staat. In de aangesloten sportclubs waren er in totaal 485 clubmedewerkers met een erkend diploma actief.</p> <p>In het kader van sportclubondersteuning heeft FROS in 2015 ingetekend op een initiatief van VSF, waarbij FROS gedurende maximaal 3 jaar een extra medewerker kan inschakelen die zich bezighoudt met sportclubondersteuning, en waarvoor VSF 50% (via een sociale maribel) en FROS 33% van de loonkost voor eigen rekening neemt.</p>	
<u>Evaluatie</u>	
<p>De resultaten van de effectmeting geven aan dat de strategische doelstelling werd opgevolgd: het ledenaantal van FROS zat in 2015 ver boven de doelstelling van 50.000. Ook het aantal gediplomeerde clubmedewerkers is in 2015 met meer dan 10% gestegen tov 2014 (cfr. OD13). De feedback van de FROS-clubs werd steeds gebruikt om de reeds gebruikte programma's te optimaliseren. Op het vlak van naambekendheid heeft FROS nog een grote inhaalbeweging te maken en is er in 2015 alvast gestart met de opmaak van een nieuwe website.</p>	

Strategische doelstelling 3

Tegen 2016 heeft FROS haar personeelsbeleid geoptimaliseerd.

Indicator(en)

- **Tevredenheid personeel**

Meetmethode	Functioneringsgesprek
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	November-december
Meetbron	Verslagen functioneringsgesprekken
Meetnorm	90% tevredenheid bij elk personeelslid
Meetbewaker	HR-coördinator

Resultaten effectmeting

Uit de functioneringsgesprekken is gebleken dat de personeelsleden tevreden zijn met de invulling van hun functie. De beleidsplanning is gespreid over meerdere dagen en werkgroepen olv een projectcoördinator.

Evaluatie

FROS heeft ervoor gekozen om de extra aangenomen medewerker in 2015 te behouden en verder te bestendigen. Op de functioneringsgesprekken zijn de individuele noden afgebakend, en is aan elke medewerker gevraagd in welke opleiding/bijtscholing men interesse heeft/zou willen deelnemen.

BO 2.1 Kaderopleiding en bijscholing voor sport-technische verantwoordelijken van de sportfederatie en aangesloten clubs

Operationele doelstelling 11				
Eind 2016 is het personeel van FROS voor 90% tevreden.				
Indicator(en)				
• Tevredenheid personeelsleden				
Meetmethode	Functioneringsgesprek met de HR-coördinator			
Meetfrequentie	1 keer per jaar			
Meetmoment	November-december			
Meetbron	Resultaten functioneringsgesprekken			
Meetsnorm	90% tevredenheid bij elk personeelslid			
Meetbewaker	HR-coördinator			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
Uit de functioneringsgesprekken blijkt dat de personeelsleden tevreden zijn met de invulling van hun functie.				
<u>Evaluatie</u>				
De resultaten van de effectmeting geven aan dat de strategische doelstelling ook in 2015 is bereikt. De feedback van de medewerkers wordt steeds gebruikt tot een win-win te komen.				
Actie 1				
FROS zorgt, binnen haar financiële mogelijkheden, voor een marktconforme verloning van haar medewerkers.				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
De verloning van de FROS-medewerkers gebeurt marktconform, rekening houdend met de Bloso-barema's, het paritair comité, en de sector, en wordt aangevuld met extra legale voordelen zoals maaltijdcheques en een groepsverzekering.				
Actie 2				
FROS stelt een persoonlijk ontwikkelingsplan op voor alle personeelsleden in functie van een optimaal competentiebeheer.				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Tijdens de functioneringsgesprekken werd er gepolst naar de noden van de medewerkers op het vlak van persoonlijke ontwikkeling. Bovendien werd het aanbod van oa. VSF- en VTS-bijscholingen ifv het optimaliseren van de eigen competenties doorgegeven aan de FROS-medewerkers, evenals relevante conferenties/symposia ihkv de respectievelijke sportprojecten die men coördineert.				
Actie 3				
FROS zorgt voor een stimulerende werkomgeving.				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
Er zijn in 2015 geen specifieke initiatieven genomen op dit vlak.				

Actie 4				
FROS plant jaarlijks een teambuilding voor haar personeelsleden.				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> De jaarlijkse teambuildingsactiviteit was gekoppeld aan de slotdag van de beleidstweedaagse, maar is door weersomstandigheden niet kunnen doorgaan en daardoor verschoven naar begin 2016.				
Actie 5				
meting van de prestaties en tevredenheid van de medewerkers via jaarlijkse functionerings- en evaluatiegesprekken				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> Uit de functionerings- en evaluatiegesprekken blijkt dat er een algemene tevredenheid is van de medewerkers. Verder waren de prestaties conform de jobinhouden en de gestelde doelstellingen/verwachtingen.				

Operationele doelstelling 12	
Vanaf 2013 organiseert FROS jaarlijks minimaal 2 kaderopleidingen of bijscholingen voor de sporttechnisch verantwoordelijken van de federatie en de aangesloten clubs , in samenspraak met VTS.	
Indicator(en)	
• Aantal georganiseerde bijscholingen	
Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	VTS
Meetnorm	2 bijscholingen
Meetbewaker	STC
<u>Resultaten effectmeting</u> In 2015 bood FROS (ism Sporta) het traject 'Vrijwilligers in de sportclub' aan aan haar clubs, dat verspreid werd over 5 sessies. Op 11.11 werd de bijscholingsdag (ism Sporta, GSF, VLB, Falos, Recreas en Artesis Hogeschool) georganiseerd in Park Spoor Noord waarbij 29 sessies aan bod kwamen, waarvan 26 praktische en sporttechnische sessies. Verder werden in 2015 meerdere sporttakspecifieke (ju-jitsu, badminton, scheidsrechters/officials zaalvoetbal) en doelgroepgerichte (senioren) bijscholingen georganiseerd en was FROS partner in de invulling/organisatie van de VTS-cursussen Seniorensport, Ju-Jitsu en Skateboard. De bijscholing EHBO voor alle FROS-medewerkers is doorgedaan op 24.02 in Berchem en werd gegeven door Resqzvw.	
<u>Evaluatie</u> De resultaten van de effectmeting tonen aan dat de gestelde doelstelling ruim is behaald. Op de Bijscholingsdag waren 408 deelnemers aanwezig, waarop de reacties over het algemeen positief waren. Slechts 1 club heeft deelgenomen aan het vrijwilligerstraject. Gezien de uitgebreide en interessante workshops en het regionale aanbod lag dit aantal ver onder de verwachtingen, maar het heeft veel te maken met de hogere tijdsinvestering die van de clubmedewerkers werd verwacht.	

Actie 1				
jaarlijks participeren in de organisatie van minimaal 1 VTS-sportkaderopleiding				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	budo (ju-jitsu) en omnisport (opleidingsforum recreatiesport en senioren)
Evaluatie Ju-Jitsu: 05.09-26.09; Aspirant Initiator; Kontich; 12 dlrs 12.09-30.01.16; Trainer A Ju-Jitsu (ism VJJF); Antwerpen; 9dlrs Opleiding Bewegingsanimateur (ism GSF, Sporta): 02.03-07.03; Bewegingsanimateur; Brussel; 28 dlrs 18.01-15.02; Bewegingsanimateur; Genk; 14 dlrs 06.07-11.07; Bewegingsanimateur; Blankenberge; 15 dlrs Skatboarden (ism Vlaamse Rollerbond) 01.07-09.07; Initiator Skateboarden; Hallo; 15 dlrs Seniorensport (ism Okrasport en S-sport): 25.04; Theorie: Didactische principes van gymnastiek voor senioren; Willebroek 25.04; Praktijk: Initiëren van basisbewegingen aan senioren; Willebroek 26.04; Praktijk: Initiëren van basisbewegingen aan senioren; Willebroek 26.04; Didactiek: Initiëren van basisbewegingen aan senioren; Willebroek 26.04; Praktijk + Didactiek: Spelen en spelvormen; Willebroek				
Actie 2				
jaarlijks organiseren van minimaal 2 bijscholingen voor trainers, lesgevers en begeleiders van de FROS-projecten				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
Evaluatie 11.11; Bijscholingsdag 26 sessies; Park Spoor Noord Antwerpen; 379 dlrs 17.01; Stoelarobic – Zandhoven; 30 dlrs 10.03; Drums Alive + Qi Gong – Lubbeek; 50 dlrs 21.03; Kracht en Lenigheid - Putte Kapellen; 15 dlrs 24.03; Rollatordans + Zitdans – Lubbeek; 45 dlrs 22.04; Stoelaerobic en zitdans – Deerlijk; 8 dlrs 30.04; Zang en beweging – Lubbeek; 23 dlrs 17.09; Stoelaerobic en zitdans – Kuurne; 10 dlrs 10.10; Bewegen met sedentairen IALA – Herentals; 24.10; Kracht en Lenigheid – Herentals; 15 dlrs 27.10; Stoelaerobic en zitdans – Berlaar; 8 dlrs 17.11; Bekkenbodemp + Kracht en Lenigheid - Tielt Winge; 23 dlrs 03.12; Drums Alive + Kracht en Lenigheid - Sint Truiden; 25 dlrs 15.12; Qi Gong + Drums Alive – Oosterzele; 19 dlrs 06.06; Basistechnieken en -tactiek dubbelspel badminton; Kuurne; 28 dlrs Maandelijks technische en federale trainingen Ju-Jitsu in Zelem, Kontich, Drongen, Genk				

Actie 3 jaarlijks organiseren van minimaal 2 bijscholingen voor scheidsrechters en officials				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 werden er scheidsrechterscursussen/-bijscholingen georganiseerd voor de volgende sportprojecten: Leuvens Zaalvoetbalverbond: 03.03 in Leuven; 7 dlrs + 1 begeleidingstraject Zwemcel: 12.09 in Oostende; 21 dlrs Zwemcel: 03.10 in Berchem; 10 dlrs Arbeidersvoetbal: West-Vlaanderen; 3 dlrs in begeleidingstraject				
Actie 4 sensibiliseren en actief promotie voeren voor de VTS-opleidingen en de eigen sporttechnische opleidingen en bijscholingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 werden de aangesloten clubs via de FROS-website, projectspecifieke nieuwsbrieven en gerichte mailings geïnformeerd over en gestimuleerd tot het volgen van de VTS-cursussen en de eigen sporttechnische opleidingen/bijscholingen. Gediplomeerde trainers konden bovendien 50% van hun cursusgeld recupereren (indien geslaagd in 2015) en krijgen jaarlijks hun lidgeld teruggestort.				

Operationele doelstelling 13 Tegen 2016 heeft FROS 10% meer gediplomeerde trainers bij de aangesloten clubs.				
Indicator(en) • Aantal gediplomeerde trainers				
Meetmethode	Inventaris			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	Databestand trainers			
Meetnorm	Stijgend aantal met 10%			
Meetbewaker	ADC			
<u>Resultaten effectmeting</u> In 2015 waren er in totaal 485 gediplomeerde trainers geregistreerd in de FROS-database. Dit betekent een stijging van meer dan 75% tov 2014.				
<u>Evaluatie</u> De doelstelling werd reeds in 2013 bereikt, maar ook in 2015 blijft de stijging aanwezig. Gerichte communicatie mbt de opleidingen en het aanbieden van structurele incentives droegen bij aan een positieve evolutie, en FROS zal hierop dan ook blijven inzetten. Daarnaast is de grote stijging ook te wijten aan een update van het databestand door een gerichte bevraging aan de betrokken sportclubs in combinatie met de reeds ontvangen gegevens en de VOTAS-databank.				
Actie 1 inventariseren en actief opvolgen van het aantal gediplomeerde trainers bij de aangesloten clubs				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Via de ledenadministratie wordt het aantal geregistreerde VTS-gediplomeerde trainers actief opgevolgd. Dit is een dynamisch gegeven, rekening houdend met het verloop en periode van aansluiting. Daarbij kan 1 trainer actief zijn binnen meerdere clubs en op verschillende trainingsmomenten.				

Actie 2 stimuleren van de niet-gediplomeerde trainers bij de aangesloten clubs om erkende opleidingen en bijscholingen te volgen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 werden de aangesloten clubs via de FROS-website, projectspecifieke nieuwsbrieven en gerichte mailings geïnformeerd over en gestimuleerd tot het volgen van de VTS-cursussen.				
Actie 3 verhogen van de structurele incentives die ter beschikking gesteld worden van de aangesloten clubs om hun niet-gediplomeerde trainers erkende opleidingen te laten volgen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> De structurele incentives zijn in 2015 niet verhoogd, aangezien dit niet de enige motivatie is voor het volgen van een VTS-cursus. Daarnaast werden de reeds bestaande incentives (helft van het cursusgeld terugbetaald en elke gediplomeerde trainer geniet van een gratis lidmaatschap bij FROS) wel toegepast. Verder kan een club via het Jeugdsportfonds extra punten verdienen (en dus in aanmerking komen voor een hogere toelage) obv het aantal aangesloten gediplomeerde trainers en/of een verhoging van het aantal trainers/niveau tov het voorgaande jaar.				
Actie 4 afvaardiging eigen docenten binnen de betrokken VTS-denkcellen voor het sportaanbod van FROS				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	LSVF, budo, zwemcel, omnisport
<u>Evaluatie</u> In 2015 werden volgende personen afgevaardigd binnen de betrokken VTS-denkcellen en/of ingeschakeld als lesgever voor VTS-cursussen: <ul style="list-style-type: none"> - Opleidingsforum recreatiesport: Micha Vanlessen - Opleidingsforum seniorensport: Mieke Clerinx (+ docent) - Denkcel Ju-Jitsu: Micha Vanlessen, Danny Daem (docent) - Denkcel Aikido: Antoine Vermeulen (+ docent) - Denkcel Risicovechtsporten: Patrick Van Acker FROS heeft een aanvraag tot coöptatie ingediend bij de denkcel rolschaatsen waarover in 2015 nog geen beslissing was genomen door de betrokken denkcel/USF.				
Actie 5 huldigen van trainers die een diploma hebben behaald				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Budo, omnisport
<u>Evaluatie</u> Trainers die in 2015 een VTS-diploma behaalden zijn niet specifiek gehuldigd, maar kregen wel de helft van hun cursusgeld teruggestort en genieten vanaf 2016 een gratis lidmaatschap.				

Operationele doelstelling 15

Tegen 2016 heeft FROS 10% meer scheidsrechters.

Indicator(en)

- **Aantal gekwalificeerde scheidsrechters**

Meetmethode	Inventaris
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	Databestand scheidsrechters
Meetnorm	Stijgend aantal met 10%
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 waren er in totaal 223 scheidsrechters actief bij FROS.

FROS heeft in het najaar van 2015 deelgenomen aan de 'Week van de Official', waarbij de scheidsrechters zowel overkoepelend (oa. dmv een Facebookactie) als bij elk project apart in de bloemetjes werden gezet.

