

# **Werkingsverslag 2014**



**Focus op sportvernieuwing !**

# Basisopdracht 1 (BO1)

## Organiseren van recreatieve sportbeoefening of competitiegerichte recreatieve sportbeoefening per provincie

### Strategische doelstelling 1

Tegen eind 2016 is de organisatie van het sportaanbod van FROS en haar clubs op systematische wijze kwalitatief geoptimaliseerd, vernieuwd en uitgebreid.

#### Indicator(en)

- **Activiteitsaanbod van FROS**

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	Betere, meer en nieuwe activiteiten
Meetbewaker	Sporttechnisch coördinator (STC)

#### Resultaten effectmeting

De FROS-sportkalender ([www.fros.be](http://www.fros.be)) is in 2014 uitgebreid en vernieuwd obv de eigen organisaties en organisaties van de aangesloten sportclubs.

#### Evaluatie

De resultaten van de effectmeting geven aan dat de strategische doelstelling wordt opgevolgd.

### Operationele doelstelling 1

Eind 2014 heeft FROS automatische programma's en webtoepassingen geïmplementeerd voor een meer professionele organisatie van de wedstrijden.

#### Indicator(en)

- **Aantal geautomatiseerde programma's**
- **Aantal webtoepassingen**

Meetmethode	Gebruik van de automatische programma's en webtoepassingen
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Juni
Meetbron	FROS-leden
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantal</li> <li>• 80% tevredenheid van de FROS-leden</li> </ul>
Meetbewaker	Administratief coördinator (ADC)

#### Resultaten effectmeting

De in 2014 gebruikte programma's en webtoepassingen voor FROS Zaalvoetbal en FROS Zwemcel werken vlot. Verder werd specifiek ontwikkelde toernooissoftware voor de eerste keer gebruikt op het BK Kubb.

#### Evaluatie

FROS tracht in de mate van het mogelijke om waar nodig automatische programma's te voorzien, maar voor elke organisatie moet een keuze gemaakt worden welk programma bruikbaar, betaalbaar en geschikt is voor de respectievelijke organisaties/sport. Zo is er voor de zwemcel is afgezien van de aankoop van een uniform programma (te duur) of het gebruik van een alternatief open-source programma. Elke organisator van zwemwedstrijden blijft bijgevolg met het eigen programma werken. Verder werd de feedback van de FROS-clubs gebruikt om de programma's te optimaliseren.

<b>Actie 1</b>				
<b>behoeftebepaling voor de ontwikkeling van automatische programma's</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle
<b>Actie 2</b>				
<b>ontwikkelen van automatische programma's en webtoepassingen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 werd er voor het BK Kubb specifieke toernooissoftware ontwikkeld door een externe partner. Voor Gentzwemtenloopt werd gewerkt met een combinatie van manuele en automatische tijdsregistratie (via en ism VTDL). Ook de inschrijvingsprocedure verliep volledig online. Voor de zwemcel is gebleken dat de mogelijke alternatieven te duur zijn of niet behoorlijk werken. Er is besloten om de eigen aparte programma's te blijven gebruiken.				
<b>Actie 3</b>				
<b>uittesten van automatische programma's en webtoepassingen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle
<u>Evaluatie</u>				
Gezien het grote aantal deelnemers werd de toernooissoftware meerdere keren getest vooraleer dit effectief gebruikt werd op het BK Kubb. Voor Gentzwemtenloopt werden reeds bestaande toepassingen gebruikt, dus deze moesten niet meer getest worden. Enkel de online inschrijvingsprocedure is specifiek aangepast en getest op maat van het evenement.				
<b>Actie 4</b>				
<b>finaliseren van automatische programma's en webtoepassingen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle
<u>Evaluatie</u>				
De ontwikkelde toernooi-software voor het BK-Kubb werd in 2014 afgewerkt. De aangepaste online inschrijvingsprocedure is specifiek aangepast obv de behoeften van het evenement Gentzwemtenloopt.				
<b>Actie 5</b>				
<b>implementeren van automatische programma's en webtoepassingen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle
<u>Evaluatie</u>				
Op 23.08 werd de toernooissoftware voor een 1 <sup>e</sup> x gebruikt op het BK Kubb in Vilvoorde. De aangepaste online inschrijvingsprocedure is naar aanloop van het evenement geïmplementeerd.				

## Operationele doelstelling 2

Eind 2013 is er een concept ontwikkeld voor de organisatie van recreatieve toernooien in minstens 3 nieuwe sporttakken.

### Indicator(en)

#### • Conceptontwikkeling in 3 sporttakken

Meetmethode	Goedkeuring concept
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Draaiboek toernooien
Meetsnorm	Nieuwe conceptontwikkeling in 3 sporttakken
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

Zowel het BK Kubb, de Belgian UF competities en de Racketlonturnooien kenden een positief deelnemersverloop. Heel wat Kubb-teams organiseren hun eigen toernooi.

#### Evaluatie

Een goede uitwerking van de verschillende toernooiconcepten, gecombineerd met een degelijke promotie, zorgen ervoor dat deze organisaties een vaste waarde geworden zijn binnen de respectievelijke sporttakken.

#### Actie 1

##### actuele inventarisatie van de bestaande toernooien en ontmoetingen per sporttak en per provincie

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

#### Actie 2

##### evaluatie en bespreking huidig aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

#### Actie 3

##### detectie en selectie 3 nieuwe sporttakken

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

#### Actie 4

##### opmaak draaiboek per sporttak

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

#### Actie 5

##### communicatie en promotie van het nieuwe aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

#### Evaluatie

Het Belgisch Kampioenschap Kubb kent een relatief vast concept en was met meer dan 170 teams ook in 2014 weer een succes.

De verschillende racketlonturnooien werden verzameld en tesamen gepromoot dmv een grote affiche waarop alle toernooien vermeld staan.

Binnen Ultimate Frisbee werden 2 formats actief gepromoot: de Belgian Beach Cup en de Belgian Ultimate League (1ex in 2014).

### Operationele doelstelling 3

Eind 2014 is er in elke provincie minstens 1 recreatief toernooi van minstens 1 nieuwe sporttak.

#### Indicator(en)

- **Aantal toernooien per provincie**

Meetmethode	Goedkeuring sportkalender
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Technische commissies
Meetsnorm	1 toernooi in elke provincie
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 zijn er in alle Vlaamse provincies toernooien van een nieuwe sporttak georganiseerd, al dan niet ism clubs/teams. Voor Kubb werden er buiten het BK Kubb in 2014 meer dan 300 toernooien geregistreerd, waarvan er 12 georganiseerd werden ihkv de Kubb-league en The battle of the best, en voor Racketlon 11 (2 in Wallonië). Voor Ultimate Frisbee is de Belgian Beach Cup doorgegaan in Zeebrugge, en de wedstrijden van de Belgian Ultimate League verspreid over de verschillende Vlaamse provincies.

#### Evaluatie

Obv de effectmeting blijkt dat de doelstelling is behaald.

#### Actie 1

##### organisatie en ondersteuning van het nieuwe aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

#### Evaluatie

Alle Kubb-toernooien worden geregistreerd en bekend gemaakt op de website. De verschillende racketlontoernooien worden verzameld en tesamen gepromoot dmv een grote affiche waarop alle toernooien vermeld staan en door vermelding op de website. Bij enkele toernooien was er een FROS-medewerker ter plaatse voor ev. logistieke ondersteuning.

De wedstrijden ihkv de Belgian Ultimate League werden georganiseerd door de deelnemende clubs en bekend gemaakt via de website. Op de Belgian Beach Cup was er een FROS-medewerker aanwezig voor de nodige logistieke ondersteuning.

#### Actie 2

##### registratie nieuwe toernooi-organisaties per provincie

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

#### Evaluatie

Alle Kubb-, Racketlon en Ultimate Frisbee-toernooien werden geregistreerd via de website.

#### Actie 3

##### evalueren en bijsturen conceptueel kader indien nodig

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X		Alle

## Operationele doelstelling 4

Eind 2014 is er een aanbod van minstens 2 nieuwe sporttakken die in clubverband kunnen beoefend worden in alle provincies.

### Indicator(en)

#### • Activiteitsaanbod van FROS

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Eenmalig
Meetmoment	December
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	Aantal nieuwe sporttakken
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In Skatedepot Antwerpen en Skatepark Tondelier (Gent) was er in 2014 op beide locaties een regulier aanbod van skateboardtrainingen, initiaties en kampen.

De bestaande Bossaballclubs in Antwerpen en Oost-Vlaanderen behielden hun aanbod in 2014, maar er zijn geen extra clubs opgericht.

Zowel Kubb als Ultimate Frisbee konden in 2014 in elke Vlaamse provincie in clubverband beoefend worden.

Voor Racketlon en Lacrosse was er in 2014 een aanbod in de provincies Antwerpen en Oost-Vlaanderen.

#### Evaluatie

Het aanbod is tot stand gekomen dankzij een goede samenwerking met indoor skateparken Skatedepot Antwerpen en Skatepark Tondelier (Gent). Om het aanbod ook in andere provincies verder uit te kunnen bouwen is er dringend nood aan meer indoor skateparken in Vlaanderen.

Voor het oprichten van nieuwe Bossaballclubs is er nood aan beschikbare locaties voor het plaatsen en opslaan van het materiaal, evenals financiële ondersteuning bij de aankoop van velden. Zoals verwacht verliep de oprichting van nieuwe clubs in andere provincies dan ook moeizamer.

Voor Kubb en Ultimate Frisbee is de doelstelling in 2014 behaald.

In 2014 waren er 3 clubs in Vlaanderen met een aanbod voor Racketlon. Accommodatie speelt hier –evenals bij Bossaball– een belangrijke rol aangezien er weinig locaties zijn waar de 4 betreffende sporten beoefend kunnen worden.

Lacrosse is sinds medio 2014 een extra nieuwe sporttak waarvan het aanbod nog verder geëvalueerd en afgestemd dient te worden.

#### Actie 1

##### actuele inventarisatie van de huidige sporttakken

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

#### Evaluatie

Op basis van de FROS-ledenadministratie is er een lijst opgemaakt van de aangesloten sporttakken.

#### Actie 2

##### Evaluatie en bespreking huidig aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

#### Evaluatie

Binnen de FROS-werkgroep Innovatieve sporten is besproken welke nieuwe sporten toegevoegd kunnen worden aan de werking van de werkgroep, en hoe en wie deze zal opvolgen.

<b>Actie 3</b>				
<b>detectie en selectie 2 nieuwe sporttakken</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle
<u>Evaluatie</u> Binnen de FROS-werkgroep Innovatieve sporten is gebleken dat de nood aan het uitbouwen van een clubstructuur vooral aanwezig is bij skateboard, bossaball en Ultimate Frisbee. Lacrosse is een nieuwe sporttak waarvan de noden en het aanbod nog verder geëvalueerd dienen te worden.				
<b>Actie 4</b>				
<b>opmaak draaiboek per sporttak</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			alle
<u>Evaluatie</u> Per sporttak zijn steeds de specifieke noden bekeken en een ondersteuning op maat uitgewerkt. De meest voorkomende problemen situeren zich voornamelijk op het vlak van beschikbare accommodatie, waarvoor het vaak moeilijk is om de noodzakelijke ondersteuning te voorzien.				
<b>Actie 5</b>				
<b>communicatie en promotie van het nieuwe aanbod</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle
<u>Evaluatie</u> Het aanbod van de nieuwe sporten werd gecommuniceerd via de algemene FROS-website en sporttakspecifieke websites (vb. Skateboard Academy, Kubbspel, Vluff,...), en gepromoot via de vele sportevenementen waarvan FROS partner/organisator is (Extreme Experience, DAS-beurzen...) en de samenwerkingsverbanden met verscheidene Hogescholen (Howest, Erasmus, Thomas Moore,...).				

### Operationele doelstelling 5

Eind 2016 is er in elke provincie minstens 1 recreatief toernooi van minstens 3 nieuwe sporttakken.

#### Indicator(en)

- **Aantal toernooien per provincie**

Meetmethode	Goedkeuring sportkalender
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Technische commissies
Meetnorm	3 toernooien in elke provincie
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

Zie Operationele doelstelling 3.

Enkel voor Racketlon is het aanbod voorlopig enkel aanwezig in Antwerpen, Oost-Vlaanderen en Limburg.

#### Evaluatie

Obv de effectmeting blijkt dat de doelstelling wordt opgevolgd en bijna gehaald is.

<b>Actie 1</b>				
<b>organisatie en ondersteuning van het nieuwe aanbod</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
Alle Kubb-tornooien worden geregistreerd en bekend gemaakt op de website. De verschillende racketlontornooien worden verzameld en tesamen gepromoot dmv een grote affiche waarop alle tornooien vermeld staan en door vermelding op de website. Bij enkele tornooien was er een FROS-medewerker ter plaatse voor ev. logistieke ondersteuning. De wedstrijden ihkv de Belgian Ultimate League werden georganiseerd door de deelnemende clubs en bekend gemaakt via de website. Op de Belgian Beach Cup was er een FROS-medewerker aanwezig voor de nodige logistieke ondersteuning.				
<b>Actie 2</b>				
<b>registratie nieuwe tornooi-organisaties per provincie</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
Alle Kubb-, Racketlon en Ultimate Frisbee-tornooien werden geregistreerd via de website.				
<b>Actie 3</b>				
<b>evalueren en bijsturen conceptueel kader indien nodig</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 was er een Racketlontornooi gepland in de provincie West-Vlaanderen, op 14.09 in Waregem. Wegens te weinig deelnemers is dit echter niet kunnen doorgaan. In Vlaams-Brabant werd er nog geen geschikte locatie gevonden.				

<b>Operationele doelstelling 6</b>				
Eind 2016 is er een aanbod van minstens 4 nieuwe sporttakken die in clubverband kunnen beoefend worden in alle Vlaamse provincies.				
<b>Indicator(en)</b>				
• <b>Activiteitenaanbod</b>				
Meetmethode	Jaarverslag			
Meetfrequentie	Eenmalig			
Meetmoment	December			
Meetbron	Technische commissie			
Meetnorm	Aantal nieuwe sporttakken			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
Zie Operationele doelstelling 4. Verder zijn er voor 2014 geen acties gekoppeld aan deze operationele doelstelling.				
<u>Evaluatie</u>				
Obv de effectmeting (zie ook OD4) blijkt dat de doelstelling wordt opgevolgd en voor 50% (Kubb en Ultimate Frisbee) gehaald is.				
<b>Actie 1</b>				
<b>actuele inventarisatie van de huidige sporttakken</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
<b>Actie 2</b>				
<b>evaluatie en bespreking huidig aanbod</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle



<b>Actie 3</b>				
<b>detectie en selectie 2 nieuwe sporttakken</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
<b>Actie 4</b>				
<b>opmaak draaiboek per sporttak</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle
<b>Actie 5</b>				
<b>communicatie en promotie van het nieuwe aanbod</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle

### Operationele doelstelling 7

Tegen 2016 organiseert FROS minstens 5 schoolsportdagen met minstens 4 nieuwe sporttakken in het programma.