Evaluatie

Deze doelstelling was al behaald, ondanks de zeer lichte stijging tov 2014.

Elk sportproject waarin een beroep gedaan wordt op scheidsrechters beschikt over een poule die voor het grootste deel bestaat uit vaste waarden die reeds jarenlang actief zijn, en een minderheid die bestaat uit (nieuwe) scheidsrechters die wisselend actief zijn.

Actie 1

inventariseren en actief opvolgen van het aantal scheidsrechters bij de aangesloten clubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Het aantal scheidsrechters is per project geïnventariseerd en wordt actief opgevolgd.

Actie 2

stimuleren van de aangesloten clubs om minstens 1 kandidaat-scheidsrechter een scheidsrechterscursus te laten volgen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Binnen elk project werd een gerichte oproep gedaan naar alle betrokken sportclubs om nieuwe kandidaat-scheidsrechters aan te leveren.

Actie 3

structurele incentives ter beschikking stellen van de aangesloten clubs om hun kandidaat-scheidsrechters erkende opleidingen en bijscholingen te laten volgen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

Evaluatie

In 2015 zijn er voor deze actie geen initiatieven genomen.

Actie 4

organiseren van eigen scheidsrechterscursussen en bijscholing.

2013	2015	2016	2017	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 werden er scheidsrechterscursussen/-bijscholingen georganiseerd voor de volgende sportprojecten:

Leuvens Zaalvoetbalverbond: 03.03 in Leuven; 7 dlrs + 1 begeleidingstraject

Zwemcel: 12.09 in Oostende; 21 dlrs

Zwemcel: 03.10 in Berchem; 10 dlrs

Arbeidersvoetbal: West-Vlaanderen; 3 dlrs in begeleidingstraject

Actie 5 structurele incentives ter beschikking stellen van de aangesloten clubs om kandidaat-scheidsrechters jonger dan 50 jaar erkende opleidingen en bijscholingen te laten volgen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 zijn er voor deze actie geen initiatieven genomen.				

Operationele doelstelling 16 Vanaf 2014 organiseert FROS jaarlijks een sporttechnische bijscholing in of met minstens 3 hogescholen en/of universiteit over nieuwe sporten.				
Indicator(en) Aantal georganiseerde bijscholingen				
Meetmethode	Jaarverslag			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	FROS-kalender			
Meetnorm	3 bijscholingen			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u> In 2015 heeft FROS initiaties, bijscholingen en/of opleidingen over nieuwe sporten voorzien ism 5 hogescholen (Erasmus, Thomas Moore, VUB)				
<u>Evaluatie</u> De vooropgestelde doelstelling is ruimschoots behaald en de samenwerking met de betreffende hogescholen/universiteiten wordt in de toekomst verdergezet.				
Actie 1 behoeftebepaling voor de organisatie van bijscholingen in of met hogescholen en/of universiteiten over nieuwe sporten				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle
Actie 2 organisatie van de bijscholingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> Bijscholing nieuwe sporten; Erasmus Hogeschool 13.10; Initiatie Ultimate Frisbee; Hazewinkel 14.10; Initiatie Kubb; Hazewinkel 18.12; Initiatie Skate- en longboard; Skatedepot Antwerpen Sportprikkel; VUB 02.04; Initiatie 7 innovatieve sporten; Brussel Ket2sport; VUB 16,17.03; Initiatie Skateboard; Brussel Opleiding; Thomas Moore 20,27.03 en 24.04; Les Skateboard; Campus Turnhout				

Actie 3				
evaluatie van de bijscholingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X		Alle
Evaluatie Dankzij het succes van de bijscholingen en opleidingen wordt de samenwerking met de vermelde hogescholen verdergezet. In 2015 zijn er stagiairs van zowel Howest als van de UG gestart bij FROS, en was FROS partner in de organisatie van de SBP's rond innovatieve sporten (Howest).				

Conclusie

Om de motivatie en jobtevredenheid van haar personeel te blijven behouden hecht FROS veel belang aan de eigen inbreng van haar medewerkers en wordt hen jaarlijks de nodige kansen geboden om zichzelf bij te scholen. Daarnaast zal FROS ook blijven inzetten op het organiseren van de vooropgestelde bijscholingen voor de aangesloten sportclubs.

De opgebouwde samenwerkingsverbanden met de hogescholen/universiteiten bieden oa. een platform voor de nieuwe sporten die FROS promoot en zal in de toekomst worden verdergezet.

Bijsturing

Het aantal gediplomeerde trainers is substantieel gestegen, oa. door een update van het databestand en een gerichte bevraging aan de betrokken sportclubs. Naast de reeds bestaande structurele incentives voor gediplomeerde trainers zal FROS blijven inzetten op een correcte gegevensverzameling, die essentieel is om een realistische doelstelling te kunnen formuleren mbt het aantal gediplomeerde trainers. Oa. de koppeling met de VOTAS-databank zal hierin een belangrijke rol spelen.

BO 2.2 Bijscholingen voor het bestuurlijke en het administratieve kader van de sportfederatie en aangesloten clubs

Operationele doelstelling 11	
Eind 2016 is het personeel van FROS voor 90% tevreden.	
Indicator(en)	
• Tevredenheid personeelsleden	
Meetmethode	Functioneringsgesprek met de HR-coördinator
Meetfrequentie	1 keer per jaar
Meetmoment	November-december
Meetbron	Resultaten functioneringsgesprekken
Meetsnorm	90% tevredenheid bij elk personeelslid
Meetbewaker	HR-coördinator
<u>Resultaten effectmeting</u> cfr OD 11 - BO 2.1	
<u>Evaluatie</u> Idem OD 11 - BO 2.1	

Operationele doelstelling 14				
Vanaf 2013 organiseert FROS jaarlijks minimaal 2 praktijkgerichte bijscholingen voor het bestuurlijke en administratieve kader van de federatie en van de aangesloten clubs.				
Indicator(en)				
• Aantal georganiseerde bijscholingen				
Meetmethode	Inventaris			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	FROS-kalender			
Meetsnorm	2 bijscholingen			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u> In 2015 heeft FROS 2 bijscholingen georganiseerd: Op 15.03 werd er ism Dynamo de bijscholing "Social media" georganiseerd voor alle medewerkers en aangesloten sportclubs, en op 11 november werden op de Bijscholingsdag de sessies 'Sportparticipatie van mensen in armoede', 'Q&A, sociale media voor sportclubs' en 'Doe meer met verkeer in jouw club!' aangeboden. Ook het vrijwilligerstraject (cfr. OD12) was beschikbaar voor het bestuurlijke en administratieve kader van de aangesloten clubs.				
<u>Evaluatie</u> De resultaten van de effectmeting tonen aan dat de gestelde doelstelling is behaald. Op de bijscholing ism Dynamo waren 14 deelnemers aanwezig.				
Actie 1 behoeftebepaling voor de organisatie van de bijscholingen voor eigen bestuurlijke en administratieve kaders				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> De keuze van de bijscholingssessies is gebaseerd op de vragen die we ontvingen vanuit onze aangesloten sportclubs en de opmerkingen van de deelnemers. Er is hieromtrent geen bijkomende behoeftebepaling gebeurd.				

Actie 2				
organisatie van de bijscholingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> De organisatie van beide bijscholingen en de samenwerking met de betreffende partners is vlot verlopen.				
Actie 3				
evaluatie van de bijscholingen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Op de bijscholing ism Dynamo waren 14 deelnemers aanwezig. Er waren respectievelijk 15, 6 en 8 deelnemers aan de sessies 'Sportparticipatie van mensen in armoede', 'Q&A, sociale media voor sportclubs' en 'Doe meer met verkeer in jouw club!'. De respons hierop was overwegend positief.				

Conclusie

Om de motivatie en jobtevredenheid van haar personeel te blijven behouden hecht FROS veel belang aan de eigen inbreng van haar medewerkers en wordt hen jaarlijks de nodige kansen geboden om zichzelf bij te scholen.

Verder was het een goede keuze om voor de organisatie van bijscholingen (oa. Bijscholingsdag en Vrijwilligerstraject) meer samen te werken met partnerfederaties/andere organisaties om de effectiviteit van het aanbod te verhogen.

Basisopdracht 3 (B03)

Begeleiding van de aangesloten sportclubs

Strategische doelstelling 4

Tegen 2016 heeft FROS haar begeleiding en ondersteuning naar clubs en clubleden op systematische wijze vernieuwd, kwalitatief geoptimaliseerd en uitgebreid op maat.

Indicator(en)

- Aantal aangesloten clubs
- Dienstverlening aan clubs

Meetmethode	Statistieken ledenbestand Bevraging
Meetfrequentie	Jaarlijks Eenmailg
Meetmoment	Februari Eind 2016
Meetbron	Ledenbestand analyse van de bevraging
Meetnorm	Jaarlijks 20 nieuwe clubs 90% van de clubs zijn tevreden
Meetbewaker	ADC

Resultaten effectmeting

In 2015 waren er in totaal 826 sportclubs aangesloten bij FROS, waarvan er 211 een sporttak aanboden die niet op de sporttakkenlijst staat. Bij elke (nieuwe) aansluiting werd waar nodig ingespeeld op de specifieke behoeften van de sportclub. Een groot deel van de sportclubs zijn (oa. obv sporttak) geclusterd, waarrond een aparte werking is opgebouwd zodat hen zowel op administratief als op sporttechnisch vlak een ondersteuning op maat aangeboden kan worden.

Door in te tekenen op de VSF-projectoproep sportclubondersteuner benadrukt FROS het belang dat ze hecht aan een kwalitatieve ondersteuning van haar clubs op maat.

Verder is FROS vanaf 2015 gestart met een Jeugdsportfonds (ihkv de facultatieve opdracht Jeugdsport), waarmee ze de kwaliteit mbt jeugdwerking in haar sportclubs nog extra kan ondersteunen. FROS heeft dit initiatief met eigen middelen uitgebreid voor haar sportclubs met sporten die niet op de sporttakkenlijst staan. In totaal hebben 38 clubs deelgenomen aan het Jeugdsportfonds.

Evaluatie

In 2015 waren er 30 clubs meer dan in 2014, dat wanneer men dit koppelt aan de lage drop-out van clubs aangeeft dat de ondersteuning die FROS aanbiedt aan de sportclubs tegemoet komt aan hun noden. De ondersteuning wordt steeds opgevolgd en bijgestuurd afhankelijk van de feedback van de clubs.

De reacties van de clubs die hebben deelgenomen aan het Jeugdsportfonds waren zeer positief (cfr. ook rapportering van FO Jeugdsport).

BO 3.1 Begeleiding inzake kwaliteitszorg

Operationele doelstelling 17

Eind 2016 is 90% van de aangesloten clubs tevreden over de begeleiding van FROS.

Indicator(en)

- **Tevredenheid clubs**

Meetmethode	Bevraging
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Resultaten bevraging
Meetnorm	90% tevredenheid bij de clubs
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Er is geen bevraging uitgevoerd in 2015.

Evaluatie

Er is een continue – zowel administratieve als sporttechnische – begeleiding en opvolging van de sportclubs, die afhankelijk van de feedback van de clubs wordt bijgestuurd.

Actie 1

bevragen van de aangesloten clubs over hun noden aan dienstverlening en ondersteuning op vlak van sportvernieuwing

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De aangesloten clubs werden in 2015 niet specifiek bevraagd over hun noden mbt dienstverlening en/of sportvernieuwing. Hiernaar werd wel gepeild tijdens de persoonlijke contacten met de clubs.

Actie 2

bijsturen van de werking op vlak van sportvernieuwing als dat nodig blijkt op basis van de bevraging van de clubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De reeds bestaande opgezette structuren/initiatieven (skateboardacademy, kubbspel.be, longboardfederatie, Belgian ultimate league) werden in 2015 verdergezet en bijgestuurd. In 2015 is de aanvraag tot coöptatie binnen de denkcel rolschaatsen gesteld, om de opleiding Skateboard te kunnen blijven invullen. Daarnaast blijven nieuwe sporten hun weg vinden naar FROS. Dmv de samenwerking met verscheidene partners (hogescholen, universiteiten, SVS, ...) kunnen meerdere platformen geboden worden om zich kenbaar te maken. Niet al deze sporten hebben het potentieel om uit te groeien tot clubstructuren, maar kunnen wel als demosport/ ingezet worden (vb. ihkv een SBP).

Actie 3

marktconforme prijszetting van het jaarlijks individueel lidgeld voor de begeleiding en ondersteuning naar clubs en clubleden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Het was niet nodig om de tarieven van de lidgelden in 2015 opnieuw aan te passen.

Actie 4				
individuele ondersteuning door FROS-medewerkers op aanvraag van de club				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
De individuele ondersteuning op vraag van de clubs zelf gebeurde in 2015 vnl. projectgebonden. Daarnaast werden 8 clubs bezocht waarbij gepeild werd naar de hulp die ze nodig hadden bij het samenstellen van hun Jeugdsportfondsdossier. Verder werd vooral bij nieuwe clubs tijdens een persoonlijk gesprek getracht om de ondersteuning zo goed mogelijk af te stemmen op de noden, zoals dit oa. het geval was met de verantwoordelijken van de nieuwe sporten die zich in 2015 hebben aangeboden (Toji flowball, Freestyle MTB, Spikeball en Headis). Als partner in de Vlaamse Wielerschool is een FROS-medewerker dagelijks bezig met de persoonlijke begeleiding van jonge wielrenners die vaak door hun club worden doorverwezen naar FROS.				
Actie 5				
peilen naar de tevredenheid bij de aangesloten clubs over de dienstverlening en ondersteuning				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Obv het persoonlijk contact van de FROS-medewerkers met de sportclubs, oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten, wordt er continu gepeild naar hun algemene tevredenheid.				

Operationele doelstelling 18				
Tegen 2016 heeft FROS een gebruiksvriendelijk online ledenapplicatieprogramma ingevoerd.				
Indicator(en)				
• Goedgekeurd ledenapplicatieprogramma				
Meetmethode	Het gebruik door de clubs			
Meetfrequentie	Eenmalig			
Meetmoment	2015			
Meetbron	Website FROS			
Meetbewaker	ADC			
Meetnorm	Aanwezig			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
In 2015 is gestart met de voorbereidingen om intern niet meer op een lokale server met de ledenapplicatie te werken, maar deze volledig in de cloud te plaatsen. Dit is een eerste stap richting online ledenapplicatie.				
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 is er nog geen migratie gebeurd van de ledenapplicatie, maar zijn wel de eerste stappen gezet ihkv een upgrade van de IT-toepassingen binnen FROS (mail, CRM, website). Pas in een volgende fase zal er gewerkt kunnen worden aan een online toepassing voor de leden.				
Actie 1				
opstart ontwikkeling ledenapplicatieprogramma				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

Actie 2				
actieve opvolging workflow volgens contract met Qurius				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle
Owv de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en de keuze om eerst de overstap te maken naar het plaatsen van de gebruikte toepassingen (mail, crm, website) in de cloud, is ervoor gekozen om de online ledenapplicatie nog niet in 2015 te ontwikkelen.				
Actie 3				
organisatie van workshops en handleidingen voor het gebruik van het ontwikkelde ledenapplicatieprogramma voor alle aangesloten clubs				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
Owv de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en de keuze om eerst de overstap te maken naar het plaatsen van de gebruikte toepassingen (mail, crm, website) in de cloud, is ervoor gekozen om de online ledenapplicatie nog niet in 2015 te ontwikkelen.				
Actie 4				
invoering van het online ledenapplicatieprogramma voor alle aangesloten clubs				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
Owv de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en de keuze om eerst de overstap te maken naar het plaatsen van de gebruikte toepassingen (mail, crm, website) in de cloud, is ervoor gekozen om de online ledenapplicatie nog niet in 2015 te ontwikkelen.				
Actie 5				
permanente ICT-helpdesk ter ondersteuning van het online ledenapplicatieprogramma voor alle aangesloten clubs				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle
Actie 6				
uitvoeren van een tevredenheidsonderzoek van de online ledenadministratie				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle
Actie 7				
individuele ondersteuning door een FROS-medewerker op aanvraag van een club				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle

Operationele doelstelling 19

Eind 2014 heeft FROS een concept ontwikkeld waarmee de aangesloten clubs hun jeugdwerking kunnen optimaliseren.

Indicator(en)

• Conceptontwikkeling voor sportschuttersclubs

Meetmethode	Goedgekeurde conceptontwikkeling
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Technische commissie
Meetnorm	Nieuwe conceptontwikkeling
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

FROS is vanaf 2015 gestart met een Jeugdsportfonds (ihkv de facultatieve opdracht Jeugdsport), waarmee ze de kwaliteit mbt jeugdwerking in haar sportclubs financieel kan ondersteunen. FROS heeft dit initiatief met eigen middelen uitgebreid voor haar sportclubs met sporten die niet op de sporttakkenlijst staan. In totaal hebben 38 clubs deelgenomen aan het Jeugdsportfonds.

Evaluatie

De reacties van de clubs die hebben deelgenomen aan het Jeugdsportfonds waren zeer positief (cfr. ook rapportering van FO Jeugdsport).

Actie 1

per aangesloten club registreren van actueel aanbod voor de jeugd

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				FROS sportschieten

Actie 2

evaluatie en bespreking huidig aanbod voor de jeugd

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	FROS sportschieten

Evaluatie

De ingediende dossiers ihkv het Jeugdsportfonds werden verwerkt door de werkgroep JSF. Elke deelgenomen club ontving naast de toegekende financiële toelage ook een overzicht van de sterke en werkpunten ihkv haar jeugdwerking.

Actie 3

opmaak draaiboek 'jeugdwerking'

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In het kader van het Jeugdsportfonds werden meerdere tools (oa. opmaak jeugdsportplan) uitgewerkt en ter beschikking gesteld op de website.

Actie 4

individuele ondersteuning door FROS-medewerkers aan de clubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	FROS sportschieten

Evaluatie

In 2015 werden 8 clubs bezocht waarbij gepeild werd naar de informatiedoorstroming ihkv het Jeugdsportfonds en de actuele jeugdwerking binnen de club en waarbij de vragenlijst overlopen werd.

Operationele doelstelling 20

Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de kwaliteit in de sportclub.

Indicator(en)

- **Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen**
- **Het gebruik van de hulpmiddelen**

Meetmethode	<ul style="list-style-type: none">• Jaarlijks• Jaarlijks
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none">• Februari• Februari
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none">• FROS-clubs• FROS-clubs
Meetbron	<ul style="list-style-type: none">• Aantallen• 90% tevredenheid van de aangesloten clubs
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none">• Jaarlijks• Jaarlijks
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 heeft FROS opnieuw gekozen om (ism Sporta) het begeleidingstraject 'Werken met vrijwilligers' aan te bieden aan haar clubs, waarbij deze de mogelijkheid hebben om deel te nemen aan 5 workshops die hun kunnen helpen om hun vrijwilligersbeleid te optimaliseren.

FROS heeft in 2015 ook meegewerkt en deelgenomen aan het platform Sportclubondersteuning, waarbij de nodige kennis, good practices en ervaringen worden uitgewisseld tussen federaties, sportclubs en sportdiensten.

Ihkv de facultatieve opdracht Jeugdsport werden de nodige tools uitgewerkt en ter beschikking gesteld op de website.

FROS is steeds bereikbaar voor haar sportclubs zodat permanente ondersteuning mogelijk is.

Evaluatie

Slechts 1 club heeft deelgenomen aan het vrijwilligerstraject. Gezien de uitgebreide en interessante workshops en het regionale aanbod lag dit aantal ver onder de verwachtingen, maar het heeft veel te maken met de hogere tijdsinvestering die van de clubmedewerkers werd verwacht.

Verder bleef FROS haar clubs ook in 2015 ondersteunen op maat, iets wat - gezien de grote diversiteit aan sporttakken, clubs en daaraan gekoppelde specifieke noden - steeds belangrijker en door de clubs geapprecieerd wordt.

De tools die FROS ihkv haar Jeugdsportfonds ter beschikking gesteld heeft op de website zijn slechts in beperkte mate gebruikt door de clubs die hebben deelgenomen.

Desalniettemin zijn er toch clubs die deze gebruikt hebben om hun jeugdsportwerking te optimaliseren.

Actie 1

kwaliteitsonderzoek uitvoeren bij alle aangesloten sportclubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 2

ontwikkeling van een kwaliteitsmodel voor alle aangesloten sportclubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		alle

Evaluatie

In 2015 werden de infofiche voor de aansluiting van een Martial Arts-club en de checklist ihkv het Jeugdsportfonds gebruikt als kwaliteitsmodel voor alle aangesloten sportclubs.

Actie 3 ter beschikking stellen van een leidraad voor het invoeren of optimaliseren van kwaliteitszorg in het clubbeleid				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 werd via de infofiche voor Martial Arts-clubs en de checklist van het Jeugdsportfonds een leidraad aangeboden die kan helpen om de kwaliteit binnen de clubs te verhogen.				
Actie 4 peilen naar de tevredenheid bij de aangesloten clubs over de dienstverlening en ondersteuning				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Obv het persoonlijk contact van de FROS-medewerkers met de sportclubs, oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten, maar ook ihkv het Jeugdsportfonds, werd er gepeild naar hun algemene tevredenheid. Hieruit bleek dat deze over het algemeen zeer positief was, maar werden er ook enkele noden genoteerd.				
Actie 5 individuele ondersteuning door een FROS-medewerker op aanvraag van de club				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> De individuele ondersteuning op vraag van de clubs zelf gebeurde in 2015 vnl. projectgebonden. Daarnaast werden 8 clubs bezocht waarbij gepeild werd naar de hulp die ze nodig hadden bij het samenstellen van hun Jeugdsportfondsdossier. Verder werd vooral bij nieuwe clubs tijdens een persoonlijk gesprek getracht om de ondersteuning zo goed mogelijk af te stemmen op de noden, zoals dit oa. het geval was met de verantwoordelijken van de nieuwe sporten die zich in 2015 hebben aangeboden (Toji flowball, Freestyle MTB, Spikeball en Headis).				

Conclusie

Ondersteuning op maat blijft een belangrijke USP van FROS en manifesteerde zich in 2015 vaak bij nieuwe clubs. Omdat dit eveneens belangrijk is voor de reeds aangesloten clubs, werd het Jeugdsportfonds geïmplementeerd om zo nog meer in te kunnen spelen op hun specifieke behoeften en ondersteuning op het vlak van kwaliteit. Het is op dit vlak een belangrijke factor en absolute meerwaarde gebleken, en zorgde bovendien voor een vergroting van het persoonlijk contact met de clubs. Hieruit bleek bovendien dat men - ondanks de grote diversiteit aan sporttakken en -clubs - over het algemeen zeer tevreden is over de begeleiding die FROS biedt, en was men vooral positief over de klantvriendelijkheid en flexibiliteit (mogelijkheden). Dit bleek eveneens uit de contacten die de projectcoördinatoren hadden met de clubs die actief zijn binnen (één van) de projectspecifieke werkingen binnen FROS.

Bijsturing

Owv de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en de keuze om eerst de overstap te maken naar het plaatsen van de gebruikte toepassingen (mail, crm, website) in de cloud, is ervoor gekozen om de online ledenapplicatie nog niet in 2015 te ontwikkelen.

De geplande bevraging zal niet in 2015 uitgevoerd worden omdat er voorrang werd gegeven aan het Jeugdsportfonds (waaruit FROS reeds veel informatie heeft ontvangen), en de clubs momenteel al 'overbevraagd' worden.

BO 3.2 Begeleiding inzake sporttechnische werking

Operatieve doelstelling 21				
Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de sporttechnische werking in de sportclub.				
Indicator(en)				
<ul style="list-style-type: none"> • Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen • Het gebruik van de hulpmiddelen 				
Meetmethode	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijks • Jaarlijks 			
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> • Februari • Februari 			
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> • FROS-clubs • FROS-clubs 			
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> • Aantallen • 90% tevredenheid van de aangesloten clubs 			
Meetbewaker	STC			
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijks • Jaarlijks 			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
De organisatie van de Gasshuku (trainingsstage Ju-Jitsu; 3-4.10 Herentals) kaderde niet alleen in een toeleiding naar een VTS-cursus en een technische vervolmaking, maar er werden ook didactische hulpmiddelen aangereikt die men kan gebruiken voor het optimaliseren van de trainingen binnen de eigen club.				
Binnen de FROS Zwemcel werd een bijscholing georganiseerd in Nieuwpoort ihkv het implementeren van een nieuwe leerlijn.				
<u>Evaluatie</u>				
Obv de effectmeting kan men besluiten dat de doelstelling werd opgevolgd. De vermelde hulpmiddelen werden aangeboden in de vorm van een bijscholing.				
Actie 1				
ter beschikking stellen van diverse didactische werkvormen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Tijdens de Gasshuku werden didactische werkvormen aangereikt die de deelnemers achteraf in hun eigen club konden toepassen.				
Actie 2				
ter beschikking stellen van lesfiches/trainingsschema's voor de verschillende leeftijdscategorieën				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 werden lesfiches Ultimate Frisbee, Kubb, Skateboard en Racketlon ter beschikking gesteld. Als partner in de Vlaamse Wielerschool is een FROS-medewerker dagelijks bezig met de persoonlijke begeleiding van jonge wielrenners die een trainingsschema op maat ontvangen.				
Actie 3				
ter beschikking stellen van aangepast sportmateriaal				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 werden Kubbsets uitgeleend op vraag van clubs, en werden ihkv de organisatie van budostages judomatten aangevraagd (Blosu-uitleendienst) en uitgeleend. Verder werd er ook materiaal, dat gebruikt wordt voor de opzet van de FROS avonturensportdagen, ter beschikking gesteld ihkv de organisatie van parcours-lopen.				

**Actie 4
ter beschikking stellen van voorbeeld draaiboeken voor de organisatie van
nieuwe projecten om het aanbod voor de leden uit te breiden en/of te
vernieuwen**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Voor Kubb werd het EHBKO (oa. via de website Kubbspel.be), en voor Racketlon werden de regels voor de organisatie van een toernooi (oa. via de website lrf.be) ter beschikking gesteld. Ihkv het Jeugdsportfonds konden clubs op de website terecht voor tools voor de organisatie van een opendeurdag, sportkamp, enz.

**Actie 5
individuele actieve begeleiding door een sporttechnisch medewerker op
wedstrijden, evenementen,...**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 was er actieve begeleiding door een FROS-medewerker op volgende activiteiten/evenementen:

Sportschieten

27.01; Vergadering infosessie VTS; Kontich
31.01; Vergadering Wapenunie; Kontich
14.02; Voorbereiding VTS-cursus; Kontich
24.02; Prijsuitreiking Landelijke Kampioenschappen FROS; Berchem
10.05; Landelijke Kampioenschappen Ordonnantie; Brasschaat
29.05; Schietsportinitiatie Politie Minos
29.10; Vergadering Arbiters; Kontich
30.10; Opleiding beginnende schutters; Hoboken

Zwemcel

25.01; Nationale Kampioenschappen lange afstand AFSTB-FROS-Sporta; Doornik
22.02; Training Kernteam; Ronse
08.03; FROS Leeftijdskampioenschappen; Aarschot
15.03; FROS Leeftijdskampioenschappen; Tienen
12.04; Training kernteam; Ronse
26.04; Finales leeftijdskampioenschappen AFSTB-FROS-Sporta; Brugge
11.07; Gent Zwemt; Gent
12.09; Bijscholing Officials; Oostende
03.10; Bijscholing Officials; Berchem
06.10; Open Provinciale Kampioenschappen Antwerpen; Antwerpen
01.11; Internationale zwemmeeting; Tienen (eerste editie)
08.11; Training Kernteam; Ronse
21,22.11; Nationale Kampioenschappen FROS-AFSTB; Brugge
Provinciale Leeftijdskampioenschappen in O-VI en W-VL.
11.07; Gent Zwemt en loopt; Gent
04.10; Open Provinciale Kampioenschappen; Gent
13.10; Provinciale vergadering VZOVL; Gent

Martial Arts - Budosport

01.03; Open Martial Arts Mix; Genk
14.03; Open Martial Arts Event; Drongen
09.05; Stage Aikikan Associatie; Denderleeuw
03,04.10; Gasshuku; Herentals

Innovatieve sporten

01.02; Interclub Racketlon Hove (eerste editie)
26,27.02; Sport na school (Skateboardacademy); Antwerpen
28.02; AV Vluff; Antwerpen
18,19.03; ISB Congres (Ultimate Frisbee); Gent
28.03; Racketlontornooi; Mortsel
02.04; Sportprikkel (Skateboardacademy); Etterbeek
06-17.04; Skateboardkampen; Antwerpen
12.04; Racketlontornooi; Genk (eerste editie)
23.04; Platform Sportclubondersteuning; Gent
24.04; Decathlon Great Escape; Gent
11.05; DAS-beurs (Ultimate Frisbee); Gent
04.06; Initiatie Kubb De Nekker; Mechelen
5-7.06; King of Rackets; Oudenaarde
06.06; Skatecontest; Kapelle op den Bos
24-26.06; Avonturensportdagen; Huizingen
28.06; Sportmarkt; Aalst
04.07; Vlaams Kampioenschap Kubb; Lint
01-09.07; VTS Initiatorcursus; Halle
11.07; VTS-examen Skateboard; Halle
20.08; Battle of the Digital Scene; Gent
29.08; BK Kubb; Aalst
30.08; Bossaballevent; Mortsel
11, 20.09; Initiatie Kubb De Nekker; Mechelen
13.09; Interclub Racketlon; Sint-Niklaas
13.09; Extreme Experience (Skateboard, Mountainboard, Headis, Wacktiball); Boom
07,21.10, 04,18.11; Trainersopleiding Ultimate Frisbee; Gent
11.10; Run for our Lives; Sint-Niklaas
11.10; BK Racketlon; Gent
14.10; Lifestyle sporten EHB (Ultimate Frisbee); Hazewinkel
15.10; Sportinnovatiecongres; Brugge
7-8.11; HHP Antwerp Open Racketlon Tournament; Hove (eerste editie)
09,13,14,16,17.07, 10,12,13.08, 06.09; Zomersportpromotietour (Thoji Flowball, Wackitball, Kubb, Skateboardacademy, Longboardacademy, Ultimate Frisbee, Spikeball); Brussel, Koksijde, Westende, Middelkerke, De Panne, Bredene, Blankenberge, Wenduine, Gordelfestival

Badminton

09.10; AV VBR; Brugge

Omnisport

19.04; Havenloop; Gent
20.06; Midzomernachtrun; Gent
18.12; Midwinternachtrun; Gent

Vlaamse Wielerschool

In 2015 heeft een FROS-medewerker een 25-tal jonge wielrenners persoonlijke begeleid.