#### Indicator(en)

- **Activiteitsaanbod van FROS**

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	5 schoolsportdagen met nieuwe sporttakken
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 is besloten om het aantal schoolsportdagen af te bouwen en enkel de jaarlijks terugkerende schoolsportdagen te behouden. Er zijn bijgevolg 6 schoolsportdagen doorgegaan waarop 5 nieuwe sporttakken (Kubb, Ultimate Frisbee, Tagrugby, Kickbike, Slackline) aangeboden werden.

#### Evaluatie

De schoolsportdagen zijn een goed platform om kinderen laten kennis te maken met nieuwe sporten, en ondanks er minder georganiseerd werden, werden telkens nieuwe sporten in het aanbod opgenomen.

#### Actie 1

##### actuele inventarisatie van de schoolsportdagen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing

#### Evaluatie

De werkgroep avontuur heeft de in 2014 georganiseerde schoolsportdagen geïnventariseerd.

#### Actie 2

##### evaluatie en bespreking huidig aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing

#### Evaluatie

In de werkgroep avontuur is het bestaande aanbod geëvalueerd en is er besloten om enkel nog de jaarlijks terugkerende sportdagen te behouden. Nieuwe sporten zullen zoveel mogelijk in het behouden aanbod opgenomen worden.

#### Actie 3

##### nastreven van originaliteit van de activiteiten en vernieuwen waar nodig

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing

#### Evaluatie

Bij het invullen van de schoolsportdagen werd er steeds getracht om de bestaande activiteiten te vernieuwen en originele activiteiten te voorzien.

<b>Actie 4</b>				
<b>update en aanpassing van veiligheidsanalyses indien nodig</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing
<u>Evaluatie</u>				
De veiligheidsanalyses van de sportdagen werden ge-update.				
<b>Actie 5</b>				
<b>registratie van het aantal schoolsportdagen met nieuwe sporten</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, sportvernieuwing
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 werden op volgende schoolsportdagen nieuwe sporten aangeboden: 30.04; kubb, UF, kickbikes; Nieuwdonk; 215 dlrs 23.05; kubb, UF, kickbikes, tagrugby; Brasschaat; 162 dlrs 26.09; kubb; Wilrijk; 261 dlrs 23, 24, 26.06; slacklining; Huizingen; 3294 dlrs				
<b>Actie 6</b>				
<b>uitvoeren tevredenheidsonderzoek bij de scholen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Avontuur, sportvernieuwing

## Operationele doelstelling 8

Vanaf 2013 gaat FROS proactief op zoek naar nieuwe projecten met binnenlandse en buitenlandse partners in functie van sportvernieuwing.

### Indicator(en)

#### • Aantal samenwerkingsverbanden

Meetmethode	Goedgekeurde samenwerkingsverbanden
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	December
Meetbron	Jaarverslag
Meetnorm	5 nieuwe samenwerkingsverbanden
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

FROS heeft in 2014 het project 'Fair Play in Grassroot Sports' ingediend ihkv het Erasmus+ programma Sport. Hiervoor zijn er 9 partners aangetrokken, waarvan 2 uit Vlaanderen (Howest en ICES) 7 uit andere landen (Tsjechië, Nederland, Italië, Hongarije, Polen, Zweden en Turkije). Voor elke partner is er een aparte overeenkomst opgesteld voor de toegewezen ihkv het project.

FROS was van 15 tot 18 oktober 2014 aanwezig op het 36<sup>e</sup> CSIT-congres in Lignano (IT). You-fo als Wackitball werden op het congres door FROS aangebracht en voorgesteld als nieuwe sporten die aangeboden worden op de World Sport Games in 2015.

Op 14.02.2014 organiseerde NCS in Megen (NL) de kickoff voor de samenwerking met FROS.

Op 03.02.2014 (Valenciennes-FR) en op 10.06.2014 (Brussel) werd er overlegd met FSGT en AFSTB overlegd om de samenwerking te bestendigen.

#### Evaluatie

Ondanks het project (Erasmus+) niet is weerhouden, zal het opnieuw ingediend worden in 2015. Alle partners hebben aangegeven opnieuw mee te willen werken.

Het CSIT-congres stond voornamelijk in het teken van de World Sport Games 2015.

You-fo en Wackitball werden enthousiast onthaald.

De kick-off was een succesvolle uitwisseling op federatieniveau, waarbij raakvlakken gezocht en gevonden werden mbt elkaars werking. De uitwisseling op clubniveau manifesteerde zich voornamelijk tussen de zwemclubs van beide organisaties. Verder kwamen ook Bossaball en You-fo aan bod, nieuwe sporttakken met een basis in Nederland.

De samenwerking met FSGT heeft er in 2014 voor gezorgd dat een delegatie aanwezig kon zijn op de Senior Games en de 1<sup>e</sup> contacten gelegd zijn ihkv een sportieve uitwisseling van badmintonclubs die aangesloten zijn bij beide federaties.

#### Actie 1

##### inventariseren van actuele samenwerkingsverbanden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

In 2014 heeft FROS de samenwerkingsverbanden bestendigd, en enkele nieuwe partners aangetrokken ihkv haar Erasmus+ project.

#### Actie 2

##### zoeken naar nieuwe mogelijkheden van samenwerking

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Op de respectievelijke overlegmomenten tussen FROS, NCS en FSGT werd gezocht naar raakvlakken waar men tot een samenwerking zou kunnen komen.

<b>Actie 3</b>				
<b>opstarten nieuwe samenwerkingsverbanden met partnerfederaties</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Het samenwerkingsverband met FSGT is samen met de Waalse partner AFSTB opgestart op 03.02 (Valenciennes) en bekrachtigd op 10.06 in Brussel. In het kader van het indienen van het Erasmus+ project werden met 9 binnen- en buitenlandse partners samenwerkingsovereenkomsten gesloten die echter pas effectief in werking konden treden indien het dossier zou weerhouden worden.				
<b>Actie 4</b>				
<b>registeren van nieuwe samenwerkingsverbanden</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
De registratie gebeurde door middel van samenwerkingsovereenkomsten en/of verslagen van startvergaderingen.				

<b>Operationele doelstelling 9</b>				
Tegen 2016 organiseert en/of participeert FROS bij de organisatie van recreatieve sportbeoefening voor alle doelgroepen in alle provincies (kansarmen, senioren, G-sport, jeugd, gezinnen, (ex-)gedetineerden...).				
<b>Indicator(en)</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aanbod georganiseerde activiteiten</b></li> <li>• <b>Aantal participerende activiteiten.</b></li> </ul>				
Meetmethode	Jaarverslag			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	1 per doelgroep			
Meetbewaker	STC			
Meetnorm	Sportkalender			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
In 2014 was FROS partner bij de organisatie van de Senior Games (Blankenberge) en in de organisatie van 4 sporteldagen en/of seniorenspordagen ism Vlaamse gemeenten. Op 23.08 organiseerde FROS het BK Kubb, een laagdrempelig tornooi waaraan jong en oud konden deelnemen.				
<u>Evaluatie</u>				
De Seniorsgames waren een succes en het partnership binnen de verschillende seniorenspordorganisaties werd door alle betrokken partners positief geëvalueerd. Er is echter door Bloso besloten dat de Senior Games niet meer georganiseerd zullen worden. Het BK Kubb was een succes met meer dan 150 teams en 1500 deelnemers.				
<b>Actie 1</b>				
<b>optimalisatie en uitbreiding van samenwerkingsverbanden met andere sport-voor-allen partners voor verschillende doelgroepen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Omnisport
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 zijn gesprekken opgestart met de andere Seniorsportpartners Okra Sport en S-Sport om de Seniorsgames toch verder blijven te organiseren, zonder ondersteuning van Bloso.				

<b>Actie 2</b>				
<b>uitbreiden van organisatie van eigen sportaanbod voor senioren</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Omnisport
<p><u>Evaluatie</u>            Samenwerking met diverse partners en vertegenwoordiging in de werkgroep voor de organisatie van jaarlijkse seniorensporevenementen (Bloso, S-Sport, VGC, Seniorencentrum, OKRA, Stedelijke sportdiensten en regiowerkingen, ...)            In 2014 was een delegatie van de partnerfederatie FSGT (Fr) aanwezig op de Seniorgames, om de mogelijkheid te bekijken het concept van de Seniorgames ook in Frankrijk te implementeren.</p> <p>Verder was FROS partner in de organisatie van volgende activiteiten:            Sporteldagen:            29.04; Sporteldag; stoelaerobic en dans; Overijse            17.06; Sportnamiddag; fitbalgym; Vorst            18.06; Sporteldag; rugschool en kubb; Meise            26.06; Sporteldag; stoelaerobic en yoga/relaxatie; Londerzeel            30.09, 01.10; Senior Games; zwemcompetitie, dansshow; Blankenberge</p> <p>Seniorenspordagen/-activiteiten ism Vlaamse gemeenten            21-27.04; Week van de valpreventie; Leuven            06,12,20.05; Demo Zitdans; Overijse</p>				
<b>Actie 3</b>				
<b>stimuleren van een kwalitatieve jeugdsportwerking bij de aangesloten clubs</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<p><u>Evaluatie</u>            Via de website en verscheidende nieuwsbrieven heeft FROS haar clubs geïnformeerd over de VTS-cursus Jeugdsportcoördinator en de nodige promotie gevoerd voor het Multimove-project. Verder heeft FROS in 2014 een aanvraag ingediend voor de Facultatieve Opdracht Jeugdsport, waarmee ze de jeugdwerking binnen haar sportclubs kwalitatief en kwantitatief zal ondersteunen en helpen uitbouwen.</p>				
<b>Actie 4</b>				
<b>participeren aan laagdrempelige gezinssportprojecten</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<p><u>Evaluatie</u>            Door het wegvallen van Sportrock zijn hier geen nieuwe initiatieven in genomen.</p>				
<b>Actie 5</b>				
<b>participeren aan gevangenisprojecten voor het goede doel</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Omnisport

### Operationele doelstelling 10

Eind 2016 heeft FROS een concept ontwikkeld voor de organisatie van 40jaar FROS in 2017.

#### Indicator(en)

- **Conceptontwikkeling**

Meetmethode	Goedkeuring conceptontwikkeling
Meetfrequentie	1 x jaar
Meetmoment	November
Meetbron	Technische commissies
Meetnorm	Ontwikkelde concept
Meetbewaker	STC

<u>Resultaten effectmeting</u>				
Voor 2014 zijn er geen acties gekoppeld aan deze operationele doelstelling.				
<u>Evaluatie</u>				
Nvt.				
<b>Actie 1</b>				
<b>brainstorming over de conceptorganisatie</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	omnisport
<b>Actie 2</b>				
<b>opmaken draaiboek voor het event</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	omnisport
<b>Actie 3</b>				
<b>opmaak promotieplan voor het event</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	omnisport

## Conclusie

Ondanks het wegvallen van DAC-subsidies en het daarbij gepaard gaande wegvallen van een werknemer, is FROS er dankzij een efficiënte herstructurering in geslaagd haar werking voor het grootste deel te bestendigen.

FROS blijft inzetten op het ondersteunen van haar sportclubs en via deze clubs '**recreatiesport op topniveau**' aanbieden oa. door deel te nemen en mee te werken aan verscheidene initiatieven zoals het Platform Sportclubondersteuning (VSF, ISB), de trajecten 'Sportclubondersteuning' en 'Werken met vrijwilligers',...

De '**focus op sportvernieuwing**' vertaalt zich in het feit dat nieuwe en innovatieve sporten in 2014 steeds meer hun weg vonden naar FROS. Zowel voor de meer 'traditionele' als voor de 'nieuwe' sporten is een begeleiding op maat wenselijk gebleken.

Door het unieke karakter van elke sporttak vraagt het uitwerken en implementeren van automatische programma's een enorme input, zowel op het vlak van tijd als van financiële middelen. Dit wordt steeds bekeken ihkv de noden van de betreffende clubs en/of sporten, en of het om een verantwoorde investering gaat die in verhouding staat met het resultaat op het werkveld.

Tot slot zijn er voornamelijk internationale uitwisselingen geweest met partnerfederaties uit Frankrijk en Nederland die eveneens lid zijn van CSIT.

## Bijsturing

In 2015 plant FROS een behoefteonderzoek bij haar aangesloten sportclubs. Op basis van de analyse van de resultaten van dit onderzoek zal FROS haar doelstellingen mbt BO1 desgevallend bijsturen.

# Basisopdracht 2 (BO2)

## Organiseren van kaderopleiding en bijscholing

<b>Strategische doelstelling 2</b>	
Tegen 2016 is de werking van FROS en haar clubs vernieuwend, kwaliteitsvoller, professioneler, meer geautomatiseerd en uniform gemaakt. .	
<b>Indicator(en)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aantal goedgekeurde automatische programma's</b></li> <li>• <b>Aantal gekwalificeerde clubmedewerkers</b></li> <li>• <b>Aantal aangesloten leden</b></li> <li>• <b>Herkenning FROS-werking</b></li> </ul>	
Meetmethode	Gebruik van aantal automatische programma's Statistieken uit ledenbestand Statistieken uit ledenbestand Onderzoek
Meetfrequentie	Jaarlijks Jaarlijks jaarlijks eenmalig
Meetmoment	Februari Februari februari Eind 2016
Meetbron	Website Ledenbestand ledenbestand Analyse van het onderzoek
Meetnorm	Stijgend aantal per FROS-project Stijgend aantal met 10% Stijgend aantal naar 50.000 80% herkenning
Meetbewaker	STC
<p><u>Resultaten effectmeting</u></p> <p>Voor wat betreft de CRM-database zijn er voornamelijk aanpassingen gebeurd voor de verwerking van de sportschutterslicenties. Verder werd er in 2014 specifieke software ontwikkeld en gebruikt voor de toernooi-organisatie van het BK Kubb. Eind 2014 waren er 50296 leden aangesloten bij FROS en waren er 273 clubmedewerkers met een erkend diploma actief in de aangesloten sportclubs.</p> <p><u>Evaluatie</u></p> <p>De resultaten van de effectmeting geven aan dat de strategische doelstelling werd behaald/ opgevolgd: er was een stijging van het ledenaantal tot boven de 50.000, evenals een verhoging van 13% van het aantal gediplomeerde clubmedewerkers (cfr. OD13). De feedback van de FROS-clubs werd steeds gebruikt om de reeds gebruikte programma's te optimaliseren. Zo werd het overzicht van de sportschutterslicenties uitgebreid en verduidelijkt.</p>	

### Strategische doelstelling 3

Tegen 2016 heeft FROS haar personeelsbeleid geoptimaliseerd.