Zaalvoetbal

05.09; Startvergadering FLZV; Tielt-Winge
17.06; Finaledag FLZV; Tielt-Winge

Actie 6**zoeken naar en creëren van combinatiejobs in de sportclubs, samen met andere sport voor allen partners**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 werd een FROS-medewerker ingeschakeld voor de begeleiding van jonge wielrenners binnen de Vlaamse Wielerschool – een samenwerkingsverband tussen FROS, Sporta en WBV. Verder is een FROS-medewerker actief bestuurslid binnen de VLUFF, en zorgt hij via die weg voor administratieve en promotionele ondersteuning. Tot slot heeft FROS via het VSF-project 'Sportclubondersteuner' iemand aangesteld om de aangesloten sportclubs te ondersteunen, en tevens ingezet werd ihkv het Jeugdsportfonds.

Conclusie

Dankzij de aanwezigheid van FROS-medewerkers op het werkveld (clubevenementen, partnerevenementen ea.), werd de betrokkenheid met de clubwerking en partners binnen de sportsector vergroot en werden de contacten verstevigd. Ondanks de technische expertise van de vele sporttakken die via de FROS-clubs worden aangeboden vnl. bij de clubs zelf ligt, heeft FROS in 2015 op dit vlak de nodige ondersteuning geboden door een intensieve samenwerking met de clubs zelf. Hierdoor kon de expertise die aanwezig is in één club beschikbaar gemaakt worden voor alle andere clubs binnen een bepaalde sporttak. Maw focus op het delen van kennis!

BO 3.3 Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking

Operationele doelstelling 22

Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de administratieve werking in de sportclub.

Indicator(en)

- **Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen**
- **Het gebruik van de hulpmiddelen**

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijks • Jaarlijks
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> • Februari • Februari
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> • FROS-clubs • FROS-clubs
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> • Aantallen • 90% tevredenheid van de aangesloten clubs
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Op 15.03 werd er ism Dynamo de bijscholing "Social media" georganiseerd voor alle medewerkers en aangesloten sportclubs, en op FROS-clubs konden inschrijven voor het vrijwilligerstraject (cfr. OD12).

Naast het systeem van licenties zorgde een FROS-medewerker voor de administratieve opvolging van de AV en RvB van VKBM²O.

Verder werden in 2015 geen nieuwe hulpmiddelen tov voorgaande jaren voor de administratieve werking aangeboden.

Evaluatie

15 sportclubs hebben ingeschreven op de sessie "Social media", maar slechts 1 club heeft deelgenomen aan het vrijwilligerstraject. Gezien de uitgebreide en interessante workshops en het regionale aanbod lag dit aantal ver onder de verwachtingen, maar het heeft veel te maken met de hogere tijdsinvestering die van de de clubmedewerkers werd verwacht.

Actie 1

promoten van de diverse tools van Dynamoproject

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 heeft FROS via haar website en de organisatie van een bijscholing promotie gevoerd voor de tools en initiatieven van het Dynamo project. Doorverwijzing naar het Dynamoproject gebeurde voornamelijk voor de opstart van nieuwe clubs en clubs die een nieuwe/innovatieve sporttak aanbieden.

Actie 2

ontwikkelen van automatische programma's en webtoepassingen voor het verwerken van data en gegevens bij wedstrijden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Er zijn in 2015 geen extra programma's ontwikkeld voor het verwerken van data bij wedstrijden, voornamelijk omdat de kostprijs vaak niet in verhouding stond tot de meerwaarde/het gebruik van een (generiek) automatisch programma. De bestaande programma's die voor de sportspecifieke projecten (oa. Zaalvoetbal, Sportschutters) gebruikt worden werkten goed.

Actie 3 individuele begeleiding voor het opstellen van diverse dossiers				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 was er geen aanvraag vanuit de sportclubs voor dergelijke begeleiding.				
Actie 4 Gratis webpagina voor de club aanbieden op FROS.be/clubnaam				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 is er geen sportclub ingegaan op deze mogelijkheid.				
Actie 5 snelle en vlotte afhandeling van ongevalsangiften				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Uit de dagelijks opvolging van de ongevallendossiers blijkt dat er een snelle en vlotte afhandeling gebeurt en is er bijgevolg een grote tevredenheid bij de sportclubs. De samenwerking tussen de ledenadministratie en verzekeringspartner Arena verloopt zeer positief.				
Actie 6 activering van een ICT-hulpdesk binnen FROS				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Aangezien de implementatie van een online ledenapplicatie is uitgesteld, is er hieromtrent in 2015 geen actie ondernomen.				

Operationele doelstelling 23

Tegen eind 2016 zijn alle aangesloten clubs optimaal gesensibiliseerd over het ethisch verantwoord sporten beleid van FROS.

Indicator(en)

- **Bevraging van de clubs over het EVS-beleid van FROS**
- **Aantal clubs met effectieve EVS-acties**

Meetmethode	
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijks • Jaarlijks
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> • Februari • Februari
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> • Resultaten van de bevraging • Aantal FROS-clubs
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> • Aantallen
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

De EAR (Ethische AdviesRaad) van FROS is op 03.12 samengekomen en heeft 2 clubgerelateerde cases behandeld. Via de website worden de clubs op de hoogte gehouden van de initiatieven die FROS in 2015 nam op het vlak van ethisch sporten.

Evaluatie

De samenstelling van de EAR is zeer divers (socioloog, filosoof, jurist, ICES, topsporter, official, clublid) zodat de voorgelegde cases multidisciplinair kunnen behandeld worden. De samenwerking met Sporta zorgt ervoor dat heel wat clubs bij de EAR terecht kunnen. Door het communiceren van good practices zou de (werking van de) EAR nog beter gekend kunnen worden door de clubs.

Actie 1				
sensibiliseren van de aangesloten clubs over het EVS-beleid van FROS				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 is alle informatie mbt GES voornamelijk via een aparte rubriek op de FROS-website gecommuniceerd.				
Actie 2				
structurele incentives voorzien voor clubs die effectief EVS-beleid omzetten in concrete acties				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 konden clubs via het Jeugdsportfonds punten scoren op vragen mbt Gezond en Ethisch Sporten en Sociale Inclusie, waardoor hun financiële toelage verhoogde.				
Actie 3				
huldigen van clubs die succesvol EVS-acties ondernemen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2015 zijn er geen specifieke acties ihkv EVS doorgegeven aan FROS.				
Actie 4				
evalueren en bijsturen van de sensibiliseringscampagne(s) rond EVS				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
Er zijn in 2015 geen nieuwe initiatieven genomen ihkv een campagne rond EVS.				

Conclusie

Naast de samenwerking met het Dynamoproject en de jaarlijkse licentiewerking voor sportschutters en risicovechtsporters zijn er, behalve de organisatie van de bijscholingen voor clubbestuurders en – medewerkers, geen nieuwe hulpmiddelen ontwikkeld. De implementatie van het Jeugdsportfonds heeft ervoor gezorgd dat FROS financiële ondersteuning kon koppelen aan kwaliteit en werking rond Ethisch Sporten. De werking van de EAR is versterkt met een afvaardiging vanuit Sporta, waardoor deze een overkoepelende functie heeft gekregen voor beide federaties. De doelstellingen en acties in het kader van Ethisch Sporten werden verder afgestemd op de checklist, waarvoor we verwijzen naar de rapportering van GES.

BO 3.4 Begeleiding inzake sportpromotionele werking

Operationele doelstelling 24

Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de sportpromotionele werking in de sportclub.

Indicator(en)

- **Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen**
- **Het gebruik van de hulpmiddelen**

Meetmethode	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijks • Jaarlijks
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> • Februari • Februari
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> • FROS-clubs • FROS-clubs
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> • Aantallen • 90% tevredenheid van de aangesloten clubs
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijks • Jaarlijks
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 werd er promotiemateriaal ter beschikking gesteld voor alle aangesloten clubs en konden deze gebruik maken van de FROS-promotiekanalen (oa. aankondiging eigen clubevenementen op FROS-website & facebook, projectspecifieke nieuwsbrieven,...).

Evaluatie

Het zijn vaak dezelfde clubs die gebruik gebruiken maken van de promotiekanalen die FROS aanbiedt. Veel clubs beschikken over een eigen website en hebben een relatief groot bereik via de eigen sociale media.

Actie 1

ter beschikking stellen van voorbeeld draaiboeken voor het organiseren van opendeurdagen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Ihkv het Jeugdsportfonds werden via de website draaiboeken ter beschikking gesteld voor de organisatie van opendeurdagen, sportkampen, ea. clubactiviteiten.

Actie 2

ter beschikking stellen van aangepast promotiemateriaal

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Op elk evenement waar FROS in 2015 partner van was werd er promotiemateriaal (beachvlaggen, spandoeken) ter beschikking gesteld. Op enkele clubevenementen werden op vraag van clubs gadgets verdeeld onder de deelnemers.

Actie 3

ter beschikking stellen van gratis webruimte op de website van FROS

2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle

Actie 4				
aanbod van diverse promotiekanalen van FROS voor alle aangesloten sportclubs				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Alle aangesloten sportclubs konden in 2014 via de website van FROS (www.fros.be), verscheidene projectspecifieke nieuwsbrieven, de websites van partnerfederaties enz. promotie maken voor de eigen activiteiten. Voor de nieuwe en innovatieve sporten werden verscheiden platformen (XX, Bijscholingsdag, aanbod EHB, Thomas More, Howest,...) aangeboden om de sport kenbaar te maken.				
Actie 5				
(gratis) ter beschikking stellen van bekens en trofeeën				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 werd er voor de kampioenen van elke reeks van het FROS Leuvens Zaalvoetbalverbond, evenals voor de finalisten van de bekercompetitie bekens voorzien. Ook voor de zwemkampioenschappen werden de nodige bekens en medailles ter beschikking gesteld.				
Actie 6				
ter beschikking stellen van uitgewerkte initiatievormen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> De initiatievorm voor Kubb werd ook in 2015 ter beschikking gesteld. Het geven van initiaties in nieuwe/innovatieve sporten gebeurde ofwel ism een externe partner (Headis, Wackitball,...) ofwel door de eigen FROS-medewerkers (Kubb, Ultimate Frisbee, Spikeball,...).				
Actie 7				
concrete invulling van samenwerkingsvormen met lokale en bovenlokale partners				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Naast de samenwerking van de aangesloten sportclubs met de lokale gemeentelijke sportdiensten, werd er in 2015 ihkv Gentzwemtenloopt samengewerkt met de FROS-club Gent Loopt, de Triatlonclub Mr. T, de Stad Gent en partnerfederaties VTDL en Redfed. Verder heeft FROS zowel binnen als buiten de sportsector (Sport Vlaanderen, VSF, andere sportfederaties, SVS, universiteiten en hogescholen, Parantee, SBS Skillbuilders, enz.) de nodige samenwerkingsverbanden ingevuld.				
Actie 8				
individuele ondersteuning op maat door een FROS-medewerker op aanvraag van de club				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Op de parcours-lopen Run For Our Lives en The Great Escape was een FROS-medewerker aanwezig voor zowel logistieke ondersteuning (uitgeleende FROS-materiaal) als promotionele ondersteuning (beachflags, spandoeken). De affiche en deelnameattesten voor de budostage MAM werd in 2015 opnieuw door een FROS-medewerker opgemaakt, evenals de tornooikalender voor Racketlon. De webmaster en/of projectcoördinator heeft ervoor gezorgd dat alle aanvragen in 2015 voor opname in de projectspecifieke nieuwsbrieven en op de website van FROS werden opgevolgd.				

Conclusie

Het beschikbare promotiemateriaal (beachflags, banners,...) werd voornamelijk gebruikt door de 'nieuwe' sporten om hun eigen activiteiten in te kleden. De vele platformen die FROS via organisaties waarvan ze partner was/mee samenwerkte kan aanbieden, blijven een belangrijke promotionele factor en zorgde ook in 2015 weer voor de aansluiting van nieuwe/innovatieve sporten zoals Headis, Spikeball, Toji Flowball en Freestyle MTB.

Bijsturing

Ondanks alle mogelijke digitale kanalen ter promotie van activiteiten aan de eigen clubs aangeboden werden, moet FROS op het vlak van social media FROS nog een inhaalbeweging maken om zo de verbondenheid met haar leden te vergroten.

Basisopdracht 4 (B04)

Informatieopdracht uitvoeren

Strategische doelstelling 5

Tegen 2016 verloopt alle interne en externe communicatie van FROS naar alle stakeholders vernieuwend, meer geautomatiseerd en efficiënter.

Indicator(en)

- **Goedgekeurde automatische informatiekanalen**
- **Efficiënte communicatie**

Meetmethode	Goedkeuring automatische infokanalen Respons op verspreide info
Meetfrequentie	Jaarlijks Enmalig
Meetmoment	Februari Eind 2016
Meetbron	Cel communicatie FROS-medewerkers
Meetnorm	Stijgend aantal Positieve evolutie
Meetbewaker	PR-coördinator

Resultaten effectmeting

In 2015 verliep alle externe communicatie via email, facebookpagina en/of de website van FROS. Het versturen van bepaalde communicatie (oa. lidkaarten, officieel schrijven) gebeurt nog via post, en het gebruik van flyers en affiches is zeer beperkt gebleven en diende voornamelijk voor lokale verspreiding.

Het interne online platform (companyweb) werd vnl. gebruikt voor het invullen van de werkroosters. De uitwisseling van documenten gebeurde via een VPN-verbinding met een lokale server. In bepaalde gevallen is er gebruik gemaakt van online video-gesprekken (skype).

Evaluatie

De nieuwsbrief werd verstuurd naar alle contactpersonen van de aangesloten clubs, maar om het bereik en de informatie-uitwisseling te optimaliseren zou het emailadres van elk lid opgevraagd en gebruikt moeten worden. Er werd meer en meer gebruikt gemaakt van de uitwisseling van documenten via de lokale server. Een duidelijke mappenstructuur dringt zich hier wel op.

BO 4.1 Informatieverstrekking met betrekking tot het eigen beleid en de eigen organisatie aan de sportclubs en hun aangesloten leden

Operationele doelstelling 25

Eind 2016 zijn de aangesloten clubs tevreden over de vorm, de toegankelijkheid en de frequentie van de door FROS verspreide informatie.

Indicator(en)

- De tevredenheid wordt gemeten op vlak van:
 - De vorm
 - De toegankelijkheid
 - De frequentie

Meetmethode	Resultaten van de bevraging
Meetfrequentie	1 X per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Bevraging van de clubs
Meetnorm	80% van de aangesloten clubs is tevreden
Meetbewaker	PR-coördinator

Resultaten effectmeting

In 2015 werden de aangesloten clubs niet specifiek bevraged over de informatie die ze ontvingen van FROS, maar er werd oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten wel naar gepolst door de FROS-medewerkers.

Evaluatie

Obv het persoonlijk contact van FROS-medewerkers met de clubs en andere stakeholders bleek dat men tevreden was over de vorm, toegankelijkheid en frequentie van de informatie die ze van FROS ontvingen. De website dient echter wel dringend vernieuwd te worden.

Actie 1

evaluatie interne en externe communicatiestrategie en –middelen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Het online platform voor FROS-medewerkers werd gebruikt ihkv de werkplanning, terwijl de gemeenschappelijke documenten werden uitgewisseld via de lokale server. De facebookpagina werd gebruikt als platform voor het promoten van de aangesloten/nieuwe sporttakken en als oproepkanaal voor medewerkers, maar het is duidelijk dat FROS een inhaalbeweging moet maken op het vlak van gebruik van social media.

Actie 2

opmaak en invoeren nieuw communicatieplan

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

Actie 3

ontwikkelen van een nieuwe website met integratie van moderne internettoepassingen en nieuwe sociale mediatools

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

Actie 4				
lanceren van de nieuwe website				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X		alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 is gestart met de ontwikkeling van een nieuwe website, maar deze zal pas in 2016 gelanceerd worden.				
Actie 5				
ontwikkelen van een nieuw logo en nieuwe huisstijl				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		alle
<u>Evaluatie</u> Owv de herkenbaarheid is ervoor gekozen om het bestaande logo te behouden, maar dit in de 'compacte' versie zodat de naam FROS duidelijker uitkomt.				
Actie 6				
stapsgewijs implementeren van het nieuwe logo				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Aangezien er gekozen is om het bestaande logo (in compacte vorm) te behouden zijn er in 2015 op dit vlak geen initiatieven in genomen.				
Actie 7				
zoeken naar nieuwe communicatiekanalen om de uitwisseling van informatie, tussen de aangesloten clubs en de leden te stimuleren				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			alle
Actie 8				
bewaking van een vlotte doorstroming van informatie naar de aangesloten clubs via de gepaste communicatiekanalen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2015 ontvingen de aangesloten clubs de nodige informatie via de FROS-website, facebook, (projectspecifieke) nieuwsbrieven en gerichte mailings. Omdat het niet zeker is dat de informatie van de contactpersonen doorgestuurd wordt naar de leden, zou het beter zijn om ook hun emailadres op te vragen zodat bepaalde informatie ook rechtstreekst naar de leden kunnen sturen en zo het bereik van FROS te vergroten.				

Operationele doelstelling 26

Vanaf 2013 geeft FROS de aangesloten sportclubs en leden praktische en relevante info over het beleid en de werking van FROS.

Indicator(en)

- **Bevraging over duidelijkheid van infoverstrekking**

Meetmethode	Bevraging
Meetfrequentie	1x per jaar
Meetmoment	Februari
Meetbron	Resultaten bevraging
Meetsnorm	80% tevredenheid bij de clubs
Meetbewaker	PR-coördinator

Resultaten effectmeting

De aangesloten clubs werden in 2015 niet specifiek bevroegd mbt de ontvangen informatie over het beleid en de werking van FROS.

Evaluatie

De mate van tevredenheid werd niet gebaseerd op een bevraging bij de clubs, maar obv het persoonlijk contact van de FROS-medewerkers met de sportclubs, oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten, waarbij ze aangeven voldoende op de hoogte te zijn van het beleid en de werking van FROS. De aangesloten clubs die actief waren binnen specifieke sportprojecten waren vnl. geïnteresseerd in informatie over de werking van het project, eerder dan van FROS in het algemeen.

Actie 1

behoefte detectie bij aangesloten clubs en leden rond infoverstrekking over het beleid en de werking van FROS

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 2

informereren van de aangesloten clubs en leden over materies gerelateerd aan het beleid en de werking van FROS die relevant zijn voor hun clubwerking

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Via gerichte mailings en de website werden clubs op de hoogte gebracht van FROS-initiatieven die relevant zijn voor hun clubwerking (oa. Multimove, opleidingen via Dynamoproject, initiatieven ihkv GES en Fair Play,...). Clubs die actief waren binnen bepaalde sportprojecten ontvingen ook specifieke (projectgerelateerde) nieuwsbrieven met informatie over organisaties, activiteiten, opleidingen ed.

Operationele doelstelling 27

Eind 2016 is de vernieuwde werking van FROS bekend bij 75% van de belangrijkste stakeholders.

Indicator(en)

• Bevraging van de stakeholders

Meetmethode	Enquete
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Resultaten van de bevraging
Meetnorm	75% herkenning bij de stakeholders
Meetbewaker	PR-coördinator

Resultaten effectmeting

De stakeholders werden in 2015 hierover niet apart bevroegd, maar er werd tijdens persoonlijke contacten wel naar gepolst.

Evaluatie

Uit het persoonlijk contact met de stakeholders is gebleken dat FROS gekend blijft voor haar focus op sportvernieuwing en specifieke sportprojecten.

Actie 1

oplijsten van de belangrijkste stakeholders van FROS

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 2

bevragen van stakeholders over de vernieuwde werking van FROS

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De bevraging van de stakeholders werd niet uitgevoerd in 2015.

Actie 3

bijsturen van de informatieverstrekking over sportvernieuwing als dat nodig blijkt op basis van de bevraging van de stakeholders

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 was het niet nodig om de informatieverstrekking mbt sportvernieuwing bij te sturen. De focus op sportvernieuwing van FROS was immers voldoende gekend.

Conclusie

Ondanks er geen specifieke bevragingen zijn uitgevoerd, is het duidelijk dat FROS gekend is en blijft voor oa. haar focus op sportvernieuwing. Het merendeel van de aangesloten clubs kent FROS vnl. via de specifieke projectwerking waarin ze actief zijn.

Bijsturing

Ondanks het door de projectspecifieke en dynamische werking moeilijk is om alle informatieverstrekking in 1 structureel communicatieplan te gieten, heeft FROS hier zeker nood aan zodat de verspreiding van informatie zo efficiënt mogelijke kan gebeuren. Daarnaast moet FROS op het vlak van social media nog een inhaalbeweging maken om zo de verbondenheid met haar leden nog te vergroten.

BO 4.2 Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren

Operationele doelstelling 28				
Vanaf 2013 worden er jaarlijks systematische overlegplatformen georganiseerd voor alle FROS-projecten.				
Indicator(en)				
Vergaderkalender				
Meetmethode	Vergaderkalender			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	December			
Meetbron	FROS-clubs			
Meetnorm	Aanwezig			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
In 2015 werden er overlegmomenten gepland voor de volgende sportprojecten: Sportschieten, Zwemcel, Veld- en Zaalvoetbal, Innovatieve sporten, Events en Avontuur. De jaarlijkse vergadering van het project Budosport (Budokoepel) is niet doorgegaan, maar er is wel overleg geweest ihkv organisaties van budostages ism sportclubs. De beleidsplanning is gespreid over meerdere dagen en werkgroepen olv een projectCO.				
<u>Evaluatie</u>				
Voor de projecten Zwemcel, Sportschieten en Veld- en Zaalvoetbal werd er systematisch overleg gepland, terwijl deze voor de Innovatieve sporten hoofdzakelijk doorgingen obv de noodzaak. Het plannen van de budokoepelvergadering is een jaarlijks terugkerend probleem, gezien de wisselende beschikbaarheid van de leden van de vergadering en omdat er geen vaste jaarlijkse vergaderdatum vastgelegd is. Door het plannen van de beleidsplanning over 2 dagen en enkele werkgroepen kon er efficiënter vergaderd worden.				
Actie 1				
oplijsten van het aantal overlegplatformen per provincie per FROS-project				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Deze actie is niet ingevuld in 2015. De overlegplatformen werden binnen elk FROS-project apart gepland en bijgehouden door elke projectCO. De provinciale platformen kwamen minder aan bod aangezien de regio's per FROS-project vaak ook anders ingedeeld worden (niet per se per provincie).				
Actie 2				
optimaliseren van een jaarlijkse vergaderkalender per provincie per FROS-project				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Er is in 2015 een overzicht (jaarkalender) opgesteld met daarop alle geplande FROS-initiatieven voor 2015, maar hier werden de projectspecifieke vergadermomenten niet mee opgenomen. Deze waren immers onvoldoende op voorhand gekend en werden gepland ifv de gemaakte afspraken en de noodzaak en beschikbaarheid van de leden, en werden ook niet provinciaal georganiseerd.				

Conclusie

Het plannen van de overlegmomenten blijft sterk gebonden aan de specifieke werking van de FROS-projecten. Het is moeilijk om deze structureel mee op te nemen in de jaarkalender, omdat deze oa. gepland worden obv de noodzaak en ifv de gemaakte afspraken binnen elk project.

Basisopdracht 5 (B05)

Promoten van de eigen sporttakken

Strategische doelstelling 6

Tegen 2016 heeft FROS minstens 50.000 aangesloten leden.

Indicator(en)

- **Aantal aangesloten FROS-leden**

Meetmethode	Statistieken ledenbestand
Meetfrequentie	Enmalig
Meetmoment	Eind 2016
Meetbron	Ledenbestand
Meetnorm	Stijgend aantal naar 50.000 leden
Meetbewaker	ADC

Resultaten effectmeting

Eind 2015 waren er 52.769 leden aangesloten bij FROS.

Evaluatie

De effectmeting geeft aan dat de strategische doelstelling reeds werd behaald.

Strategische doelstelling 7

Tegen 2016 is FROS gekend als de recreatieve multisportfederatie in Vlaanderen die focust op sportvernieuwing.

Indicator(en)

- **Bekendheid FROS**

Meetmethode	Bevraging
Meetfrequentie	Enmalig
Meetmoment	Eind 2016
Meetbron	Analyse van de bevraging
Meetnorm	75% van de stakeholders
Meetbewaker	PR-coördinator

Resultaten effectmeting

De stakeholders werden in 2015 hierover niet apart bevroegd, maar er werd tijdens persoonlijke contacten wel naar gepolst.

Evaluatie

Uit het persoonlijk contact met de stakeholders is gebleken dat FROS gekend blijft voor haar focus op sportvernieuwing en specifieke sportprojecten. Daarnaast geeft ook het aantal nieuwe sporten (4) en het groeiend aantal aangesloten leden dat nieuwe sporten beoefent (1705) aan dat FROS op dit vlak een voortrekkersrol speelt.

Operationele doelstelling 29

Vanaf 2013 participeert FROS jaarlijks als één van de partners aan alle bovenlokale sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

Indicator(en)

Aantal participaties

Meetmethode	Goedgekeurde participaties
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	Stijgend naar maximaal aantal
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

FROS participeerde in 2015 aan meer dan 40 bovenlokale sportpromotionele evenementen, waaronder DAS-beurzen, Zomersportpromotietour, Sportprikkel, BK Kub, nationale zwemwedstrijden, Gentzwemtenloopt, Havenloop, Midwinternacht en Midzomernachtrun, nationale racketlonwedstrijden, nationale ultimate frisbeewedstrijden, Extreme Experience,....

Evaluatie

FROS heeft aan zoveel mogelijk sportpromotionele evenementen geparticipeerd die gerelateerd zijn aan haar sportaanbod.

Actie 1

evaluatie en bijsturing van bestaande samenwerkingsverbanden voor bovenlokale sportpromotionele evenementen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

Evaluatie

Na het merendeel van de sportpromotionele evenementen waaraan FROS participeerde werd een evaluatievergadering gepland met alle partners. Hierop werd waar nodig bijgestuurd ihkv toekomstige organisaties.

Actie 2

inventarisatie van alle bovenlokale sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

Evaluatie

In 2015 werden alle activiteiten en evenementen waaraan FROS participeerde opgenomen in de jaarkalender, die beschikbaar was op de gemeenschappelijke mappen op de lokale server.

Actie 3

uitbreiden van samenwerkingsverbanden voor bovenlokale sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

Evaluatie

Er zijn in 2015 zowel nieuwe samenwerkingsverbanden aangegaan als extra partners betrokken binnen reeds bestaande evenement (vb. Stad Aalst bij BK Kub).

Operationele doelstelling 30

Vanaf 2013 heeft FROS een duurzame samenwerking als één van de hoofdpartners van alle jaarlijkse landelijke sportpromotieele evenementen gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

Indicator(en)

Aantal participaties

Meetmethode	Goedgekeurde participaties
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	Stijgend aantal naar maximaal aantal
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 was FROS hoofdpartner van 9 jaarlijkse landelijke sportpromotieele evenementen.

Evaluatie

Bij het merendeel van de betreffende evenementen was FROS in het verleden ook al hoofdpartner, maw hier kan gesproken worden van een duurzame samenwerking.

Actie 1

evaluatie en bijsturing van bestaande samenwerkingsverbanden voor landelijke sportpromotieele evenementen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Na het merendeel van de sportpromotieele evenementen waaraan FROS participeerde werd een evaluatievergadering gepland met alle partners. Hierop werd waar nodig bijgestuurd ihkv toekomstige organisaties.

Actie 2

inventarisatie van alle landelijke sportpromotieele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 werden alle activiteiten en evenementen waaraan FROS participeerde opgenomen in de jaarkalender, die beschikbaar was op de gemeenschappelijke mappen op de lokale server.

Actie 3

uitbreiden van samenwerkingsverbanden voor bovenlokale sportpromotieele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Er zijn in 2015 nieuwe samenwerkingsverbanden bekeken ifv de organisatie van nieuwe bovenlokale sportpromotieele evenementen (vb. BK Wackitball ism Howest).

Operationele doelstelling 31

Vanaf 2014 heeft FROS een duurzame samenwerking in Gent, Leuven en Antwerpen als hoofdpartner voor de organisatie van minstens 1 uniek recreatief sportevent gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

Indicator(en)

Aantal participaties

Meetmethode Goedgekeurde participaties

Meetfrequentie Jaarlijks

Meetmoment Februari

Meetbron FROS-sportkalender

Meetnorm 3 samenwerkingsverbanden

Meetbewaker STC

Resultaten effectmeting

In 2015 was FROS hoofdpartner bij de organisatie van Extreme Experience (Antwerpen), Havenloop, Midzomernachtrun, Midwinternachtrun en Gent Zwemt en Loopt (Gent), en met de Skateboardacademy bij Extreem Leuven.