#### Indicator(en)

- **Tevredenheid personeel**

Meetmethode	Functioneringsgesprek
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	November-december
Meetbron	Verslagen functioneringsgesprekken
Meetnorm	90% tevredenheid bij elk personeelslid
Meetbewaker	HR-coördinator

#### Resultaten effectmeting

Uit de functioneringsgesprekken is gebleken dat de personeelsleden tevreden zijn met de invulling van hun functie. De beleidsplanning is gespreid over meerdere dagen en werkgroepen olv een projectcoördinator, en werd afgesloten met een teambuildingactiviteit.

#### Evaluatie

Het wegvallen van een medewerker (wegens stopzetting niet geregulariseerde DAC-subsidies) en de daarbij gepaard gaande herstructurering en taakverdeling is goed opgevangen door alle medewerkers. Op de functioneringsgesprekken zijn de individuele noden afgebakend, en is aan elke medewerker gevraagd om een functieprofiel op te stellen.



## BO 2.1 Kaderopleiding en bijscholing voor sport-technische verantwoordelijken van de sportfederatie en aangesloten clubs

<b>Operationele doelstelling 11</b>				
Eind 2016 is het personeel van FROS voor 90% tevreden.				
<b>Indicator(en)</b>				
• <b>Tevredenheid personeelsleden</b>				
Meetmethode	Functioneringsgesprek met de HR-coördinator			
Meetfrequentie	1 keer per jaar			
Meetmoment	November-december			
Meetbron	Resultaten functioneringsgesprekken			
Meetnorm	90% tevredenheid bij elk personeelslid			
Meetbewaker	HR-coördinator			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
Uit de functioneringsgesprekken blijkt dat de personeelsleden tevreden zijn met de invulling van hun functie.				
<u>Evaluatie</u>				
De resultaten van de effectmeting geven aan dat de strategische doelstelling ook in 2014 is bereikt. De feedback van de medewerkers wordt gebruikt tot een win-win te komen.				
<b>Actie 1</b>				
<b>FROS zorgt, binnen haar financiële mogelijkheden, voor een marktconforme verloning van haar medewerkers.</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
De verloning van de FROS-medewerkers gebeurt marktconform, rekening houdend met de Bloso-barema's, het paritair comité, en de sector, en wordt aangevuld met extra legale voordelen zoals maaltijdcheques en een groepsverzekering.				
<b>Actie 2</b>				
<b>FROS stelt een persoonlijk ontwikkelingsplan op voor alle personeelsleden in functie van een optimaal competentiebeheer.</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Tijdens de functioneringsgesprekken werd er gepolst naar de noden van de medewerkers op het vlak van persoonlijke ontwikkeling. Bovendien werd het aanbod van oa. VSF- en VTS-bijscholingen ifv het optimaliseren van de eigen competenties doorgegeven aan de FROS-medewerkers, evenals relevante conferenties/symposia ihkv de respectievelijke sportprojecten die men coördineert. De projectcoördinator senioren sport heeft in 2014 kunnen deelnemen aan een vormingscursus (CSIT) mbt senioren in Kopenhagen (17-19.09), en bijscholingen Drums Alive (18.06; Meise), Muziek en beweging (25.06 Rotselaar), Rugsholing (22.09; Bekkevoort).				
<b>Actie 3</b>				
<b>FROS zorgt voor een stimulerende werkomgeving.</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Er is besloten om op elke werkgroep Innovatieve Sporten een 'nieuwe' sport te introduceren en uit te proberen.				

<b>Actie 4</b>				
<b>FROS plant jaarlijks een teambuilding voor haar personeelsleden.</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> De jaarlijkse teambuildingsactiviteit werd gekoppeld aan de slotdag van de beleidsweek op 21 november.				
<b>Actie 5</b>				
<b>meting van de prestaties en tevredenheid van de medewerkers via jaarlijkse functionerings- en evaluatiegesprekken</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Uit de functionerings- en evaluatiegesprekken blijkt dat er een algemene tevredenheid is van de medewerkers. Verder waren de prestaties conform de jobinhouden en de gestelde doelstellingen/verwachtingen. Aan elke medewerker is gevraagd om een functieprofiel op te stellen.				

<b>Operationele doelstelling 12</b>	
Vanaf 2013 organiseert FROS jaarlijks minimaal 2 kaderopleidingen of bijscholingen voor de sporttechnisch verantwoordelijken van de federatie en de aangesloten clubs, in samenspraak met VTS.	
<b>Indicator(en)</b>	
• <b>Aantal georganiseerde bijscholingen</b>	
Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	VTS
Meetnorm	2 bijscholingen
Meetbewaker	STC
<u>Resultaten effectmeting</u>	
Op 16.10 en 24.04 werd er ism Dynamo respectievelijk de bijscholingen "Sportclub van de toekomst: 10 succes tips en "VZW en vrijwilligers" georganiseerd voor alle medewerkers en aangesloten sportclubs.	
De bijscholing EHBO voor alle FROS-medewerkers werd gepland voor 2015.	
Op 11.11 werd de bijscholingsdag (ism Sporta, GSF, Gym&Dans, Falos, VLB en Artesis Hogeschool) georganiseerd in Park Spoor Noord waarbij 24 sessies aan bod kwamen, waarvan 21 praktische en sporttechnische sessies.	
Verder werden in 2014 meerdere sporttakspecifieke (ju-jitsu, badminton, scheidsrechters/officials zaalvoetbal) en doelgroepgerichte (senioren) bijscholingen georganiseerd en was FROS partner in de invulling/organisatie van de VTS-cursussen Seniorensport, Ju-Jitsu, Skateboard en Bewegingsanimateur.	
<u>Evaluatie</u>	
De resultaten van de effectmeting tonen aan dat de gestelde doelstelling is behaald. Op de bijscholingen ism Dynamo waren resp. 24 en 18 deelnemers aanwezig, en hun reacties waren over het algemeen positief.	

<b>Actie 1</b>				
<b>jaarlijks participeren in de organisatie van minimaal 1 VTS-sportkaderopleiding</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	budo (ju-jitsu) en omnisport (opleidingsforum recreatiesport en senioren)
<u>Evaluatie</u>				
Ju-Jitsu (ism VJJF): 18.01-30.12; Initiator Ju-Jitsu; Mortsel; 20 dlrs				
Recreatiesport (ism GSF, Sporta): 05.04-10.04; Bewegingsanimateur; Brussel; 25 dlrs 07.04-12.04; Bewegingsanimateur; Genk; 14 dlrs				
Skateboarden 06-16.04; Initiator Skateboarden; Gent (Tondelier skatepark); 12 dlrs				
Senioren sport (ism Okrasport en S-sport): 24,31.01 + 14/02; Algemeen Gedeelte; Gent 28.02, 24.04; Begeleiden van sportende senioren; Gent 29.03, 14.06; Begeleiden van sportende senioren; Hofstade; 16 dlrs. 04.10, 29.11; Begeleiden van sportende senioren; Oordegem; 8 dlrs. 13,20.03, 03,24.04; Praktijkmodule Dans voor senioren; Gent; 18 dlrs.				
<b>Actie 2</b>				
<b>jaarlijks organiseren van minimaal 2 bijscholingen voor trainers, lesgevers en begeleiders van de FROS-projecten</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
11.11; Bijscholingsdag 21 sessies; Park Spoor Noord Antwerpen; 168 dlrs 18.03; Stoel-actief en Bewegende gezelschapsspelen; Lubbeek; 34 dlrs 27.03; Muziek en beweging en Hartige massage; Lubbeek; 17 dlrs 01.04; Sport@home en Fitbalgym; Lubbeek; 43 dlrs 08.05; Biodanza en Wisseldans; Lubbeek; 16 dlrs 11.11; Bijscholingsdag Antwerpen 18.11; 5ritme dans en Yoga; Herent 04.12; Seniorobic en Seniorendans; Beringen-Koersel 16,18.12; Sport@home en Stoel-actief; Menen 28.03; Hoepelgym (Psylos); 09.09; Stoelaerobic; Baasrode 18.10; Kracht en lenigheid; Hulshout 04,05.10; Gasshuku; Bijscholing Ju-Jitsu; Herentals; 30 dlrs Maandelijks technische en federale trainingen Ju-Jitsu in Zelem, Kontich, Drogen, Genk				
<b>Actie 3</b>				
<b>jaarlijks organiseren van minimaal 2 bijscholingen voor scheidsrechters en officials</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 werden er scheidsrechterscursussen/-bijscholingen georganiseerd voor de volgende sportprojecten: Leuvens Zaalvoetbalverbond: 02.09 in Leuven; 9 deelnemers				

<b>Actie 4</b> <b>sensibiliseren en actief promotie voeren voor de VTS-opleidingen en de eigen sporttechnische opleidingen en bijscholingen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 werden de aangesloten clubs via de FROS-website, projectspecifieke nieuwsbrieven en gerichte mailings geïnformeerd over en gestimuleerd tot het volgen van de VTS-cursussen en de eigen sporttechnische opleidingen/bijscholingen.				

<b>Operationele doelstelling 13</b> Tegen 2016 heeft FROS 10% meer gediplomeerde trainers bij de aangesloten clubs.				
<b>Indicator(en)</b> • <b>Aantal gediplomeerde trainers</b>				
Meetmethode	Inventaris			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	Databestand trainers			
Meetnorm	Stijgend aantal met 10%			
Meetbewaker	ADC			
<u>Resultaten effectmeting</u> In 2014 waren er in totaal 273 gediplomeerde trainers geregistreerd in de FROS-database. Dit betekent een stijging van bijna 13% tov 2013.				
<u>Evaluatie</u> De doelstelling werd reeds in 2013 bereikt, maar ook in 2014 zijn er meer dan 10% gediplomeerde trainers bijgekomen. Gerichte communicatie mbt de opleidingen en het aanbieden van structurele incentives droegen bij aan een positieve evolutie, en FROS zal hierop dan ook blijven inzetten.				
<b>Actie 1</b> <b>inventariseren en actief opvolgen van het aantal gediplomeerde trainers bij de aangesloten clubs</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Via de ledenadministratie wordt het aantal geregistreerde VTS-gediplomeerde trainers actief opgevolgd. Dit is een dynamisch gegeven, rekening houdend met het verloop en periode van aansluiting.				
<b>Actie 2</b> <b>stimuleren van de niet-gediplomeerde trainers bij de aangesloten clubs om erkende opleidingen en bijscholingen te volgen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 werden de aangesloten clubs via de FROS-website, projectspecifieke nieuwsbrieven en gerichte mailings geïnformeerd over en gestimuleerd tot het volgen van de VTS-cursussen.				

<b>Actie 3</b> <b>verhogen van de structurele incentives die ter beschikking gesteld worden van de aangesloten clubs om hun niet-gediplomeerde trainers erkende opleidingen te laten volgen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 zijn de reeds bestaande structurele incentives om aangesloten trainers te motiveren tot het volgend van een erkende VTS-cursus behouden: igv slagen wordt nog steeds de helft van het cursusgeld terugbetaald en elke gediplomeerde trainer geniet van een gratis lidmaatschap bij FROS. Ihkv het Jeugdsportfonds kan een club extra punten verdienen (en dus in aanmerking komen voor een hogere toelage) obv het aantal aangesloten gediplomeerde trainers.				
<b>Actie 4</b> <b>afvaardiging eigen docenten binnen de betrokken VTS-denkcellen voor het sportaanbod van FROS</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	LSVF, budo, zwemcel, omnisport
<u>Evaluatie</u> In 2014 werden volgende personen afgevaardigd binnen de betrokken VTS-denkcellen en/of ingeschakeld als lesgever voor VTS-cursussen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opleidingsforum recreatiesport: Micha Vanlessen</li> <li>- Opleidingsforum senioren sport: Mieke Clerinx (+ docent)</li> <li>- Denkcel Ju-Jitsu: Micha Vanlessen, Danny Daem (docent)</li> <li>- Denkcel Aikido: Antoine Vermeulen (docent)</li> </ul>				
<b>Actie 5</b> <b>huldigen van trainers die een diploma hebben behaald</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Budo, omnisport
<u>Evaluatie</u> Trainers die in 2014 een VTS-diploma behaalden zijn niet specifiek gehuldigd, maar genoten in 2015 wel een gratis lidmaatschap.				

<b>Operationele doelstelling 15</b>	
Tegen 2016 heeft FROS 10% meer scheidsrechters.	
<b>Indicator(en)</b>	
• <b>Aantal gekwalificeerde scheidsrechters</b>	
Meetmethode	Inventaris
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	Databestand scheidsrechters
Meetnorm	Stijgend aantal met 10%
Meetbewaker	STC
<u>Resultaten effectmeting</u> In 2014 waren er in totaal 220 scheidsrechters/officials actief bij FROS.	
<u>Evaluatie</u> Tov 2013 betekent dit een verhoging van 15% en is deze doelstelling dus behaald. Deze is ook voor een deel te wijten aan de aansluiting van de VKBM <sup>2</sup> O. Elk sportproject waarin een beroep gedaan wordt op scheidsrechters beschikt over een poule die voor het grootste deel bestaat uit vaste waarden die reeds jarenlang actief zijn, en een minderheid die bestaat uit (nieuwe) scheidsrechters die wisselend actief zijn. Door participatie in het VSF-project 'Officials' tracht FROS haar beleid op het vlak van scheidsrechters beter te stroomlijnen.	