Evaluatie

De effectmeting geeft aan dat deze doelstelling in 2015 werd behaald.

Actie 1

evaluatie en bijsturing van bestaande samenwerkingsverbanden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

FROS heeft in 2015 deelgenomen aan de betreffende werkvergaderingen ihkv de organisatie van de vermelde events, waar de samenwerking geëvalueerd en bijgestuurd is.

Actie 2

bespreking samenwerkingsmogelijkheden met de 3 steden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De samenwerkingsmogelijkheden met Gent en Antwerpen zijn besproken ihkv de organisatie van de vermelde events. De organisatie van Extreem Leuven heeft FROS gecontacteerd voor haar link met Extreme Experience en de Skateboardacademy.

Actie 3

bedenken en ontwikkelen van 3 unieke recreatieve sportevenementen gerelateerd aan de FROS-werking

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Via de samenwerking met Howest werd de mogelijkheid gegeven aan nieuwe sporten voor de organisatie van een toernooi/kampioenschap (vb. Open Bossaball op 17.05).

Actie 4

organiseren van deze sportevenementen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De activiteiten zijn doorgedaan op volgende data:
23.04; Havenloop; Gent
31.05; Extreem Leuven; Leuven
20.06; Midzomernachtrun; Gent
11.07; Gent Zwemt; Gent
13.09; Extreme Experience; Antwerpen
18.12; Midwinternachtrun; Gent

Actie 5				
evalueren en bijsturen van deze sportevenementen				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle
Na elk evenement werd een evaluatievergadering gepland met alle partners. Hierop werd waar nodig bijgestuurd ihkv toekomstige organisaties.				

Operationele doelstelling 32

Vanaf 2013 promoot FROS nieuwe sporttakken via minstens 5 schoolsportdagen.

Indicator(en)

Aantal schoolsportdagen

Meetmethode	Inventaris
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	deelnemerslijst scholen
Meetnorm	aantal aanvragen van scholen
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 zijn er 8 schoolsportdagen doorgedaan waarop 5 nieuwe sporttakken (Kubb, Ultimate Frisbee, Tagrugby, Kickbikes, Slackline) aangeboden werden.

Evaluatie

De effectmeting geeft aan dat de doelstelling is behaald.

De schoolsportdagen zijn een goed platform om kinderen laten kennis te maken met nieuwe sporten, maar niet alle nieuwe sporten lenen zich ertoe om op deze manier/in dit kader aangeboden te worden (vb. Bossaball).

Actie 1

promoten van sportdagaanbod met nieuwe sporttakken voor scholen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, omnisport

Evaluatie

In 2014 is er geen actieve promotie meer gevoerd voor de schoolsportdagen, aangezien er besloten is om enkel nog de jaarlijkse terugkerende sportdagen te behouden waarvoor FROS een duurzame samenwerking heeft opgebouwd met de betreffende scholen.

Actie 2

organiseren van minstens 2 schoolsportdagen ism minstens 2 gemeentelijke sportdiensten

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, omnisport

Evaluatie

In 2015 werd geen schoolsportdag georganiseerd ism een gemeentelijke sportdienst.

Actie 3

organiseren van minstens 3 schoolsportdagen op aanvraag van scholen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	avontuur

Evaluatie

In 2015 werden 4 schoolsportdagen georganiseerd op aanvraag van scholen.

Actie 4

evalueren, bijsturen en vernieuwen van het aanbod naar scholen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Avontuur

Evaluatie

Het reeds bestaande aanbod werd in 2015 afgestemd op de scholen waarmee FROS gedurende de jaren een duurzame samenwerking heeft opgebouwd.

Operationele doelstelling 33

Vanaf 2013 heeft FROS een promotieactie opgestart naar de (nog) niet aangesloten recreatieve sportclubs gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

Indicator(en)

Aantal nieuw aangesloten recreatieve sportclubs

Meetmethode	Analyse ledenbestand
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Ledenbestand
Meetnorm	Jaarlijks 20 nieuwe clubs
Meetbewaker	ADC

Resultaten effectmeting

In 2015 waren er in totaal 826 sportclubs aangesloten bij FROS, waarvan er 211 een sporttak aanboden die niet op de sporttakkenlijst staat.

Evaluatie

Ook in 2015 vonden recreatieve sportclubs hun weg naar FROS, hetgeen zich weerspiegelt in de lage drop-out en het behalen van de doelstelling van jaarlijks 20 nieuwe clubs. Hierbij werden ook de sportclubs in rekening gebracht die een sporttak aanboden die niet op de sporttakkenlijst staat, waaruit nogmaals blijkt dat FROS gekend is voor haar focus op nieuwe sporten. Promotie gebeurt via persoonlijke contacten en mond-aan-mondreclame, maar zonder een specifiek opgezette promotieactie mbt club- en ledenwerving.

Actie 1

bedenken en uitschrijven van een promotieactie gericht naar niet-aangesloten clubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 2

opstart promotieactie naar niet-aangesloten clubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Deze actie is niet opgevolgd in 2015.

Actie 3

evaluatie en bijsturing van de promotieactie

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle

Evaluatie

Aangezien er (nog) geen specifieke promotieactie is opgezet, is deze ook niet geëvalueerd.

Operationele doelstelling 34

Vanaf 2013 stimuleert FROS sportclubs om op vlak van sportpromotie samenwerkingsverbanden te creëren op lokaal en regionaal vlak.

Indicator(en)

Aantal samenwerkingsverbanden

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	Provinciale FROS-afdelingen
Meetnorm	Stijgend aantal naar 15 per provincie
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Enkele aangesloten sportclubs die in 2015 samen een sportactiviteit georganiseerd hebben (vb. budostage 'Martial Arts Mix'), ontvingen hiervoor extra financiële, promotionele en/of logistieke ondersteuning. Voor de organisatie van de kampioenschappen binnen de zwemcel werd samengewerkt met clubs van Sporta en AFSTB.

Evaluatie

Uit de organisaties van de aangesloten sportclubs blijkt dat er vooral werd samengewerkt met andere sportclubs die een soortgelijke sporttak aanbieden, met de gemeentelijke sportdienst en met lokale scholen. Niet alle organisaties werden echter consequent doorgegeven aan FROS.

Actie 1

**promoten van "good practices" van sportpromotie
samenwerkingsverbanden tussen sportclubs en andere lokale sport voor allen partners.**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Sportpromotie samenwerkingsverbanden werden in 2015 systematisch gepromoot via de website, sportspecifieke nieuwsbrieven en facebook.

Operationele doelstelling 35

Vanaf 2013 stimuleert FROS sportclubs om deel te nemen aan sportpromotionele initiatieven op lokaal, bovenlokaal en landelijk vlak.

Indicator(en)

Aantal deelnames aan sportpromotionele initiatieven

Meetmethode	Inventaris
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-clubs
Meetsnorm	Stijgend aantal met 15%
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

De aangesloten sportclubs werden via de FROS-website, projectspecifieke nieuwsbrieven, gerichte mailings en social media geïnformeerd over en gestimuleerd om deel te nemen aan sportpromotionele initiatieven op lokaal, bovenlokaal en landelijk vlak zoals oa. Week van de Sportclubs, Week van de vrijwilliger, Week van de official, Goed bezig-actie, enz... Er werd geen inventaris gemaakt van de deelname van FROS-leden en -clubs aan dergelijke initiatieven.

Evaluatie

Er zijn onvoldoende cijfergegevens bekend aangezien niet alle organisaties consequent werden doorgegeven aan FROS. Op basis van de activiteitenkalenders van aangesloten sportclubs blijkt dat er vooral werd deelgenomen aan sportpromotionele initiatieven van de gemeentelijke sportdienst en scholen.

Actie 1

stimuleren van de aangesloten clubs om jaarlijks gratis deel te nemen aan de Dag van de Sportclub op de openluchtjispiste in Gent

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Hieromtrent is er geen promotie gevoerd aangezien deze actie in 2015 niet verlengd werd.

Actie 2

stimuleren van de aangesloten clubs om jaarlijks deel te nemen aan de gemeentelijke of provinciale sportbeurzen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De clubs zijn hier via diverse overlegplatformen en de FROS-projecten van op de hoogte gebracht en toe gestimuleerd, maar de clubs gaven dit niet consequent door aan FROS. De provinciale DAS-beurzen werden bovendien niet meer in elke provincie georganiseerd.

Actie 3

stimuleren van de aangesloten clubs om deel te nemen aan de diverse sportpromotionele evenementen waaraan FROS participeert als partner

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

Evaluatie

Bij praktisch alle sportpromotionele evenementen waaraan FROS in 2015 heeft geparticipeerd als partner, waren aangesloten clubs betrokken voor het aanleveren van lesgevers/monitoren (vb. DAS-beurzen, Extreme Experience,...) maar ook als (hoofd)partner in de organisatie (vb. Gent Loopt, BK Kubbe, Gentzwemmenloopt,...).

Operationele doelstelling 36

Vanaf 2013 werkt FROS stimulerend op de sportbeoefening door het voorzien van de nodige huldigen van haar aangesloten clubs en leden.

Indicator(en) Aantal huldigen

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-kalender
Meetnorm	
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 waren er zowel de traditionele huldigen binnen de recreatieve FROS-competities en de respectievelijke FROS-projecten, als de huldigen ihkv een jubileumviering in aanwezigheid van een FROS-medewerker. Zo werd bvb. het 50-jarige bestaan van VZ Tienen op gepaste wijze gevierd.

Evaluatie

Op basis van de reacties van de betrokken clubs en leden is gebleken dat de erkenning door FROS wordt geapprecieerd.

Actie 1

huldigen van kampioenen en uitzonderlijke sportprestaties van FROS-clubs en leden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Via de website en op de respectievelijke slotdagen werden de kampioenen van de verschillende FROS-competities gehuldigd.

Actie 2

getrouwheidsprogramma's ontwikkelen en voorzien voor clubs die jarenlang trouw lid zijn bij FROS (o.a. kortingen).

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 werden er geen getrouwheidsprogramma's ontwikkeld, maar werd de huldiging en/of incentive steeds in overleg met de betrokken club besproken en overeengekomen.

Actie 3

huldigen van FROS-clubs en/of FROS-projecten die een opmerkelijk jubileum of feest vieren

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De huldiging in het kader van het 50-jarig jubileum van VZ Tienen op 01.11 werd ondersteund door FROS, zowel dmv een incentive als door aanwezigheid van zowel de projectmedewerker als de STC's van FROS.

Actie 4

huldigen van trainers, lesgevers, sportmonitoren, officials, scheidsrechters, vrijwilligers, enz. die reeds jaren een sleutelrol spelen binnen de FROS-werking

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Buiten de betrokken sportclubs die hierin de nodige initiatieven nemen, ontvangen alle gediplomeerde trainers en de actieve scheidsrechters een gratis lidmaatschap bij FROS. Het zou goed zijn als dit meer structureel zou gebeuren. Daarnaast werden zowel de vrijwilligers als de officials in de bloemetjes gezet in de 'Week van de vrijwilliger' en 'Week van de official'.

Operationele doelstelling 37

Eind 2014 heeft FROS ism partners een promotiecampagne ontwikkeld om zoveel mogelijk jongeren in Vlaanderen kennis te laten maken met diverse plankporten in Vlaanderen.

Indicator(en) Activiteitsaanbod Aantal deelnemers

Meetmethode	Activiteitenkalender Tabel met inschrijvingen
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	FROS-kalender
Meetnorm	
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Het project Skateboardacademy, waarbij een duurzame visie mbt het skateboarden werd ontwikkeld door te komen tot een georganiseerde sportbeoefening, het opleiden van gediplomeerde lesgevers en een laagdrempelig skateboardaanbod (met oa. kampen en initiaties), werd in 2015 bestendig en verder uitgebouwd. Door de samenwerking met verschillende (sectoroverschrijdende) partners (oa. jeugddiensten, YES,...) kon het project verankerd worden binnen de algemene FROS-werking, en hebben zich bovendien opportuniteiten aangeboden vanuit andere plankporten (longboard, mountainboard).

Evaluatie

Op de evenementen werden de verschillende plankporten aangeboden dmv 'vrije' initiaties (geen inschrijvingslijsten) waardoor er geen correcte cijfers beschikbaar waren van het aantal personen dat deelgenomen had. 15 personen hebben deelgenomen aan de VTS-cursus skateboarden in Halle.

Actie 1

regelmatig overleg met diverse planksportorganisaties

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 2

onderzoek mogelijkheden tot participatie bij "Sporttak in de Kijker"

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle

Evaluatie

Door de verandering van het concept in 'Sport van het jaar' en dit vanaf 2016 slechts elke 2 jaar georganiseerd zal worden, is deze actie uitgesteld.

Actie 3

concept van deze promocampagne ontwikkelen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle

Evaluatie

Gezien de evolutie van 'Sporttak in de Kijker' (cfr. Actie 2) is er geen concept van een dergelijke promocampagne ontwikkeld. Specifiek voor het project Skateboardacademy werd het concept Skateboardacademy on tour ook in 2015 gebruikt.

Actie 4

uitvoeren van de promocampagne met daaraan gekoppelde acties

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		alle

Evaluatie

In 2015 werd ihkv Skateboardacademy on tour met een mobiel skateparcours initiaties ingevuld op oa. de Bloso Zomertour, lokale en bovenlokale sportmarkten en sportevenementen (Extreme Experience).

Actie 5				
evalueren en bijsturen van de promocampagne				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		Alle
<u>Evaluatie</u>				
Het concept Skateboardacademy on tour is geëvalueerd en de kalender met deelname aan evenementen in 2016 is bijgestuurd.				

Operationele doelstelling 38				
Vanaf 2013 is FROS medeorganisator van een 2-jaarlijks congres ism Recreatiesport Vlaanderen vzw – Platform voor sport in beweging.				
Indicator(en)				
Aantal participaties bij brede promotie				
Meetmethode	Jaarverslag			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	Sportparticipatiecijfers Vlaanderen			
Meetnorm	Stijgende evolutie			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
De organisatie van een 2-jaarlijks congres met andere Sport voor Allen-partners is voor onbepaalde tijd uitgesteld.				
<u>Evaluatie</u>				
Door de aangekondigde verandering van het decreet op sportfederaties en de daaraan gekoppelde onderhandelingen werd deze doelstelling niet opgevolgd in 2015. Pas van zodra het sportlandschap hertekend is door dit nieuwe decreet kan de optie voor de organisatie van een congres opnieuw bekeken worden.				
Actie 1				
voorbereiden, promoten en organiseren van het congres				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X		X		alle
<u>Evaluatie</u>				
Deze actie is niet ingevuld in 2015.				

Operationele doelstelling 39

Vanaf 2013 participeert FROS aan sportpromotieprogramma's voor gedetineerden.