<b>Actie 1</b> <b>inventariseren en actief opvolgen van het aantal scheidsrechters bij de aangesloten clubs</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Het aantal scheidsrechters is per project geïnventariseerd en wordt actief opgevolgd.				
<b>Actie 2</b> <b>stimuleren van de aangesloten clubs om minstens 1 kandidaat-scheidsrechter een scheidsrechterscursus te laten volgen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Binnen elk project werd een gerichte oproep gedaan naar alle betrokken sportclubs om nieuwe kandidaat-scheidsrechters aan te leveren.				
<b>Actie 3</b> <b>structurele incentives ter beschikking stellen van de aangesloten clubs om hun kandidaat-scheidsrechters erkende opleidingen en bijscholing te laten volgen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 zijn er voor deze actie geen initiatieven genomen.				
<b>Actie 4</b> <b>organiseren van eigen scheidsrechterscursussen en bijscholing.</b>				
2013	2015	2016	2017	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 werden er scheidsrechterscursussen/-bijscholing georganiseerd voor de volgende sportprojecten: Leuvens Zaalvoetbalverbond: 02.09 in Leuven; 9 deelnemers				
<b>Actie 5</b> <b>structurele incentives ter beschikking stellen van de aangesloten clubs om kandidaat-scheidsrechters jonger dan 50 jaar erkende opleidingen en bijscholing te laten volgen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 zijn er voor deze actie geen initiatieven genomen.				

### **Operationele doelstelling 16**

Vanaf 2014 organiseert FROS jaarlijks een sporttechnische bijscholing in of met minstens 3 hogescholen en/of universiteit over nieuwe sporten.

#### **Indicator(en)**

#### **Aantal georganiseerde bijscholing**

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-kalender
Meetnorm	3 bijscholing
Meetbewaker	STC

### Resultaten effectmeting

In 2014 heeft FROS initiaties en bijscholingen over nieuwe sporten voorzien ism 3 hogescholen (Erasmus, Howest, Thomas Moore).

### Evaluatie

De vooropgestelde doelstelling is gehaald en de samenwerking met de betreffende hogescholen wordt in de toekomst verdergezet.

### **Actie 2**

#### **organisatie van de bijscholingen**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle

### Evaluatie

#### **Erasmus Hogeschool**

23.04: Frisbee en Kubb; Jette

30.04; Skateboard en longboard; Skatedepot Antwerpen

07.05; Skateboard en longboard; Skatedepot Antwerpen

14.05; Racketlon; Etterbeek

#### **Thomas More**

14, 21, 28.03; 3x2u les skateboarden; Campus Thomas More

Gedurende 4 weken werd van eind april tot eind mei materiaal (skateboards) voorzien om de vrije oefenmomenten te stimuleren.

#### **Howest**

03.10; Skateboard en longboard; Tondelier Gent

Stageopdracht; Howest

2 woensdagnamiddagen tussen 22.04-12.05; Skateboard (Tondelier skatepark)

De bijscholingsweek ism KDG is niet meer doorgegaan wegens een aanpassing van de inhoud van het curriculum van de opleiding Sport.

### **Actie 3**

#### **evaluatie van de bijscholingen**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

### Evaluatie

Dankzij het succes van de bijscholingen wordt de samenwerking met de vermelde hogescholen verdergezet. Skateboard is volledig geïmplementeerd in de opleiding Bachelor LO van Thomas More, als onderdeel van het lessenpakket Urban Sports.

Vanuit Howest hebben in 2014 2 studenten hun stage ingevuld ihkv het FROS-project 'Longobardacademy', naar analogie van de Skateboardacademy.

## **Conclusie**

FROS tracht enerzijds de competenties van haar medewerkers te verhogen, maar ook ervoor te zorgen dat elke medewerker zijn/haar talenten kan inzetten op de werkvloer, hetgeen de jobsatisfactieradius verhoogt. FROS blijft bijgevolg inzetten op het bieden van de nodige kansen aan haar personeel om zichzelf bij te scholen, maar ook op het blijven organiseren van de vooropgestelde bijscholingen voor de aangesloten sportclubs. De reeds gestarte samenwerking met de hogescholen zal in de toekomst worden verdergezet. Tot slot blijft het een prioriteit om het aantal gediplomeerde trainers per sportclub te verhogen zodat een kwalitatieve begeleiding van hun leden verzekerd kan worden.

## **Bijsturing**

Op vraag van de medewerkers wordt er in 2015 opnieuw een bijscholing EHBSO gepland.

## BO 2.2 Bijscholingen voor het bestuurlijke en het administratieve kader van de sportfederatie en aangesloten clubs

### Operationele doelstelling 11

Eind 2016 is het personeel van FROS voor 90% tevreden.

#### Indicator(en)

- **Tevredenheid personeelsleden**

Meetmethode	Functioneringsgesprek met de HR-coördinator
Meetfrequentie	1 keer per jaar
Meetmoment	November-december
Meetbron	Resultaten functioneringsgesprekken
Meetsnorm	90% tevredenheid bij elk personeelslid
Meetbewaker	HR-coördinator

Resultaten effectmeting  
cfr OD 11 - BO 2.1

Evaluatie  
Idem OD 11 - BO 2.1

### Operationele doelstelling 14

Vanaf 2013 organiseert FROS jaarlijks minimaal 2 praktijkgerichte bijscholingen voor het bestuurlijke en administratieve kader van de federatie en van de aangesloten clubs.

#### Indicator(en)

- **Aantal georganiseerde bijscholingen**

Meetmethode	Inventaris
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-kalender
Meetsnorm	2 bijscholingen
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

Op 16.10 en 24.04 werd er ism Dynamo respectievelijk de bijscholingen "Sportclub van de toekomst: 10 successtips en "VZW en vrijwilligers" georganiseerd voor alle medewerkers en aangesloten sportclubs.

Op 11 november werd de bijscholingsdag (ism Sporta, GSF, Gym&Dans, Falos, VLB en Artesis Hogeschool) georganiseerd in Park Spoor Noord, waarin de sessies 'Online inschrijfplatform voor je club', 'Opstart G-werking in je sportclub' en 'Conflicthantering op het sportveld' aangeboden werd.

#### Evaluatie

De resultaten van de effectmeting tonen aan dat de gestelde doelstelling is behaald.

#### **Actie 1**

#### **behoeftebepaling voor de organisatie van de bijscholingen voor eigen bestuurlijke en administratieve kaders**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

De keuze van de bijscholingssessies is gebaseerd op de vragen die we ontvingen vanuit onze aangesloten sportclubs. Er is hieromtrent geen specifieke behoeftebepaling gebeurd.



<b>Actie 2</b>				
<b>organisatie van de bijscholingen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
De organisatie van beide bijscholingen en de samenwerking met de betreffende partners is vlot verlopen.				
<b>Actie 3</b>				
<b>evaluatie van de bijscholingen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Op de bijscholingen ism Dynamo waren resp. 24 en 18 deelnemers aanwezig, en hun reacties waren over het algemeen positief.				

## **Conclusie**

FROS tracht enerzijds de competenties van haar medewerkers te verhogen, maar ook ervoor te zorgen dat elke medewerker zijn/haar talenten kan inzetten op de werkvloer, hetgeen de jobsatisfactieradius verhoogt. FROS blijft bijgevolg inzetten op het bieden van de nodige kansen aan haar personeel om zichzelf bij te scholen, maar ook op het blijven organiseren van de vooropgestelde bijscholingen voor de aangesloten sportclubs.

## **Bijsturing**

Voor de organisatie van bijscholingen zal er in de toekomst meer samengewerkt worden met partnerfederaties of andere organisaties die in dezelfde regio actief zijn, om de efficiëntie en het aanbod te verhogen. Op vraag van de medewerkers wordt er in 2015 opnieuw een bijscholing EHBSO gepland.

# Basisopdracht 3 (B03)

## Begeleiding van de aangesloten sportclubs

### Strategische doelstelling 4

Tegen 2016 heeft FROS haar begeleiding en ondersteuning naar clubs en clubleden op systematische wijze vernieuwd, kwalitatief geoptimaliseerd en uitgebreid op maat.

#### Indicator(en)

- Aantal aangesloten clubs
- Dienstverlening aan clubs

Meetmethode	Statistieken ledenbestand Bevraging
Meetfrequentie	Jaarlijks Eenmailg
Meetmoment	Februari Eind 2016
Meetbron	Ledenbestand analyse van de bevraging
Meetnorm	Jaarlijks 20 nieuwe clubs 90% van de clubs zijn tevreden
Meetbewaker	ADC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 waren 796 clubs aangesloten bij FROS, maw een stijging van 31 clubs tov 2013. 90 van de 796 clubs waren nieuwe sportclubs.

Bij elke (nieuwe) aansluiting werd waar nodig ingespeeld op de specifieke behoeften van de sportclub. Een groot deel van de sportclubs zijn (oa. obv sporttak) geclusterd, waarrond een aparte werking is opgebouwd zodat hen zowel op administratief als op sporttechnisch vlak een ondersteuning op maat aangeboden kan worden.

#### Evaluatie

In 2014 waren er 90 nieuwe clubs, maw deze doelstelling is ruimschoots behaald en geeft ook aan dat de ondersteuning die FROS aanbiedt aan de sportclubs tegemoet komt aan hun noden. De ondersteuning wordt continu opgevolgd en bijgestuurd afhankelijk van de feedback van de clubs.

## BO 3.1 Begeleiding inzake kwaliteitszorg

### Operationele doelstelling 17

Eind 2016 is 90% van de aangesloten clubs tevreden over de begeleiding van FROS.

#### Indicator(en)

- **Tevredenheid clubs**

Meetmethode	Bevraging
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Resultaten bevraging
Meetnorm	90% tevredenheid bij de clubs
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

Er is geen tevredenheidsenquête uitgevoerd in 2014.

#### Evaluatie

Er is een continue – zowel administratieve als sporttechnische – begeleiding en opvolging van de sportclubs, die afhankelijk van de feedback van de clubs wordt bijgesteld.

#### Actie 1

**bevragen van de aangesloten clubs over hun noden aan dienstverlening en ondersteuning op vlak van sportvernieuwing**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

De aangesloten clubs werden in 2014 niet specifiek bevroegd over hun noden mbt dienstverlening en/of sportvernieuwing. Bij de persoonlijke contacten met de clubs wordt er wel steeds gepeild naar hun noden.

#### Actie 2

**bijsturen van de werking op vlak van sportvernieuwing als dat nodig blijkt op basis van de bevraging van de clubs**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

In 2014 is de vaste mountainboardpiste in De Schorre in gebruik genomen door de MTB-club de Schorreborderers. Verder is in 2014 de website van de Skateboardacademy gelanceerd, waarop allerlei informatie mbt opleidingen, kampen en events mbt skateboard aangeboden wordt. Er werd volop gezocht naar een alternatief voor skatepark Tondelier in Gent. Verder blijft het uitbouwen van een clubstructuur voor Bossaball en Racketlon een moeilijk gegeven, gezien oa. de logistieke noden.

De werking van Kubbspel.be en de daaraan gekoppelde taken zijn obv duidelijke afspraken verdeeld tussen FROS en Vlaanderen Kubbt, waarbij deze laatste zich voornamelijk richt op de tornooien en de Kubb League, en FROS het BK Kubb organiseert en de initiaties opvolgt. In 2014 heeft FROS gefaciliteerd tussen de verschillende actoren ihkv hun vraag tot het oprichten van een Longboard Federatie. Hiervoor werden reeds de eerste stappen gezet. Voor de Lacrosseclubs werden er geen specifieke noden gedetecteerd en was er geen bijsturing nodig.

De start van het nieuwe concept "Belgian Ultimate League" heeft een extra dimensie toegevoegd aan Ultimate Frisbee. Anderzijds blijft er nood aan extra ondersteuning van het bestuur van de VLUFF.

#### Actie 3

**marktconforme prijszetting van het jaarlijks individueel lidgeld voor de begeleiding en ondersteuning naar clubs en clubleden**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Het was niet nodig om de tarieven van de lidgelden in 2014 opnieuw aan te passen.

<b>Actie 4</b>				
<b>individuele ondersteuning door FROS-medewerkers op aanvraag van de club</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>De individuele ondersteuning van de 2 clubs (Skatedepot en Tondelier) die verbonden zijn aan de indoor skateparken is in 2014 bestendig. Voor de club in Gent (Tondelier) is er dringend nood aan een nieuwe locatie, maar werd er nog geen oplossing gevonden. Op vraag van een club en enkele actoren heeft FROS verschillende partners samengebracht en is er gestart met de opstart van een longboardfederatie. De werking van Kubbspel.be is binnen FROS verankerd en de daaraan gekoppelde taken zijn obv duidelijke afspraken verdeeld tussen FROS en Vlaanderen Kubbt. FROS organiseerde in 2014 het BK Kubb en verscheidene initiaties, en zorgt voor de invulling van de koepelfederatie Kubbspel.be. Op vraag van de Bossaball-club in Morsel werd ism Howest een SBP uitgewerkt voor de organisatie van het BK Bossaball in Puyenbroek. De dagelijkse werking van de LRF werd door een FROS-medewerker mee opgevolgd en ondersteund dmv organisatie en promotie van toernooien, opvolging van werkvergaderingen en het zoeken naar beschikbare accommodatie. Als partner in de Vlaamse Wielerschool is een FROS-medewerker dagelijks bezig met de persoonlijke begeleiding van jonge wielrenners die vaak door hun club worden doorverwezen naar FROS.</p>				
<b>Actie 5</b>				
<b>peilen naar de tevredenheid bij de aangesloten clubs over de dienstverlening en ondersteuning</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>Obv het persoonlijk contact van de FROS-medewerkers met de sportclubs, oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten, wordt er continu gepeild naar hun algemene tevredenheid.</p>				

<b>Operationele doelstelling 18</b>				
Tegen 2016 heeft FROS een gebruiksvriendelijk online ledenapplicatieprogramma ingevoerd.				
<b>Indicator(en)</b>				
• <b>Goedgekeurd ledenapplicatieprogramma</b>				
Meetmethode	Het gebruik door de clubs			
Meetfrequentie	Eenmalig			
Meetmoment	2015			
Meetbron	Website FROS			
Meetbewaker	ADC			
Meetnorm	Aanwezig			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
Voor 2014 zijn er geen acties gekoppeld aan deze operationele doelstelling.				
<u>Evaluatie</u>				
Owv de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en een mogelijke vernieuwing van de server, is ervoor gekozen om de online ledenapplicatie nog niet in 2014 te ontwikkelen.				
<b>Actie 1</b>				
<b>opstart ontwikkeling ledenapplicatieprogramma</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle
Owv de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en een mogelijke vernieuwing van de server, is ervoor gekozen om de online ledenapplicatie nog niet in 2014 te ontwikkelen.				

<b>Actie 2</b>				
<b>actieve opvolging workflow volgens contract met Qurius</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle
Owv de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en een mogelijke vernieuwing van de server, is ervoor gekozen om de online ledenapplicatie nog niet in 2014 te ontwikkelen.				
<b>Actie 3</b>				
<b>organisatie van workshops en handleidingen voor het gebruik van het ontwikkelde ledenapplicatieprogramma voor alle aangesloten clubs</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
<b>Actie 4</b>				
<b>invoering van het online ledenapplicatieprogramma voor alle aangesloten clubs</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
<b>Actie 5</b>				
<b>permanente ICT-helpdesk ter ondersteuning van het online ledenapplicatieprogramma voor alle aangesloten clubs</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle
<b>Actie 6</b>				
<b>uitvoeren van een tevredenheidsonderzoek van de online ledenadministratie</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle
<b>Actie 7</b>				
<b>individuele ondersteuning door een FROS-medewerker op aanvraag van een club</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle

### Operationele doelstelling 19

Eind 2014 heeft FROS een concept ontwikkeld waarmee de aangesloten clubs hun jeugdwerking kunnen optimaliseren.

#### Indicator(en)

- **Conceptontwikkeling voor sportschuttersclubs**

Meetmethode	Goedgekeurde conceptontwikkeling
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Technische commissie
Meetnorm	Nieuwe conceptontwikkeling
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 heeft FROS ingetekend op de facultatieve opdracht Jeugdsport. Hiervoor werd er een vragenlijst ontwikkeld waarbij de uiteindelijke score de grootte van de toelage van de deelnemende club zal bepalen. Deze toelage kunnen de clubs gebruiken ter ondersteuning van de kwalitatieve en kwantitatieve uitbouw van hun jeugdwerking. Daarbij heeft FROS nog een extra bedrag vrijgemaakt voor haar clubs die een sport aanbieden die niet op de sporttakkenlijst staat, en is er voor deze clubs een aangepaste vragenlijst opgesteld.

#### Evaluatie

Om een zicht te krijgen op de clubs die in aanmerking zouden kunnen komen voor het FROS Jeugdsportfonds, werd er eerst een uitgebreide nulmeting gedaan obv de gegevens uit de CRM-ledendatabase en rekening houdend met de gestelde basisvoorwaarden. Voor het opstellen van beide vragenlijsten werd er gefocust op 4 deelaspecten: Trainers en trainingen, Structurele jeugdwerking, Jeugdsportpromotie en Gezond en Ethisch Sporten. Bij het opstellen van de vragen moest er rekening mee gehouden worden dat deze SMART geformuleerd werden.

<b>Actie 1</b>				
<b>per aangesloten club registreren van actueel aanbod voor de jeugd</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle
<b>Actie 2</b>				
<b>evaluatie en bespreking huidig aanbod voor de jeugd</b>				
2013	2013	2013	2016	FROS-project
X	X	X		Alle
<u>Evaluatie</u> Obv de gegevens uit de CRM-ledendatabase is er in 2014 een nulmeting uitgevoerd en werd het bestaande aanbod voor de jeugd getoetst aan de 4 basisvoorwaarden.				
<b>Actie 3</b>				
<b>opmaak draaiboek 'jeugdwerking'</b>				
2013	2013	2013	2013	2013
X	X	X	X	X
<u>Evaluatie</u> In 2014 zijn de vragenlijsten opgesteld, uitgaande van 4 deelaspecten. Deze geven op hun beurt enkele aandachtspunten mee waaraan de clubs kunnen werken ihkv hun jeugdwerking.				
<b>Actie 4</b>				
<b>individuele ondersteuning door FROS-medewerkers aan de clubs</b>				
2013	2013	2013	2013	2013
<u>Evaluatie</u> Aangezien het FROS Jeugdsportfonds gestart wordt in 2015, wordt de individuele ondersteuning voorzien voor 2015.				

### Operationele doelstelling 20

Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de kwaliteit in de sportclub.

#### Indicator(en)

- **Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen**
- **Het gebruik van de hulpmiddelen**

Meetmethode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks</li> <li>• Jaarlijks</li> </ul>
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Februari</li> <li>• Februari</li> </ul>
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FROS-clubs</li> <li>• FROS-clubs</li> </ul>
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantallen</li> <li>• 90% tevredenheid van de aangesloten clubs</li> </ul>
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks</li> <li>• Jaarlijks</li> </ul>
Meetbewaker	STC

### Resultaten effectmeting

In 2014 heeft FROS ingeschreven op het Dynamo- begeleidingstraject 'Werken met vrijwilligers', waarbij FROS de mogelijkheid geeft aan FROS-clubs om deel te nemen aan 5 workshops die hun helpen om hun vrijwilligersbeleid te optimaliseren.

FROS heeft in 2014 ook deelgenomen aan het platform Sportclubondersteuning, waarbij de nodige kennis, good practices en ervaringen worden uitgewisseld tussen federaties, sportclubs en sportdiensten.

Ihkv de facultatieve opdracht Jeugdsport werden er draaiboeken en tools verzameld voor oa. de organisatie van evenementen en activiteiten, het opstellen van een jeugdsportplan en een veiligheidsdossier.

Tot slot is FROS steeds bereikbaar voor haar sportclubs zodat permanente hulpverlening mogelijk is.

### Evaluatie

Voor het traject 'Werken met vrijwilligers' hebben 3 clubs zich ingeschreven.

Verder bleef FROS haar clubs ook in 2014 ondersteunen op maat, iets wat - gezien de grote diversiteit aan sporttakken, clubs en daaraan gekoppelde specifieke noden - steeds belangrijker en door de clubs geapprecieerd wordt.

Uit de respons op het Jeugdsportfonds zal in 2015 blijken welke en hoeveel clubs bepaalde tools (reeds) gebruiken.

Obv de resultaten, die zullen blijken uit het kwaliteitsonderzoek in 2015, zal getracht worden om extra hulpmiddelen op te stellen en/of aan te reiken aan de sportclubs.

### **Actie 1**

#### **kwaliteitsonderzoek uitvoeren bij alle aangesloten sportclubs**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

### **Actie 2**

#### **ontwikkeling van een kwaliteitsmodel voor alle aangesloten sportclubs**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		alle

### Evaluatie

In 2014 werd bekeken om de infofiche, die wordt opgevraagd bij de aansluiting van een budoclub, uit te breiden naar alle sportclubs. Echter, door de grote diversiteit werd dit nog niet afgewerkt, maar wordt dit voor een groot deel wel opgevangen door de checklist ihkv het Jeugdsportfonds.

### **Actie 3**

#### **ter beschikking stellen van een leidraad voor het invoeren of optimaliseren van kwaliteitszorg in het clubbeleid**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

### Evaluatie

Alle communicatie mbt het Jeugdsportfonds, zoals de checklist en de tools/draaiboeken, wordt gepland voor 2015.

### **Actie 4**

#### **peilen naar de tevredenheid bij de aangesloten clubs over de dienstverlening en ondersteuning**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

### Evaluatie

Obv het persoonlijk contact van de FROS-medewerkers met de sportclubs, oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten, wordt er continu gepeild naar hun algemene tevredenheid. Hieruit bleek dat deze over het algemeen zeer positief was, maar werden er ook enkele noden genoteerd.

### **Actie 5**

#### **individuele ondersteuning door een FROS-medewerker op aanvraag van de club**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

### Evaluatie

De individuele ondersteuning van de 2 clubs die verbonden zijn aan de indoor skateparken is in 2014 bestendig. Voor de club in Gent (Tondelier) is er dringend nood aan een nieuwe locatie, maar werd er nog geen oplossing gevonden.

Op vraag van een club en enkele actoren heeft FROS verschillende partners samengebracht en is er gestart met de opstart van een longboardfederatie.

De werking van Kubbspel.be is binnen FROS verankerd en de daaraan gekoppelde taken zijn obv duidelijke afspraken verdeeld tussen FROS en Vlaanderen Kubbt. FROS organiseerde in 2014 het BK Kubb en verscheidene initiaties, en zorgt voor de invulling van de koepelfederatie Kubbspel.be.

Op vraag van de Bossaball-club in Mortsels werd ism Howest een SBP uitgewerkt voor de organisatie van het BK Bossaball in Puyenbroek.

De dagelijkse werking van de LRF werd door een FROS-medewerker mee opgevolgd en ondersteund dmv organisatie en promotie van toernooien, opvolging van werkvergaderingen en het zoeken naar beschikbare accommodatie.

### **Conclusie**

FROS biedt begeleiding en ondersteuning op maat voor de aangesloten sportclubs, zoals bvb. de licentiesystemen voor de sportschutters en risicovechtporters, de website van het zaalvoetbalverbond, enz.

Door te participeren in verscheidene projecten ('Werken met vrijwilligers', 'Platform sportclubondersteuning') tracht FROS zowel haar sportclubs opportuniteiten te bieden voor het optimaliseren van de clubwerking, maar wil FROS ook intern werken ('Traject sportclubondersteuning') aan het optimaliseren van de sportclubondersteuning die zij zelf biedt.

Alhoewel uit de persoonlijke contacten blijkt dat de aangesloten sportclubs over het algemeen tevreden zijn over de begeleiding en ondersteuning van FROS, liggen de noden vaak ver uit mekaar oa. door de grote diversiteit aan sporttakken en sportclubs. De nood aan individuele ondersteuning manifesteert zich voornamelijk bij de innovatieve/nieuwe/minder bekende sporten. Zij hebben extra nood aan het uitbouwen, structureren en bekend maken van hun sport, en vooral ook hulp bij het oprichten van nieuwe clubs.

### **Bijsturing**

FROS heeft zich in 2014 zowel voor het traject 'Werken met vrijwilligers' als voor het Jeugdsportfonds ingeschreven en voor deze laatste de nodige tools opgesteld, maar de effectieve uitwerking is voor 2015.

Verder is, oww de complexe structuur van de ontwikkelde CRM en een mogelijke vernieuwing van de server, ervoor gekozen om de ontwikkeling van de online ledenapplicatie uit te stellen.

Tot slot plant FROS om in 2015 een algemene bevraging van haar aangesloten sportclubs uit te voeren om te peilen naar hun tevredenheid mbt de begeleiding inzake kwaliteitszorg.



## BO 3.2 Begeleiding inzake sporttechnische werking

Operatieve doelstelling 21				
Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de sporttechnische werking in de sportclub.				
<b>Indicator(en)</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen</li> <li>Het gebruik van de hulpmiddelen</li> </ul>				
Meetmethode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jaarlijks</li> <li>Jaarlijks</li> </ul>			
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Februari</li> <li>Februari</li> </ul>			
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> <li>FROS-clubs</li> <li>FROS-clubs</li> </ul>			
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aantallen</li> <li>90% tevredenheid van de aangesloten clubs</li> </ul>			
Meetbewaker	STC			
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jaarlijks</li> <li>Jaarlijks</li> </ul>			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
<p>In 2014 werden er specifieke sporttechnische hulpmiddelen (materiaal, lesfiches) aangeboden en gebruikt voor Kubb en skateboard. Verder werd voor Bossaball gezocht naar (de mogelijkheid voor het opleiden van) potentiële trainers. Budoclubs die bij (her)inschrijving niet beschikten over een technisch programma werd een leidraad bezorgd.</p> <p>Voor de parcours-lopen Run For Our Lives en Decathlon Great Escape werd het gevraagde materiaal, dat gebruikt wordt voor de opzet van de FROS avonturensportdagen, uitgeleend.</p> <p>Op de website van FROS werd ihkv Gezond Sporten een EHBO-boekje ter beschikking gesteld, met instructies voor specifieke letsels/ongevallen.</p> <p>Alle aangesloten trainers die een VTS-diploma behaalden kregen 50% van het cursusgeld terugbetaald, en alle reeds gediplomeerde trainers genoten een gratis lidmaatschap.</p>				
<u>Evaluatie</u>				
Het waren voornamelijk nieuwe/innovatieve/minder bekende sporten die beroep deden op de beschikbare hulpmiddelen.				
<b>Actie 1</b>				
<b>ter beschikking stellen van diverse didactische werkvormen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Er werd geen informatie omtrent didactische werkvormen aangevraagd in 2014.				
<b>Actie 2</b>				
<b>ter beschikking stellen van lesfiches/trainingsschema's voor de verschillende leeftijdscategorieën</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>In 2014 werden lesfiches Ultimate Frisbee, Kubb, Skateboard en Racketlon ter beschikking gesteld. Als partner in de Vlaamse Wielerschool is een FROS-medewerker dagelijks bezig met de persoonlijke begeleiding van jonge wielrenners die een trainingsschema op maat ontvangen.</p>				

<b>Actie 3</b>				
<b>ter beschikking stellen van aangepast sportmateriaal</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 werden Kubbsets uitgeleend op vraag van clubs, en werden ihkv de organisatie van budostages judomatten aangevraagd (Blosu-uitleendienst) en uitgeleend. Verder werd er ook materiaal, dat gebruikt wordt voor de opzet van de FROS avonturensportdagen, ter beschikking gesteld ihkv de organisatie van parcours-lopen.				
<b>Actie 4</b>				
<b>ter beschikking stellen van voorbeeld draaiboeken voor de organisatie van nieuwe projecten om het aanbod voor de leden uit te breiden en/of te vernieuwen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Voor Kubb werd het EHBKO (oa. via de website Kubbspel.be), en voor Racketlon werden de regels voor de organisatie van een toernooi (oa. via de website lrf.be) ter beschikking gesteld.				
<b>Actie 5</b>				
<b>individuele actieve begeleiding door een sporttechnisch medewerker op wedstrijden, evenementen,...</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 was er actieve begeleiding door één/meerdere FROS-medewerker op volgende activiteiten/evenementen:				
Sportschieten				
04.01; Opendeurdag Schietstand; Kontich				
05.01; Begeleiding examens HSV + proef examinerator				
08.01; Clubbezoek Shooting Club Boom + geschillencommissie; Brasschaat				
18.01; Clubbezoek KGK + proef examinerator				
20.01; Clubbezoek Derby				
10.02; clubbezoek Winchester + proef examinerator				
13.02; Clubondersteuning HOBORSOR bij keuring VLAREM				
13.02; Clubbezoek VPSG; Machelen				
25.02; Prijsuitreiking Landelijke Kampioenschappen FROS 2013; Berchem				
15.03; Prijsuitreiking Provinciale kampioenschappen Antwerpen FKPA				
27.03; Officiële opening Schietstand Argentum				
30.03; Landelijk Kampioenschap Discipline 8; Temse				
02.04; Clubbezoek TSG + proef Examinerator				
02.05; Samenkomst LVR; Kortrijk				
09.05; Clubbezoek CG4 + proef examinerator				
10.05; Opendeurdag Rifle Club; Geel				
11.05; Landelijk Kampioenschap Ordonnantie				
12.06; Studiedag Illegaal wapenbezit; Brussel				
15.06; Opendeurdag VPSG				
19.06; Clubbezoek + examens Target Club; Hasselt				
16.08; Clubbezoek KNUROO; Gent				
19.09; Seminarie Wapenwet Confocus				
20.09; Opendeurdag KKPS Hobsor				
11.10; Opening Schietstand PSC FRAC; Turnhout				
12.10; Officiële heropening 100m stand; Oostende				
02.11; Belgische Kampioenschap IAPS; Koningshooikt				
07.11; Studiedag Wapenwet; Berchem				
14.12; Herdenkingsschieting FROS Trofee Van Orshaeghen; Mechelen				