Indicator(en)

Aantal participaties aan sportpromotieprogramma's

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	Promoplan van DRA
Meetnorm	Stijgende evolutie
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Het partnerschap dat FROS was aangegaan ihkv De Ronde van Vlaanderen op rollen (gedetineerden) is niet verlengd in 2015. Er is verder niet geparticipeerd in sportpromotieprogramma's voor gedetineerden.

Evaluatie

Wegens stopzetting van het project De Ronde van Vlaanderen op rollen heeft FROS hierrond geen verdere initiatieven genomen. Door logistieke en veiligheidstechnische redenen zijn er geen nieuwe sportpromotieprogramma's voor gedetineerden opgezet.

Actie 1

bespreking samenwerkingsmogelijkheden met De Rode Antraciet en de Vlaamse gevangenis

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

Evaluatie

In 2015 zijn er hieromtrent geen initiatieven genomen.

Operationele doelstelling 40

Vanaf 2013 participeert FROS opnieuw aan een vervolg van het EU-project 'Prisoners on the Move' van De Rode Antraciet.

Indicator(en)

Goedgekeurd contract met DRA

Meetmethode	Samenwerkingscontract met DRA
Meetfrequentie	Eenmalig
Meetmoment	Februari
Meetbron	EU-projecten
Meetnorm	
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

FROS heeft in 2015 niet geparticipeerd aan een vervolg van het EU-project Prisoners on the move.

Evaluatie

Behalve het uitbouwen van het netwerk en het verzamelen en delen van good practices werd het EU-project in 2015 niet verder opgevolgd en was er ook geen vraag naar input van FROS.

Actie 1

evaluatie en bespreking van een mogelijk vervolg op het EU-project Prisoners on the Move

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

Actie 2 medewerking aan de opmaak van het aanvraagdossier bij de EU voor een vervolgproject				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle
Actie 3 medewerking aan de uitvoering van het vervolg project				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

Operationele doelstelling 41

Tegen 2014 plant FROS een promotiecampagne om meer jongeren aan te sluiten bij de sportschuttersclubs.

Indicator(en)

Ledenlijst

Meetmethode	Analyse ledenlijst
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	Ledenlijst
Meetnorm	Stijging met 10%
Meetbewaker	ADC

Resultaten effectmeting

In 2015 zijn er niet significant meer jeugdleden aangesloten bij de sportschuttersclubs.

Evaluatie

De promotiecampagne voor jeugdwerking bij sportschuttersclubs is in 2015 niet uitgewerkt, omdat FROS ervoor gekozen heeft om de jeugdwerking in **al** haar sportclubs te stimuleren dmv het Jeugdsportfonds (FO Jeugdsport). Daarnaast heeft een club aangegeven mee te willen werken aan en zelf initiatieven te nemen voor de opstart van een structurele jeugdwerking. Anderzijds moet er bij een ev. promotiecampagne rekening gehouden worden met het wettelijk kader. Dat bepaalt immers dat jongeren onder de 16jaar enkel met luchtdrukpistolen mogen schieten. Heel wat clubs blijken echter niet over een afzonderlijke schietstand te beschikken die hiervoor aangepast is, hetgeen de (promotie van de) werving van jongere sportschutters bemoeilijkt.

Actie 1

ontwikkelen concept om meer jongeren aan te spreken voor sportschieten

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

Actie 2

lanceren promotieactie bij de sportschuttersclubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

Actie 3

registratie aantal jongeren bij de aangesloten sportschuttersclubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

Op basis van de ledenadministratie kunnen de aantallen binnen verschillende leeftijdscategorieën in de aangesloten sportclubs opgevraagd worden. Geen enkele sportschuttersclub voldeed aan de voorwaarden om deel te nemen aan het Jeugdsportfonds.

Operationele doelstelling 42

Vanaf 2013 participeert FROS jaarlijks aan minstens 1 internationaal CSIT-kampioenschap.

Indicator(en)

Aantal participaties aan CSIT-kampioenschappen

Meetmethode	Aantal ondersteunde participaties
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-projecten
Meetnorm	minstens 1 delegatie aanwezig
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

In 2015 heeft een FROS-delegaties van zwemmers deelgenomen aan de World Sport Games van 7-14.06 in Lignano (IT), en stonden Wackitball en You-fo geprogrammeerd als nieuwe sporten. Verder was FROS van 14 tem 19 oktober aanwezig op het 37^e CSIT-congres in Cancun (MEX), waar het de verkiezingsprocedure geleid heeft.

Evaluatie

De aangesloten zwem- en zaalvoetbalclubs tonen hiervoor de meeste interesse, maar in 2015 kon er enkel een delegatie van zwemmers deelnemen aan de WSG. Door het wegvallen van enkele zaalvoetbalclubs was er van hieruit geen afvaardiging mogelijk. De zwemmers gaven wel aan dat de WSG steeds tijdens de examenperiode vallen, waardoor het weer moeilijk was om deel te kunnen nemen aan de jeugdreeksen.

Actie 1

jaarlijks storten van lidmaatschapsbijdrage aan het CSIT

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

Evaluatie

FROS heeft de lidmaatschapsbijdrage aan het CSIT gestort en was in 2015 full member.

Actie 2

stimuleren en ondersteunen van FROS-delegaties om deel te nemen aan de CSIT-kampioenschappen (afwisselend jeugd en masters)

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

Evaluatie

De delegatie die in 2015 deelgenomen heeft aan de WSG in Lignano, ontvingen van FROS zowel administratieve (inschrijving), logistieke (uitrusting), promotionele (gadgets, vlaggetjes) als financiële steun.

Actie 3

mogelijkheid onderzoeken om een CSIT-kampioenschap te organiseren in Vlaanderen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle

Evaluatie

In 2015 zijn er hieromtrent geen initiatieven genomen, maar in 2016 zullen de CSIT-kampioenschappen Zwemmen doorgaan in Den Haag, hetgeen een goede indruk zal geven van wat een dergelijke organisatie vereist. Door de beperkte hoeveelheid en beschikbaarheid van het zwembadwater in België zal dit echter een moeilijk gegeven zijn.

Operationele doelstelling 43

Eind 2013 organiseert FROS ism AFSTB 100j CSIT in Brussel en Gent.

Indicator(en)

Goedgekeurd congres

Meetmethode	Verslag AV CSIT
Meetfrequentie	Eenmalig
Meetmoment	Eind 2013
Meetbron	Webiste
Meetnorm	Aanwezig
Meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Van 12-18.10 heeft FROS ism AFSTB 100j CSIT georganiseerd in Blankenberge, Brussel en Gent.

Evaluatie

Deze doelstelling is behaald.

Actie 1

opmaak actieplan ism AfSTB ter voorbereiding van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

Actie 2

voorstellen actieplan aan CSIT

2013	2014	2015	2016	FROS-project
				alle

Actie 3

promoten van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

Actie 4

organiseren van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

Actie 5

evalueren van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

Conclusie

Het aantal aangesloten leden van FROS blijft ook in 2015 in stijgende lijn. Opvallend is dat het aantal leden dat een sporttak beoefent dat NIET op de sporttakkenlijst staat een groot deel (30%) uitmaken van het volledige totaal. Ofschoon FROS voor deze groep geen subsidies ontvangt, voorziet ze evenzeer de nodige ondersteuning en worden er activiteiten georganiseerd en initiatieven opgezet. FROS blijft daarbij een voortrekkersrol spelen op het vlak van sportvernieuwing oa. door het aantal nieuwe sporten (4) en groeiend aantal aangesloten leden dat nieuwe sporten beoefent (1705).

Om deze de nieuwe/innovatie/minder bekende sporttakken kenbaar te maken en een platform te bieden om zich te promoten werd er gebruik gemaakt van verschillende kanalen (projecten, evenementen, websites, social media, initiaties op vraag, samenwerking met Hogescholen,...), terwijl de promotie van de meer traditionele sporttakken bestendig werd via de bestaande sportprojecten en de gebruikelijke kanalen (website, nieuwsbrieven,...).

Het project Skateboardacademy werd bestendig met voornamelijk de nadruk op het organiseren van een VTS-cursus Initiator Skateboarden en het uitbreiden van de lokale en bovenlokale samenwerkingsverbanden. Door de dynamiek van de skateboardacademy zijn parallelle initiatieven gestart voor longboarden en mountainboarden.

Ook in 2015 was FROS hoofdpartner van 4 unieke evenementen die voornamelijk in Gent plaatsvonden. FROS is verder betrokken bij een eerste editie van Leuven Extreem, vergelijkbaar met Extreme Experience in Boom waar ook FROS hoofdpartner van was. Verder was FROS zelf hoofdorganisator van de evenementen Gentzwemmenloopt en het BK Kubb.

FROS heeft in 2015 samengewerkt met een heleboel partners, zowel binnen (andere sportfederaties, Sport Vlaanderen, VSF, SVS, lokale sportdiensten,...) als buiten de sportsector (De Schorre, universiteiten en hogescholen, SBS Skillbuilders,...), hetgeen zorgt voor een breed draagvlak van de federatie. Praktisch alle samenwerkingsverbanden werden bestendig, en voornamelijk via het project Skateboardacademy werden er enkele nieuwe aangegaan. Door deze voorbeeldfunctie en het helpen faciliteren op clubniveau, stimuleerde FROS haar clubs om zelf ook samenwerkingsverbanden op te zetten.

Obv de feedback en opmerkingen heeft FROS in 2015 de nodige aanpassingen gedaan aan het Europees project 'Fair play in grassroots sports' alsook nieuwe partners hiervoor aangetrokken, en werd het voor een 2^e maal ingediend. Ondanks oa. de KUL hierbij betrokken werd als partner, werd het project wederom niet weerhouden. Anderzijds werd het internationale engagement van FROS wel weerspiegeld in de aanvaarding van een medewerker als Young Delegate bij ENGSO Youth en de aanwezigheid op het CSIT-congres in Cancun (MEX) in het najaar waar de verkiezingen van de Raad van Bestuur plaatsvonden. Verder organiseerde FROS in juni een 2^e meeting ihkv de samenwerking met NCS, en was een medewerker aanwezig op de International Forum of Sport for all (Marseille) en het en op Learning through Sports study visit in Finland

Bijsturing

Ondanks heel wat kanalen gebruikt werden ter promotie van de aangesloten sporttakken, moet FROS op het vlak van social media nog een inhaalbeweging maken om zo een groter bereik van haar werking te verkrijgen.

2. FACULTATIEVE OPDRACHT JEUGDSPOORT

A. Omschrijving, effectmeting en evaluatie van de in het beleidsplan 2013-2016/jaarlijks actieplan 2015 geformuleerde doelstellingen

Strategische doelstelling 5.1

Tegen 2016 is de jeugdwerking van FROS-clubs (met minimum 15 jeugdleden) op systematische wijze uitgebreid (participatieverhogend).

Indicator(en)

- **Aantal jeugdleden (mei 2014: 9133)**

Meetmethode	Jaarverslag
Definitie indicator	Jeuglid is ≤18j
Meetnorm	20% OF 10 jeugdleden meer per club
Meetbron(nen)	Ledenbestand FROS
Meetwijze	Query uit ledenbestand
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment(en)	Nulmeting mei 2014; Opvolging mei 2015, 2016
Meeteigenaar/meetbewaker	IT-verantwoordelijke

Resultaten effectmeting

Op basis van de ledendatabase zijn er bij de clubs die hebben deelgenomen aan het JSF 10 clubs (van de 28) waarbij het ledenaantal effectief met min. 20%/10 jeugdleden is gestegen tov 2014. Voor de andere clubs bleef dit grotendeels een status quo.

Evaluatie

Het effect van het JSF kan nog niet zichtbaar zijn aangezien het project pas in 2015 is gestart.

Operationele doelstelling 5.1.1

Tegen 2016 participeert 30% van de aangesloten FROS-clubs met jeugdwerking (met minimum 15 jeugdleden) aan een bovenlokaal sportpromotioneel evenement en/of aan een duurzaam bovenlokaal samenwerkingsverband.

Indicator(en)

- **Aantal bovenlokale samenwerkingsverbanden**

Definitie indicator	Bovenlokaal = gemeente, scholen, SVS, buurtsport,...
Meetnorm	Minimum 1 samenwerkingsverband
Meetbron(nen)	Documentatie samenwerkingsverband (protocol)
Meetwijze	Bevraging clubs
Meetfrequentie	1-malig jaarlijks
Meetmoment(en)	Nulmeting oktober 2015; Opvolging oktober 2016
Meeteigenaar/meetbewaker	ST medewerker

Resultaten effectmeting

FROS heeft verschillende tools ter beschikking gesteld aan haar aangesloten clubs, waaronder leidraden voor de organisatie van sportpromotionele events. De helft van de clubs heeft in de antwoorden op de vragenlijst aangegeven dat ze participeren aan/samenwerken ihkv bovenlokale sportpromotionele activiteiten.

Evaluatie

Voor wat betreft sportpromotionele evenementen geeft het merendeel van de clubs aan hiervoor vooral samen te werken met de gemeentelijke sportdienst.

Operationele doelstelling 5.1.2

Tegen 2016 maken 50% van de aangesloten FROS-clubs met jeugdwerking (met minimum 15 jeugdleden) gebruik van verschillende promotiekanalen (flyer, website, sociale media) ter promotie van hun jeugdsportwerking.

Indicator(en)

- **Invulling jeugdsportpromotieplan**

Definitie indicator	Plan voor gebruik communicatiekanalen
Meetnorm	Minimum 2 gebruikte kanalen
Meetbron(nen)	Jeugdsportpromotieplan; flyer, website, mailings, andere
Meetwijze	Bevraging clubs
Meetfrequentie	1-malig jaarlijks
Meetmoment(en)	Nulmeting oktober 2015; Opvolging oktober 2016
Meeteigenaar/meetbewaker	ST medewerker

Resultaten effectmeting

75% van de clubs die hebben deelgenomen aan het JSF beschikten in 2015 over een onthaalbrochure en maakten gebruik van verschillende promotiekanalen (vnl. via mail en website).

Evaluatie

Ondanks FROS in 2015 een bijscholing 'Social media' organiseerde, bleek uit de vragenlijst dat heel wat clubs nog een inhaalbeweging konden maken op het vlak van gebruik van social media.

Strategische doelstelling 5.2

Tegen 2016 is de jeugdwerking van FROS-clubs (met minimum 5 jeugdleden) op systematische wijze kwalitatief geoptimaliseerd (kwaliteitsverhogend).

Indicator(en)

• Aantal clubs met een jeugdsportcommissie

Meetmethode	Aantal clubs met een jeugdsportcommissie
Definitie indicator	Missie en visie mbt jeugdwerking (strat. en operat. doelst.)
Meetnorm	Beschikken over een jeugdsportplan
Meetbron(nen)	Jeugdsportplan
Meetwijze	Bevraging
Meetfrequentie	1-malig Jaarlijks
Meetmoment(en)	Nulmeting oktober 2015; Opvolging oktober 2016
Meeteigenaar/meetbewaker	STC

Resultaten effectmeting

Volgens de resultaten zijn er 6 clubs van de 28 die beschikken over een jeugdsportcommissie en gebruik maken van een jeugdsportplan.