#### Zwemcel

26.01; Nationale Kampioenschappen lange afstand AFSTB-FROS-Sporta;  
23.02; West-Vlaamse Leeftijdskampioenschappen dag 1; Blankenberge  
02.03; FROS Leeftijdskampioenschappen; Gent  
16.03; FROS Leeftijdskampioenschappen; Gent  
06.04; Training kernteam; Nieuwpoort  
27.04; Finales leeftijdskampioenschappen AFSTB-FROS-Sporta;  
12.07; Gent Zwemt en Loopt; Gent  
28.09; Open Provinciale Kampioenschappen Antwerpen dag 1; Antwerpen  
30.09; Senior Games zwemwedstrijd; Blankenberge  
29 en 30.11; Nationale Kampioenschappen; Doornik FROS-AFSTB

#### Martial Arts - Budosport

09.03; FJJS meets CTE; Meeuwen-Gruitrode  
15.03; Open Martial Arts Event; Drongen  
05.10; Gasshuku; Herentals

#### Innovatieve sporten

13.04; Racketlontornooi; Sint-Niklaas  
26.04; Open BK Bossaball; Wachtebeke  
26,27.04; BK Ultimate Frisbee; Gent  
31.08; Racketlontornooi; Nivelles  
06,07.09; Belgian Beach Cup Ultimate Frisbee; Zeebrugge  
01.12; Open Bossaballtornooi; Wachtebeke  
23.08; BK Kubbe; Vilvoorde  
14.09; Extreme Experience (Skateboardacademie,Mountainboard,Hindernissenrun); Boom

#### Omnisport

27.04; Havenloop; Gent  
21.06; Midzomernachtrun; Gent  
21.12; Midwinternachtrun; Gent

#### Vlaamse Wielerschool

In 2014 heeft een FROS-medewerker een 25-tal jonge wielrenners persoonlijke begeleid.

#### Zaalvoetbal

06.09; Startvergadering FLZV; Lubbeek  
07.06; Finaledag FLZV; Lubbeek

#### **Actie 6**

**zoeken naar en creëren van combinatiejobs in de sportclubs, samen met andere sport voor allen partners**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

In 2014 werd een FROS-medewerker ingeschakeld voor de begeleiding van jonge wielrenners binnen de Vlaamse Wielerschool – een samenwerkingsverband tussen FROS, Sporta en WBV. Verder is een FROS-medewerker actief bestuurslid binnen de VLUFF, en zorgt hij via die weg voor administratieve en promotionele ondersteuning.

## **Conclusie**

De terugbetaling van 50% van het cursusgeld bij het behalen van een VTS-diploma en het gratis lidmaatschap van gediplomeerde trainers werd door alle clubs geapprecieerd, maar daarnaast is er is duidelijk nog nood aan het vergroten van de intrinsieke motivatie van de trainers om een cursus te volgen. Bovendien is het voor de sporttakken waarvoor geen VTS-aanbod bestaat zeer moeilijk om een dergelijk diploma te behalen. FROS tracht dit op te vangen door de organisatie van eigen interne opleidingen, gelinkt aan de specifieke sporttakken (vb. ultimate frisbee, bossaball, kubb,...)

We hebben gemerkt dat de clubs - naast de hulpmiddelen die FROS aanbod - ook de nodige informatie terugvonden via andere kanalen (bvb. lokale sportdiensten voor logistieke hulp,...).

De aanwezigheid van FROS-medewerkers op het werkveld (clubevenementen) werd gewaardeerd door de betreffende clubs, en heeft de de persoonlijke contacten verstevigd.

## BO 3.3 Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking

### Operationele doelstelling 22

Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de administratieve werking in de sportclub.

#### Indicator(en)

- **Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen**
- **Het gebruik van de hulpmiddelen**

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks</li> <li>• Jaarlijks</li> </ul>
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Februari</li> <li>• Februari</li> </ul>
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FROS-clubs</li> <li>• FROS-clubs</li> </ul>
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantallen</li> <li>• 90% tevredenheid van de aangesloten clubs</li> </ul>
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

Op 16.10 en 24.04 werd er ism Dynamo respectievelijk de bijscholingen "Sportclub van de toekomst: 10 successtips en "VZW en vrijwilligers" georganiseerd voor alle medewerkers en aangesloten sportclubs.

Zowel het licentiesysteem voor de afhandeling van sportschutterslicenties als dat van de licenties voor risicovechtsporters is in 2014 nog meer afgestemd obv de specifieke noden en de opgelegde voorwaarden. Specifiek voor de sportschutters werden de vragen mbt de Wapenwetgeving consequent opgevolgd. FROS bleef verder partner in het risicovechtssportenplatform en heeft een eerste aanzet gegeven voor de aanpassing van het Huishoudelijk Reglement van de VKBM<sup>2</sup>O mbt de jeugdreglementering.

#### Evaluatie

Op de bijscholingen ism Dynamo waren resp. 24 en 18 deelnemers aanwezig, en hun reacties waren over het algemeen positief. De afhandeling van de licenties (sportschutters, risicovechtssporters) verliep vlot.

#### Actie 1

##### promoten van de diverse tools van Dynamoproject

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

In 2014 heeft FROS via haar website en de organisatie van een bijscholing promotie gevoerd voor de tools en initiatieven van het Dynamo project. Doorverwijzing naar het Dynamoproject gebeurde voornamelijk voor de opstart van nieuwe clubs en clubs die een nieuwe/innovatieve sporttak aanbieden.

#### Actie 2

##### ontwikkelen van automatische programma's en webtoepassingen voor het verwerken van data en gegevens bij wedstrijden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Er zijn in 2014 geen extra programma's ontwikkeld voor het verwerken van data bij wedstrijden, voornamelijk omdat de kostprijs vaak niet in verhouding stond tot de meerwaarde/het gebruik van een (generiek) automatisch programma.

<b>Actie 3</b>				
<b>individuele begeleiding voor het opstellen van diverse dossiers</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 was er geen aanvraag vanuit de sportclubs voor dergelijke begeleiding.				
<b>Actie 4</b>				
<b>gratis webpagina voor de club aanbieden op FROS.be/clubnaam</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 zijn er geen sportclubs ingegaan op deze mogelijkheid.				
<b>Actie 5</b>				
<b>snelle en vlotte afhandeling van ongevalsangiften</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Uit de dagelijks opvolging van de ongevallendossiers blijkt dat er een snelle en vlotte afhandeling gebeurt. De samenwerking tussen de ledenadministratie en verzekeringspartner Arena verloopt zeer positief.				
<b>Actie 6</b>				
<b>activering van een ICT-hulpdesk binnen FROS</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle

### Operationele doelstelling 23

Tegen eind 2016 zijn alle aangesloten clubs optimaal gesensibiliseerd over het ethisch verantwoord sporten beleid van FROS.

#### Indicator(en)

- **Bevraging van de clubs over het EVS-beleid van FROS**
- **Aantal clubs met effectieve EVS-acties**

Meetmethode	
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks</li> <li>• Jaarlijks</li> </ul>
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Februari</li> <li>• Februari</li> </ul>
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaten van de bevraging</li> <li>• Aantal FROS-clubs</li> </ul>
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantallen</li> </ul>
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

De EAR (Ethische AdviesRaad) van FROS heeft in 2014 geen clubgerelateerde cases moeten behandelen. Er zijn geen extra initiatieven genomen ter kennisgeving van de werking van de EAR bij alle aangesloten sportclubs.

In 2014 is er een aanpassing gebeurd aan het Huishoudelijk Reglement van FROS mbt de medische geschiktheidsonderzoeken.

#### Evaluatie

Om het nodige gewicht en bekendheid te geven aan de EAR van FROS is het wenselijk dat haar huidige takenpakket (nl. het behandelen van casussen) uitgebreid wordt met oa. het communiceren van good practices, opvolgen van het GES-decreet, fungeren als digitaal overlegplatform, enz.

<b>Actie 1</b>				
<b>sensibiliseren van de aangesloten clubs over het EVS-beleid van FROS</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 is alle informatie mbt GES voornamelijk via een aparte rubriek op de FROS-website gecommuniceerd.				
<b>Actie 2</b>				
<b>structurele incentives voorzien voor clubs die effectief EVS-beleid omzetten in concrete acties</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 is er bij het opstellen van de vragenlijst ihkv het Jeugdsportfonds een deelaspect Gezond en Ethisch Sporten en Sociale Inclusie opgenomen. Op de hieraan verbonden vragen kunnen clubs punten scoren waardoor hun toelage verhoogt. Dit zal echter pas van toepassing zijn in 2015 aangezien dan gestart wordt met het Jeugdsportfonds.				
<b>Actie 3</b>				
<b>huldigen van clubs die succesvol EVS-acties ondernemen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 zijn er geen specifieke acties ihkv EVS doorgegeven aan FROS.				
<b>Actie 4</b>				
<b>evalueren en bijsturen van de sensibiliseringscampagne(s) rond EVS</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Aangezien het decreet op GES in de loop van 2014 is gewijzigd, zijn er geen nieuwe initiatieven genomen ihkv een campagne rond EVS.				

## Conclusie

De ondersteuning ter bevordering van de administratieve werking manifesteren zich voornamelijk op het vlak van het opvolgen van sportschutterslicenties en licenties voor risicovechtsporters. Verder bestaat de ondersteuning vaak uit een combinatie van de eigen FROS hulpmiddelen en het Dynamoproject.

## Bijsturing

In 2015 zal de invulling op het vlak van GES afgestemd worden op basis van de checklist die in 2014 is bezorgd aan alle sportfederaties. Het takenpakket van de EAR van FROS zal uitgebreid worden en een mogelijke samenwerking met partnerfederaties zal worden onderzocht om te komen tot een overkoepelende GES-commissie.

## BO 3.4 Begeleiding inzake sportpromotionele werking

### Operationele doelstelling 24

Tegen 2016 heeft FROS minstens 2 nieuwe hulpmiddelen aangereikt ter bevordering van de sportpromotionele werking in de sportclub.

#### Indicator(en)

- **Het aantal gebruikers van de hulpmiddelen**
- **Het gebruik van de hulpmiddelen**

Meetmethode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks</li> <li>• Jaarlijks</li> </ul>
Meetfrequentie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Februari</li> <li>• Februari</li> </ul>
Meetmoment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FROS-clubs</li> <li>• FROS-clubs</li> </ul>
Meetbron	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantallen</li> <li>• 90% tevredenheid van de aangesloten clubs</li> </ul>
Meetnorm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks</li> <li>• Jaarlijks</li> </ul>
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 werd er promotiemateriaal ter beschikking gesteld voor alle aangesloten clubs en konden deze gebruik maken van de FROS-promotiekanalen (oa. aankondiging eigen clubevenementen op FROS-website, projectspecifieke nieuwsbrieven,...).

#### Evaluatie

Het zijn vaak dezelfde clubs die gebruik gebruiken maken van de promotiekanalen die FROS aanbiedt. Veel clubs beschikken over een eigen website en hebben een relatief groot bereik via de eigen sociale media.

#### Actie 1

##### ter beschikking stellen van voorbeeld draaiboeken voor het organiseren van opendeurdagen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

De draaiboeken/tools werden in 2014 ihkv het Jeugdsportfonds verzameld, om deze in 2015 bij de lancering van het Jeugdsportfonds ter beschikking te stellen.

#### Actie 2

##### ter beschikking stellen van aangepast promotiemateriaal

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Op elk evenement waar FROS in 2014 partner van was is er promotiemateriaal (beachvlaggen, spandoeken) ter beschikking gesteld. Op enkele clubevenementen werden op vraag van clubs gadgets verdeeld onder de deelnemers.

#### Actie 3

##### ter beschikking stellen van gratis webruimte op de website van FROS

2013	2014	2015	2016	FROS-project
			X	Alle



<b>Actie 4</b>				
<b>aanbod van diverse promotiekanalen van FROS voor alle aangesloten sportclubs</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Alle aangesloten sportclubs konden in 2014 via de website van FROS ( <a href="http://www.fros.be">www.fros.be</a> ), verscheidene projectspecifieke nieuwsbrieven, de websites van partnerfederaties enz. promotie maken voor de eigen activiteiten. Voor de nieuwe en innovatieve sporten werden verscheiden platformen (XX, Bijscholingsdag, aanbod Hogescholen Erasmus, Thomas More, Howest,...) aangeboden om de sport kenbaar te maken.				
<b>Actie 5</b>				
<b>(gratis) ter beschikking stellen van bekens en trofeeën</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
In 2014 werd er voor de kampioenen van elke reeks van het FROS Leuvens Zaalvoetbalverbond, evenals voor de finalisten van de bekercompetitie bekens voorzien.				
<b>Actie 6</b>				
<b>ter beschikking stellen van uitgewerkte initiatievormen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
De initiatievorm voor Kubb werd ook in 2014 ter beschikking gesteld. Het geven van initiaties in nieuwe/innovatieve sporten gebeurde ofwel ism een externe partner ofwel door de eigen FROS-medewerkers (Kubb, Ultimate Frisbee, Poispinning,...).				
<b>Actie 7</b>				
<b>concrete invulling van samenwerkingsvormen met lokale en bovenlokale partners</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Naast de samenwerking van de aangesloten sportclubs met de lokale gemeentelijke sportdiensten, werd er in 2014 ihkv Gentzwemmenloopt samengewerkt met de FROS-club Gent Loopt, de Triatlonclub Mr. T, de Stad Gent en partnerfederaties VTDL en Redfed.				
<b>Actie 8</b>				
<b>individuele ondersteuning op maat door een FROS-medewerker op aanvraag van de club</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
Op de parcours-lopen Run For Our Lives en The Great Escape was een FROS-medewerker aanwezig voor zowel logistieke ondersteuning (uitgeleende FROS-materiaal) als promotionele ondersteuning (beachflags, spandoeken). De affiche voor de budostage FJJS meets CTE werd in 2014 opnieuw door een FROS-medewerker opgemaakt, evenals de tornooikalender voor Racketlon. Alle aanvragen in 2014 voor opname in de projectspecifieke nieuwsbrieven en op de website van FROS apart opgevolgd door de webmaster en/of projectcoördinator. Ter promotie van de skateboardacademy en de betrokken clubs (indoor skateparken) werd in 2014 een eigen website gelanceerd: <a href="http://www.skateboardacademy.be">www.skateboardacademy.be</a> .				

## **Conclusie**

Voor de ondersteuning op promotioneel vlak bood FROS alle mogelijk digitale kanalen aan (website, nieuwsbrieven, sociale media) ter promotie van de eigen clubactiviteiten, konden de nieuwe/innovatieve sporten zich kenbaar maken via verschillende platformen en was het mogelijk voor de aangesloten sportclubs om beachflags en spandoeken aan te vragen op het FROS-secretariaat. De aangesloten sportclubs maken niet altijd gebruik van de hulpmiddelen die FROS ter beschikking stelt ter promotionele ondersteuning van hun activiteiten. Dit was voornamelijk het geval bij sportclubs binnen de 'traditionele' sportprojecten, die vaak al over voldoende eigen promotiekanalen beschikten.

Steeds meer nieuwe/innovatieve sporten vonden hun weg naar FROS doordat ze de kans kregen om hun sport kenbaar te maken via de vele platformen die hen aangeboden konden worden op organisaties waarvan FROS partner was/mee samenwerkte.

# Basisopdracht 4 (B04)

## Informatieopdracht uitvoeren

### Strategische doelstelling 5

Tegen 2016 verloopt alle interne en externe communicatie van FROS naar alle stakeholders vernieuwend, meer geautomatiseerd en efficiënter.

#### Indicator(en)

- **Goedgekeurde automatische informatiekanalen**
- **Efficiënte communicatie**

Meetmethode	Goedkeuring automatische infokanalen Respons op verspreide info
Meetfrequentie	Jaarlijks Enmalig
Meetmoment	Februari Eind 2016
Meetbron	Cel communicatie FROS-medewerkers
Meetnorm	Stijgend aantal Positieve evolutie
Meetbewaker	PR-coördinator

#### Resultaten effectmeting

In 2014 verliep alle externe communicatie via email, facebookpagina en/of de website van FROS. Het versturen van bepaalde communicatie (oa. lidkaarten, officieel schrijven) gebeurt nog via post, en het gebruik van flyers en affiches is voornamelijk voor lokale verspreiding.

Voor de interne communicatie is er een online platform gecreëerd (Companyweb) waarop medewerkers berichten kunnen posten, hun werkroosters konden invullen en documenten uitgewisseld konden worden. Verder is er in bepaalde gevallen (zowel intern als extern) gebruik gemaakt van online video-gesprekken.

#### Evaluatie

Uit de respons kunnen we opmaken dat de juiste informatie bij de juiste personen terecht komt. Door een intensiever en efficiënt gebruik van de ledendatabase, een regelmatige update van de gegevens en het beheer van een eigen server, kunnen mails efficiënter (gericht en minder willekeurig) verstuurd worden. Het uitwisselen van documenten via het gemeenschappelijk platform verliep ook vlot. De mogelijkheid van online videogesprekken werkte tijds- en kostenbesparend.

## BO 4.1 Informatieverstrekking met betrekking tot het eigen beleid en de eigen organisatie aan de sportclubs en hun aangesloten leden

### Operationele doelstelling 25

Eind 2016 zijn de aangesloten clubs tevreden over de vorm, de toegankelijkheid en de frequentie van de door FROS verspreide informatie.

#### Indicator(en)

- De tevredenheid wordt gemeten op vlak van:
  - De vorm
  - De toegankelijkheid
  - De frequentie

Meetmethode	Resultaten van de bevraging
Meetfrequentie	1 X per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	Bevraging van de clubs
Meetnorm	80% van de aangesloten clubs is tevreden
Meetbewaker	PR-coördinator

#### Resultaten effectmeting

Alhoewel er in 2014 geen aparte bevraging van de clubs gedaan werd over de informatie die de clubs ontvangen van FROS, werd hier wel door de FROS-medewerkers naar gepolst, oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten,

#### Evaluatie

Obv het persoonlijk contact van FROS-medewerkers met de stakeholders oa. via de verschillende sportprojecten, bleek dat de clubs tevreden waren over de vorm, toegankelijkheid en frequentie van de informatie die ze van FROS ontvangen.

#### Actie 1

##### evaluatie interne en externe communicatiestrategie en –middelen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

De beschikbare communicatiemiddelen werden in 2014 geëvalueerd en bijgestuurd obv de gestelde noodzaak. Het online platform voor FROS-medewerkers werd gebruikt ihkv de werkplanning, afspraken mbt de interne werking en oproepen voor medewerkers voor FROS-activiteiten. De mogelijkheid van online videogesprekken (zowel intern als extern) werkt tijds- en kostenbesparend. De facebookpagina werd gebruikt als platform voor het promoten van de aangesloten/nieuwe sporttakken en als oproepkanaal voor medewerkers

#### Actie 2

##### opmaak en invoeren nieuw communicatieplan

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

#### Evaluatie

Er zal eerst een bevraging van de aangesloten sportclubs uitgevoerd worden (2015) vooraleer een nieuw communicatieplan wordt uitgewerkt.

#### Actie 3

##### ontwikkelen van een nieuwe website met integratie van moderne internettoepassingen en nieuwe sociale mediatools

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle

#### Evaluatie

De opmaak van een nieuwe website werd uitgesteld naar 2015.

#### Actie 4

##### lanceren van de nieuwe website

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X		Alle

<b>Actie 5</b>				
<b>ontwikkelen van een nieuw logo en nieuwe huisstijl</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		Alle
<u>Evaluatie</u> Owv de herkenbaarheid is ervoor gekozen om te blijven verderwerken met het bestaande logo, maar dit in de 'compacte' versie zodat de naam FROS duidelijker uitkomt.				
<b>Actie 6</b>				
<b>stapsgewijs implementeren van het nieuwe logo</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle
<b>Actie 7</b>				
<b>zoeken naar nieuwe communicatiekanalen om de uitwisseling van informatie, tussen de aangesloten clubs en de leden te stimuleren</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 zijn de mogelijkheden bekeken om de informatie die aan de aangesloten sportclubs wordt bezorgd, ook door te laten stromen naar de leden. Hieruit bleek dat gerichte en persoonlijke mailings een alternatief konden bieden, maar hiervoor is het nodig dat er meer wordt ingezet op het bekomen en up-to-date houden van de emailadressen van de leden.				
<b>Actie 8</b>				
<b>bewaking van een vlotte doorstroming van informatie naar de aangesloten clubs via de gepaste communicatiekanalen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 ontvingen de aangesloten clubs de nodige informatie via de FROS-website, facebook, projectspecifieke nieuwsbrieven en gerichte mailings. Door een intensiever en efficiënt gebruik van de ledendatabase, een regelmatige update van de gegevens en het beheer van een eigen server, kunnen mails efficiënter (gerichter en minder willekeurig) verstuurd worden.				

### Operationele doelstelling 26

Vanaf 2013 geeft FROS de aangesloten sportclubs en leden praktische en relevante info over het beleid en de werking van FROS.

#### Indicator(en)

- **Bevraging over duidelijkheid van infoverstrekking**

Meetmethode	Bevraging
Meetfrequentie	1x per jaar
Meetmoment	Februari
Meetbron	Resultaten bevraging
Meetsnorm	80% tevredenheid bij de clubs
Meetbewaker	PR-coördinator

#### Resultaten effectmeting

De aangesloten clubs waren tevreden over de in 2014 ontvangen informatie over het beleid en de werking van FROS.

#### Evaluatie

De mate van tevredenheid is niet gebaseerd op een bevraging bij de clubs, maar obv het persoonlijk contact van de FROS-medewerkers met de sportclubs, oa. bij aansluiting en via de verschillende sportprojecten.

<b>Actie 1</b> <b>behoefte detectie bij aangesloten clubs en leden rond infoverstrekking over het beleid en de werking van FROS</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle
<b>Actie 2</b> <b>informereren van de aangesloten clubs en leden over materies gerelateerd aan het beleid en de werking van FROS die relevant zijn voor hun clubwerking</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> Via gerichte mailings en de website werden clubs op de hoogte gebracht van FROS-initiatieven die relevant zijn voor hun clubwerking (oa. Multimove, opleidingen via Dynamoproject, initiatieven ihkv GES en Fair Play,...). Specifieke (projectgerelateerde) nieuwsbrieven met informatie over organisaties, opleidingen ed. werden op regelmatige basis verstuurd naar de betrokken sportclubs.				

<b>Operationele doelstelling 27</b> Eind 2016 is de vernieuwde werking van FROS bekend bij 75% van de belangrijkste stakeholders.				
<b>Indicator(en)</b> • <b>Bevraging van de stakeholders</b>				
Meetmethode	Enquete			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	December			
Meetbron	Resultaten van de bevraging			
Meetnorm	75% herkenning bij de stakeholders			
Meetbewaker	PR-coördinator			
<u>Resultaten effectmeting</u> De focus op sportvernieuwing van FROS was in 2014 bij de belangrijkste stakeholders voldoende bekend.				
<u>Evaluatie</u> De mate van herkenning is niet gebaseerd op een bevraging, maar obv persoonlijk contact van FROS-medewerkers met de stakeholders oa. via de verschillende sportprojecten.				
<b>Actie 1</b> <b>oplijsten van de belangrijkste stakeholders van FROS</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle
<b>Actie 2</b> <b>bevragen van stakeholders over de vernieuwde werking van FROS</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> De bevraging van de stakeholders werd niet uitgevoerd in 2014.				
<b>Actie 3</b> <b>bijsturen van de informatieverstrekking over sportvernieuwing als dat nodig blijkt op basis van de bevraging van de stakeholders</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u> De bijsturing gebeurde in 2014 in de werkgroep Innovatieve sporten binnen FROS, dmv van een consequente verwijzing naar de slogan 'Focus op sportvernieuwing' en een gerichte communicatie ihkv nieuwe sporten.				

## **Conclusie**

Dmv gerichte mailings en projectspecifieke nieuwsbrieven werd er wel gericht gecommuniceerd naar de aangesloten clubs en stakeholders mbt relevante FROS- en andere initiatieven, maar dit gebeurde nog te weinig gestructureerd. Door de projectspecifieke en dynamische werking is het moeilijk om alle informatieverstrekking in 1 structureel communicatieplan te gieten.

## **Bijsturing**

Om te vermijden dat de aangesloten clubs overbevraagd worden, plant FROS om in 2015 een algemene bevraging van haar aangesloten sportclubs uit te voeren om te peilen naar hun tevredenheid mbt de informatieverstrekking vanuit FROS.

## BO 4.2 Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren

<b>Operationele doelstelling 28</b>				
Vanaf 2013 worden er jaarlijks systematische overlegplatformen georganiseerd voor alle FROS-projecten.				
<b>Indicator(en)</b>				
<b>Vergaderkalender</b>				
Meetmethode	Vergaderkalender			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	December			
Meetbron	FROS-clubs			
Meetnorm	Aanwezig			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
<p>In 2014 werden er overlegmomenten gepland voor de volgende sportprojecten: Sportschieten, Zwemcel, Veld- en Zaalvoetbal, Innovatieve sporten, Events, Avontuur. De jaarlijkse vergadering van het project Budosport (Budokoepel) is niet doorgegaan, maar er is wel overleg geweest ihkv organisaties van budostages ism sportclubs. De beleidsplanning is gespreid over meerdere dagen en werkgroepen olv een projectcoördinator, en werd afgesloten met een teambuildingactiviteit.</p>				
<u>Evaluatie</u>				
<p>Voor de projecten Zwemcel en Sportschieten werd er systematisch overleg gepland, terwijl deze voor de andere projecten hoofdzakelijk doorgingen obv de noodzaak. Het plannen van de budokoepelvergadering is een jaarlijks terugkerend probleem, gezien de wisselende beschikbaarheid van de leden van de vergadering en omdat er geen vaste jaarlijkse vergaderdatum vastgelegd is. Door het plannen van de beleidsplanning over meerdere dagen en werkgroepen kon er efficiënter vergaderd worden.</p>				
<b>Actie 1</b>				
<b>oplijsten van het aantal overlegplatformen per provincie per FROS-project</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>Deze actie is niet ingevuld in 2014. De overlegplatformen werden binnen elk FROS-project apart gepland. De provinciale platformen kwamen minder aan bod aangezien de regio's per FROS-project vaak ook anders ingedeeld worden (niet per se per provincie).</p>				
<b>Actie 2</b>				
<b>optimaliseren van een jaarlijkse vergaderkalender per provincie per FROS-project</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle
<u>Evaluatie</u>				
<p>Er is in 2014 wel een overzicht (jaarkalender) opgesteld met daarop alle reeds geplande FROS-initiatieven voor 2015. Hierop waren de overlegmomenten nog niet opgenomen. Deze werden gepland ifv de gemaakte afspraken en de noodzaak en beschikbaarheid van de leden. Ze werden niet provinciaal georganiseerd, maar er werd wel rekening mee gehouden dat er afwisselend op een andere locatie (provincie) vergaderd werd.</p>				



**Conclusie**

Het plannen van de overlegmomenten blijft sterk gebonden aan de specifieke werking van de FROS-projecten. Ze kunnen wel mee opgenomen worden in de jaarkalender met alle FROS-initiatieven en activiteiten voor 2015, zodat alles beter op mekaar afgestemd kan worden.

**Bijsturing**

Om de externe (en interne) communicatie nog meer te verbeteren, zal in 2015 gewerkt worden aan de opbouw van een nieuwe FROS-website.