Evaluatie

Alhoewel het merendeel van de clubs werkt met een jeugdverantwoordelijke, geven slechts 6 clubs aan te werken met een jeugdsportcommissie en hierbij gebruik te maken van een jeugdsportplan. FROS plant daarom een bijscholing waarop clubs meer info zullen krijgen om een jeugdsportplan te ontwikkelen, omdat dit de basis vormt van een degelijke jeugdwerking. In de toekomst zal er hieraan dan ook meer aandacht besteed worden in het JSF-reglement (vragenlijst, basisvoorwaarden).

Operationele doelstelling 5.2.1

Tegen 2016 heeft 70% van de FROS-clubs met jeugdwerking (met minimum 15 jeugdleden) een gediplomeerde jeugdtrainer of aspirant-initiator.

Indicator(en)

• Aantal met een gediplomeerde jeugdtrainer/asp.-initiator (mei 2014: 54)

Definitie indicator	Gediplomeerde trainer = VTS/gelijkgesteld; asp.-initiator
Meetnorm	Als club met jeugdwerking beschikken over een gediplomeerde trainer of aspirant-initiator
Meetbron(nen)	Ledenbestand FROS; sportdatabank Bloso
Meetwijze	Query uit ledenbestand
Meetfrequentie	1-malig jaarlijks
Meetmoment(en)	Nulmeting mei 2014; Opvolging oktober 2015, 2016
Meeteigenaar/meetbewaker	IT-verantwoordelijke

Resultaten effectmeting

Obv het ledenbestand had in 2015 50% (81 van de 158) van de FROS-clubs met jeugdwerking een gediplomeerde jeugdtrainer of Aspirant-Initiator.

Evaluatie

De effectmeting toont aan dat er een positieve evolutie is in het aantal gediplomeerde trainers in de aangesloten clubs met jeugdwerking. Er is al een stijging merkbaar van 55% tov 2014, maar de doelstelling van 70% in 2016 is zeer hoog gesteld.

Operationele doelstelling 5.2.2

Tegen 2016 heeft 30% van de clubs met jeugdwerking (met minimum 15 jeugdleden) een operationele jeugdsportcommissie.

Indicator(en)

- **Aantal clubs met een jeugdsportcommissie**

Definitie indicator	Jeugdsportcommissie (verantwoordelijk voor jeugdwerking)
Meetnorm	Actieve jeugdsportcommissie bij club
Meetbron(nen)	Bevraging clubs
Meetwijze	Verslagen vergaderingen jeugdsportcommissie
Meetfrequentie	1-malig jaarlijks
Meetmoment(en)	Nulmeting oktober 2015; Opvolging oktober 2016
Meeteigenaar/meetbewaker	ST medewerker

Resultaten effectmeting

Volgens de respons op de vragenlijst beschikte 20% van de clubs in 2015 over een actieve jeugdsportcommissie.

Evaluatie

Doorgaans waren het de grotere clubs die aangaven te werken met en jeugdsportcommissie, en vaak bestond deze uit de actieve trainers en/of bestuursleden. In de feedback naar de clubs zal er aangespoord worden om een commissie op te richten onder leiding van de jeugdsportverantwoordelijke.

Operationele doelstelling 5.2.3

Tegen eind 2016 hebben 30% van de clubs met een jeugdsportwerking hun werking mbt Gezond en Ethisch Sporten geoptimaliseerd.

Indicator(en)

- **Aantal clubs die Panathlonverklaring ondertekend hebben en een Fair Play-code geïmplementeerd hebben**

Definitie indicator	Panathlonverklaring en Fair Play-code: cfr. website FROS
Meetnorm	75% ondertekening + Fair Play-code beschikbaar
Meetbron(nen)	Online registratie; Fair Play-code opvragen
Meetwijze	Ontvangen mails; ontvangen Fair Play-code
Meetfrequentie	1-malig jaarlijks
Meetmoment(en)	Nulmeting oktober 2015; Opvolging oktober 2016
Meeteigenaar/meetbewaker	IT-verantwoordelijke

Resultaten effectmeting

Van de clubs die in 2015 hebben deelgenomen aan het JSF-project gebruikten er 10 van de 28 (35%) een Fairplay-code. Aangezien het een vereiste was om deel te kunnen nemen aan het JSF hebben alle betrokken clubs de Panathlonverklaring ondertekend.

Evaluatie

Alhoewel FROS in het verleden reeds verschillende initiatieven heeft gelanceerd mbt Fairplay (code), heeft een minderheid van de clubs (ong. 35%) effectief een Fairplay-code geïmplementeerd. Deze clubs gaven ook aan over een Fairplay-verantwoordelijke te beschikken. Clubs konden het voorbeeld van een Fairplay-code op de FROS-website downloaden en aanpassen aan de eigen clubwaarden.

Conclusie

De werking van de meeste FROS-projecten manifesteert zich voornamelijk op het vlak van volwassenwerking, maar het totaal aantal aangesloten jeugdleden bij FROS is in 2015 toch met meer dan 5% gestegen tov 2014. Meer dan de helft van de FROS-clubs die voldeden aan de basisvoorwaarden en effectief in aanmerking kwamen hebben deelgenomen aan het FROS Jeugdsportfonds-initiatief, maar het is nog te vroeg om te kunnen spreken van een effect van het JSF aangezien men in 2015 pas voor een eerste keer hierop kon intekenen.

Praktisch al deze jeugdsportclubs gaven aan samen te werken met ofwel andere clubs in dezelfde gemeente of met de gemeentelijke sportdienst ihkv sportpromotionele initiatieven. Het ging hier doorgaans om de organisatie van opendeurdagen en sportkampen. Samenwerking blijft op clubniveau merkbaar een lokaal gegeven.

Heel wat clubs gebruikten nog regelmatig de klassieke flyers en affiches ter promotie van hun activiteiten en volgden hiervoor geen specifiek jeugd promotieplan, maar het merendeel beschikte wel over een website en communiceerde vnl. via mail. Enkel op het vlak van social media konden de meeste clubs, evenals FROS zelf, nog een inhaalbeweging maken.

20% van de deelnemende clubs hadden een jeugdsportcommissie en een uitgewerkt jeugdsportplan dat al dan niet mee opgenomen was in het algemene beleidsplan van de club. Het ene hangt duidelijk vast aan het andere maw geen duidelijke jeugdvisie zonder het aanduiden van een jeugdsportcommissie. Hiervoor heeft men uiteraard voldoende en gemotiveerde commissieleden nodig, zodat het in de realiteit vaak dezelfde personen zijn die én de jeugdtrainingen geven én een bestuursfunctie uitoefenen. 1 club had de tool voor het opstellen van een jeugdsportplan gebruikt die FROS op haar website ter beschikking had gesteld.

Ook in 2015 bleef FROS inzetten op gediplomeerde trainers in al haar sportclubs maar zeker ook in die met een jeugdsportwerking, hetgeen zich vertaalde in het Jeugdsportfonds door dit als een basisvoorwaarde te stellen om hiervoor te kunnen inschrijven. De doelstelling dat 70% van de aangesloten FROS-clubs met jeugdwerking tegen 2016 een gediplomeerde jeugdtrainer heeft, is wel zeer ambitieus gesteld.

Ofschoon FROS de nodige tools ter ondersteuning van de jeugdsportwerking in een club beschikbaar stelde op haar website, gaf 40% van de deelnemende clubs aan dat ze hiervan niet op de hoogte waren. Slechts 20% gaf aan hiervan gebruik te hebben gemaakt.

De werking rond Gezond en Ethisch Sporten focuste zich binnen de jeugdsportclubs op het implementeren/gebruiken van een Fairplay-code en het ondertekenen van de Panathlonverklaring. Slechts een minderheid ging hierin verder door initiatieven te nemen op het vlak van sociale inclusie en/of G-sport en het bijscholen van haar jeugdtrainers voor EHBO.

Bijsturing

FROS wenst nog meer in te zetten op kwaliteit in haar sportclubs in het algemeen en de jeugdsportwerking in het bijzonder, en zal daarvoor volgende initiatieven nemen. Om clubs extra te motiveren voor het aantrekken en/of opleiden van haar jeugdtrainers, zullen - voor wat betreft het Jeugdsportfonds - de clubs die reeds hebben deelgenomen extra kunnen scoren indien er een duidelijke evolutie merkbaar is, oa. op het vlak van aantal gediplomeerde trainers.

Aangezien er uit de vragenlijst is gebleken dat er maar weinig clubs waren met een uitgeschreven jeugdsportplan, zal FROS – naast de reeds beschikbare tool – een infosessie voorzien waarbij clubs de nodig info krijgen over hoe ze een jeugdsportplan kunnen opstellen, om hen zo te helpen inzetten op het ontwikkelen van een duidelijke visie op het vlak van hun jeugdwerking. Hierop verder bouwend zal er in de vragenlijst ook gepolst worden of de clubs werken met een duidelijk programma en/of ontwikkelingsplan, dat een concretisering is van het jeugdsportplan waarbij er per niveau/leeftijd bepaalde einddoelen behaald moeten worden vooraleer men over kan gaan naar een volgend niveau/leeftijdsgroep, hierbij rekening houdend met de psychische en fysieke ontwikkeling van de sporter.

Daarnaast zal FROS nog meer ruchtbaarheid geven aan de tools die ze op haar website ter beschikking stelt en zal ze de mogelijkheid geven aan haar clubs om in te stappen in een traject rond vrijwilligerswerking, zodat de clubs tips krijgen om indien nodig extra medewerkers aan te trekken en te behouden, en zo de taken in de sportclub beter kunnen verdelen en de werking optimaliseren.

B. Overzicht van de werking FO Jeugdsport in 2015

a) Omschrijving van de wijze waarop het jeugdsportproject werd gepromoot naar de clubs

De promotie van het FROS Jeugdsportfonds gebeurde in 2015 voornamelijk via digitale weg dmv mails (gericht maar ook via projectspecifieke nieuwsbrieven) en de website (<http://www.fros.be/index.cgi?path=/Jeugdsportfonds>). Daarnaast werd er telefonisch contact opgenomen, oa. met clubs die in aanmerking kwamen en interesse hadden getoond maar zich nog niet hadden ingeschreven. In 2015 zijn er eveneens (al dan niet vraggestuurd) 8 clubs bezocht en werden via een standaard formulier 10 vragen overlopen en waar nodig geholpen met de samenstelling van het jeugdsportfondsdossier. Opm.: aangezien FROS gelijklopend ook (en met enkel eigen middelen) een Jeugdsportfonds had voorzien voor clubs die sporten aanbieden die niet op de sporttakkenlijst staan, werden ook dergelijke clubs bezocht. Tot slot is er in 2015 een infosessie georganiseerd op 26 februari waar 8 geïnteresseerde clubs meer informatie ontvingen over het FROS Jeugdsportfonds.

b) Omschrijving van de wijze waarop de controle en de monitoring van het jeugdsportproject is gebeurd (toe te voegen als bijlage)

De werkgroep voor het Jeugdsportfonds (JSF-commissie) bestaat uit 6 personen en heeft in 2015 8 maal vergaderd om het project vorm te geven, de clubs op te volgen en de dossiers te verwerken. De communicatie verliep via 1 emailadres (jf@fros.be) dat door 1 medewerker werd opgevolgd, die op zijn beurt de andere medewerkers op de hoogte bracht. Verder werd er voor de berekening van de toelage en verwerking van de financiële dossiers samengewerkt met de administratief coördinator. Het beheer en toezicht gebeurde door de sporttechnisch en administratieve coördinatoren van FROS. Zij beslisten over de goedkeuring van de stavingsdocumenten en de toewijzing van de toelage. Tot het beheer en toezicht behoren: communicatie over en bijsturing van de verschillende (club)projecten, beheren en toekennen van de punten/score o.b.v. de ingevulde vragenlijst, en het vastleggen van meer gedetailleerde criteria van de deelaspecten wanneer de oorspronkelijke criteria onduidelijk zijn. De berekening van de fondsen werd op voorgelegd aan en goedgekeurd door de RvB van FROS op 26.11.2015. Op 29.07 werd er ihkv een tussentijdse evaluatie een korte vragenlijst verstuurd naar alle deelnemende clubs om naar hun behoeftes te peilen mbt de jeugdwerking binnen hun club en het FROS Jeugdsportfonds (zie resultaten in bijlage). Opm.: aangezien FROS gelijklopend ook (en met enkel eigen middelen) een Jeugdsportfonds had voorzien voor clubs die sporten aanbieden die niet op de sporttakkenlijst staan, werden ook dergelijke clubs bevraagd. Binnen de JSF-commissie was 1 medewerker verantwoordelijk voor de monitoring hiervan.

c) Omschrijving van de wijze waarop de steun van de Vlaamse overheid werd vermeld (zie bijlage)

De steun van de Vlaamse overheid werd zowel dmv het log als in de betreffende teksten vermeld op alle communicatie (mails, Reglement, website, presentatie infosessie,...) over het FROS Jeugdsportfonds.

d) Omschrijving van de wijze waarop het jeugdsportproject voldaan heeft aan de beoordelingscriteria (in te vullen op tabblad 'Beoordelingscriteria' van bijgevoegd Excelbestand 'Bijlage_Rapportering_Jeugdsport2015') => zie bijlage

e) Lijst van occasionele sporttechnische / administratieve medewerkers opgenomen in de subsidieerbare overheadkosten facultatieve opdracht jeugdsport 2015 (in te vullen op tabblad 'Overhead_Occ_Mw' van bijgevoegd Excelbestand 'Bijlage_Rapportering_Jeugdsport2015') => zie bijlage

Meer info met betrekking tot de verloning van de occasionele sporttechnische / administratieve medewerkers en de subsidieerbare bedragen jeugdsport vindt u in het bijgevoegd Wordbestand 'Toelichting_Tewerkstelling_Jeugdsport2015'.

f) Overzicht aantal deelnemende clubs en aantal deelnemers aan jeugdsportproject 2015 (in te vullen op tabblad 'Overzicht_Aantalclubs_DInms' van bijgevoegd Excelbestand 'Bijlage_Rapportering_Jeugdsport2015') => zie bijlage

g) Lijst van deelnemende clubs met per club weergave van het ontvangen subsidiebedrag (in te vullen op tabblad 'Lijst_DIn_Clubs' van bijgevoegd Excelbestand 'Bijlage_rapportering_Jeugdsport2015') => zie bijlage

h) Kopie van de grootboekfiches waaruit blijkt welke overheadkosten jeugdsport zijn gemaakt en waaruit blijkt dat de deelnemende clubs het subsidiebedrag jeugdsport 2015 effectief ontvangen hebben => zie bijlage

i) Overzicht in verband met de bestedingsmogelijkheden die gebruikt werden door de clubs (toe te voegen als bijlage - voorbeeld van invulmodel zie tabblad 'Bestedingsmogelijkheden' van bijgevoegd Excelbestand 'Bijlage_Rapportering_Jeugdsport2015') => zie bijlage