# Basisopdracht 5 (B05)

## Promoten van de eigen sporttakken

<b>Strategische doelstelling 6</b>	
Tegen 2016 heeft FROS minstens 50.000 aangesloten leden.	
<b>Indicator(en)</b>	
• <b>Aantal aangesloten FROS-leden</b>	
Meetmethode	Statistieken ledenbestand
Meetfrequentie	Enmalig
Meetmoment	Eind 2016
Meetbron	Ledenbestand
Meetnorm	Stijgend aantal naar 50.000 leden
Meetbewaker	ADC
<u>Resultaten effectmeting</u>	
Eind 2014 waren er 50296 leden aangesloten bij FROS.	
<u>Evaluatie</u>	
De effectmeting geeft aan dat de strategische doelstelling reeds werd behaald.	

<b>Strategische doelstelling 7</b>	
Tegen 2016 is FROS gekend als de recreatieve multisportfederatie in Vlaanderen die focust op sportvernieuwing.	
<b>Indicator(en)</b>	
• <b>Bekendheid FROS</b>	
Meetmethode	Bevraging
Meetfrequentie	Enmalig
Meetmoment	Eind 2016
Meetbron	Analyse van de bevraging
Meetnorm	75% van de stakeholders
Meetbewaker	PR-coördinator
<u>Resultaten effectmeting</u>	
In 2014 is er geen aparte bevraging gedaan over de focus op sportvernieuwing door FROS, maar gebeurde dit wel door persoonlijk contact van FROS-medewerkers met de stakeholders oa. via de verschillende sportprojecten.	
<u>Evaluatie</u>	
Uit het stijgend aantal nieuwe sporten en andere actoren (vb. Beweeghal van de toekomst) die contact opnemen met FROS, en een verhoging van 25% van het aantal aangesloten leden (#:1429) dat nieuwe sporten beoefent, blijkt dat FROS steeds meer gekend wordt voor haar focus op sportvernieuwing en hierin een voortrekkersrol speelt.	

## Operationele doelstelling 29

Vanaf 2013 participeert FROS jaarlijks als één van de partners aan alle bovenlokale sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

### Indicator(en)

#### Aantal participaties

Meetmethode Goedgekeurde participaties

Meetfrequentie Jaarlijks

Meetmoment Februari

Meetbron FROS-sportkalender

Meetnorm Stijgend naar maximaal aantal

Meetbewaker STC

#### Resultaten effectmeting

FROS participeerde in 2014 aan 19 bovenlokale sportpromotionele evenementen.

#### Evaluatie

FROS heeft aan zoveel mogelijk sportpromotionele evenementen geparticipeerd die gerelateerd zijn aan haar sportaanbod.

#### Actie 1

##### evaluatie en bijsturing van bestaande samenwerkingsverbanden voor bovenlokale sportpromotionele evenementen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

Na elk sportpromotioneel evenement waaraan FROS participeerde werd een evaluatievergadering gepland met alle partners. Hierop werd waar nodig bijgestuurd ihkv toekomstige organisaties.

#### Actie 2

##### inventarisatie van alle bovenlokale sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

In 2014 is op de jaarlijkse beleidsdag een jaarkalender opgesteld, waarin alle evenementen en initiatieven waar FROS in 2015 aan zal deelnemen, opgelijst werden.

#### Actie 3

##### uitbreiden van samenwerkingsverbanden voor bovenlokale sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

Er zijn in 2014 zowel nieuwe samenwerkingsverbanden bekeken ifv de organisatie van nieuwe bovenlokale sportpromotionele evenementen (vb. parcours-loop The Great Escape), als extra partners betrokken binnen bestaande evenement (vb. Gent Loopt bij Gent Zwemt en Loopt).

### Operationele doelstelling 30

Vanaf 2013 heeft FROS een duurzame samenwerking als één van de hoofdpartners van alle jaarlijkse landelijke sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

#### Indicator(en)

##### Aantal participaties

Meetmethode	Goedgekeurde participaties
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-sportkalender
Meetnorm	Stijgend aantal naar maximaal aantal
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 was FROS hoofdpartner van 13 jaarlijkse landelijke sportpromotionele evenementen.

#### Evaluatie

FROS is reeds jaren (hoofd)partner bij de betreffende evenementen, dus het gaat om een duurzame samenwerking.

#### Actie 1

##### evaluatie en bijsturing van bestaande samenwerkingsverbanden voor landelijke sportpromotionele evenementen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

Na elk sportpromotioneel evenement waaraan FROS participeert werd een evaluatievergadering gepland met alle partners. Hierop werd waar nodig bijgestuurd ihkv toekomstige organisaties.

#### Actie 2

##### inventarisatie van alle landelijke sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

In 2014 is op de jaarlijkse beleidsdag een jaarkalender opgesteld, waarin alle evenementen en initiatieven waar FROS in 2015 aan zal deelnemen, opgelijst werden.

#### Actie 3

##### uitbreiden van samenwerkingsverbanden voor bovenlokale sportpromotionele evenementen gerelateerd aan het FROS-aanbod

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

Er zijn in 2014 nieuwe samenwerkingsverbanden bekeken ifv de organisatie van nieuwe bovenlokale sportpromotionele evenementen (vb. BK Bossaball).

### Operationele doelstelling 31

Vanaf 2014 heeft FROS een duurzame samenwerking in Gent, Leuven en Antwerpen als hoofdpartner voor de organisatie van minstens 1 uniek recreatief sportevent gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

#### Indicator(en)

##### Aantal participaties

Meetmethode Goedgekeurde participaties

Meetfrequentie jaarlijks

Meetmoment februari

Meetbron FROS-sportkalender

Meetnorm 3 samenwerkingsverbanden

Meetbewaker STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 was FROS hoofdpartner bij de organisatie van Extreme Experience (Antwerpen), Havenloop, Midzomernachtrun, Midwinternachtrun en Gent Zwemt en Loopt (Gent).

#### Evaluatie

De effectmeting geeft aan dat FROS enkel nog in Leuven geen hoofdpartner is voor de organisatie van een recreatief sportevent.

#### Actie 1

##### evaluatie en bijsturing van bestaande samenwerkingsverbanden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

FROS heeft in 2014 deelgenomen aan de betreffende werkvergaderingen ihkv de organisatie van de vermelde events, waar de samenwerking geëvalueerd en bijgestuurd is.

#### Actie 2

##### bespreking samenwerkingsmogelijkheden met de 3 steden

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

De samenwerkingsmogelijkheden met Gent en Antwerpen zijn besproken ihkv de organisatie van de vermelde events. In 2014 zijn er geen nieuwe gesprekken opgestart met mogelijke partners uit Leuven.

#### Actie 3

##### bedenken en ontwikkelen van 3 unieke recreatieve sportevenementen gerelateerd aan de FROS-werking

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

In 2014 werd Havenloop Gent voor de 1<sup>e</sup> x georganiseerd. De Winterloop werd omgedoopt tot Midwinternachtrun, en Gent Zwemt werd uitgebreid met Gent Zwemt en Loopt.

#### Actie 4

##### organiseren van deze sportevenementen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

De activiteiten zijn doorgedaan op volgende data:

14.09; Extreme Experience (Skateboardacademie, Mountainboard, Hindernissenrun); Boom

27.04; Havenloop; Gent

21.06; Midzomernachtrun; Gent

12.07; Gentzwemtenloopt; Gent

21.12; Midwinternachtrun; Gent

<b>Actie 5</b>				
<b>evalueren en bijsturen van deze sportevenementen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	alle
Na elk evenement werd een evaluatievergadering gepland met alle partners. Hierop werd waar nodig bijgestuurd ihkv toekomstige organisaties. In 2014 werd de Winterloop omgedoopt tot Midwinternachtrun, en Gent Zwemt werd uitgebreid met Gent Zwemt en Loopt.				

### Operationele doelstelling 32

Vanaf 2013 promoot FROS nieuwe sporttakken via minstens 5 schoolsportdagen.

<b>Indicator(en)</b>	
<b>Aantal schoolsportdagen</b>	
Meetmethode	inventaris
Meetfrequentie	jaarlijks
Meetmoment	februari
Meetbron	deelnemerslijst scholen
Meetnorm	aantal aanvragen van scholen
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 zijn er op 6 schoolsportdagen nieuwe sporttakken gepromoot.

#### Evaluatie

Deze doelstelling werd behaald. In de werkgroep avontuur is het bestaande aanbod geëvalueerd en is er besloten om enkel nog de jaarlijks terugkerende sportdagen te behouden. Aangezien de schoolsportdagen een goed platform zijn om kinderen laten kennis te maken met nieuwe sporten, worden deze zoveel mogelijk in het aanbod opgenomen.

#### Actie 1

**promoten van sportdagaanbod met nieuwe sporttakken voor scholen**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, omnisport

#### Evaluatie

In 2014 is er geen actieve promotie meer gevoerd voor de schoolsportdagen, aangezien er besloten is om enkel nog de jaarlijkse terugkerende sportdagen te behouden waarvoor FROS een duurzame samenwerking heeft opgebouwd met de betreffende scholen.

#### Actie 2

**organiseren van minstens 2 schoolsportdagen ism minstens 2 gemeentelijke sportdiensten**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Avontuur, omnisport

#### Evaluatie

In 2014 werd geen schoolsportdag georganiseerd ism een gemeentelijke sportdienst.

#### Actie 3

**organiseren van minstens 3 schoolsportdagen op aanvraag van scholen**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	avontuur

#### Evaluatie

In 2014 werden 3 schoolsportdagen georganiseerd op aanvraag van scholen.

#### Actie 4

**evalueren, bijsturen en vernieuwen van het aanbod naar scholen**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Avontuur

#### Evaluatie

Het reeds bestaande aanbod werd in 2014 afgestemd op de scholen waarmee FROS gedurende de jaren een duurzame samenwerking heeft opgebouwd.

### Operationele doelstelling 33

Vanaf 2013 heeft FROS een promotieactie opgestart naar de (nog) niet aangesloten recreatieve sportclubs gerelateerd aan het sportaanbod van FROS.

#### Indicator(en)

##### Aantal nieuw aangesloten recreatieve sportclubs

Meetmethode	Analyse ledenbestand
-------------	----------------------

Meetfrequentie	Jaarlijks
----------------	-----------

Meetmoment	December
------------	----------

Meetbron	Ledenbestand
----------	--------------

Meetnorm	Jaarlijks 20 nieuwe clubs
----------	---------------------------

Meetbewaker	ADC
-------------	-----

#### Resultaten effectmeting

In 2014 waren 796 clubs aangesloten bij FROS, maw een stijging van 31 clubs tov 2013. 90 van de 796 clubs waren nieuwe sportclubs.

#### Evaluatie

Uit de resultaten van de ledenadministratie blijkt dat het jaarlijkse quotum (20 nieuwe clubs) in 2014 meer dan behaald werd en dat nog niet aangesloten recreatieve sportclubs hun weg vinden naar FROS. De promotie werd in 2014 voornamelijk uitgevoerd via de organisaties en partnerships van FROS en obv persoonlijke contacten en mondelinge reclame, eerder dan via een structurele actie.

#### Actie 1

##### bedenken en uitschrijven van een promotieactie gericht naar niet-aangesloten clubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

#### Actie 2

##### opstart promotieactie naar niet-aangesloten clubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Deze actie is niet opgevolgd in 2014.

#### Actie 3

##### evaluatie en bijsturing van de promotieactie

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Aangezien er (nog) geen specifieke promotieactie is opgezet, is deze ook niet geëvalueerd.

### Operationele doelstelling 34

Vanaf 2013 stimuleert FROS sportclubs om op vlak van sportpromotie samenwerkingsverbanden te creëren op lokaal en regionaal vlak.

#### Indicator(en)

##### Aantal samenwerkingsverbanden

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	Provinciale FROS-afdelingen
Meetnorm	Stijgend aantal naar 15 per provincie
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

De aangesloten sportclubs die in 2014 samen een sportactiviteit georganiseerd hebben (vb. budostage 'FJJS meets CTE'), ontvingen hiervoor een financiële ondersteuning. Binnen de zwemcel wordt samengewerkt met clubs van Sporta en AFSTB, waarbij elke partner om de beurt een kampioenschap organiseert.

#### Evaluatie

Uit de organisaties van de aangesloten sportclubs blijkt dat er vooral werd samengewerkt met andere sportclubs die een soortgelijke sporttak aanbieden, met de gemeentelijke sportdienst en met lokale scholen. Niet alle organisaties werden echter consequent doorgegeven aan FROS.

#### Actie 1

**promoten van "good practices" van sportpromotionele samenwerkingsverbanden tussen sportclubs en andere lokale sport voor allen partners.**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Sportpromotionele samenwerkingsverbanden werden in 2014 systematisch gepromoot via de website, sportspecifieke nieuwsbrieven en facebook.



## Operationele doelstelling 35

Vanaf 2013 stimuleert FROS sportclubs om deel te nemen aan sportpromotie initiatieven op lokaal, bovenlokaal en landelijk vlak.

### Indicator(en)

#### Aantal deelnames aan sportpromotie initiatieven

Meetmethode	Inventaris
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-clubs
Meetnorm	Stijgend aantal met 15%
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

De aangesloten sportclubs werden via de FROS-website, projectspecifieke nieuwsbrieven en gerichte mailings geïnformeerd over en gestimuleerd om deel te nemen aan sportpromotie initiatieven op lokaal, bovenlokaal en landelijk vlak zoals oa. Week van de Sportclubs, de Goed bezig-actie, enz...

Er werd geen inventaris gemaakt van de deelname van FROS-leden en -clubs aan dergelijke initiatieven.

#### Evaluatie

Er zijn onvoldoende cijfergegevens bekend aangezien niet alle organisaties consequent werden doorgegeven aan FROS. Op basis van de activiteitenkalenders van aangesloten sportclubs blijkt dat er vooral werd deelgenomen aan sportpromotie initiatieven van de gemeentelijke sportdienst en scholen.

#### Actie 1

##### stimuleren van de aangesloten clubs om jaarlijks gratis deel te nemen aan de Dag van de Sportclub op de openluchtijspiste in Gent

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Hieromtrent is er geen promotie gevoerd aangezien deze actie in 2014 niet verlengd werd.

#### Actie 2

##### stimuleren van de aangesloten clubs om jaarlijks deel te nemen aan de gemeentelijke of provinciale sportbeurzen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

De clubs zijn hier via diverse overlegplatformen en de FROS-projecten van op de hoogte gebracht en toe gestimuleerd. Niet alle deelnames werden echter consequent doorgegeven aan FROS.

#### Actie 3

##### stimuleren van de aangesloten clubs om deel te nemen aan de diverse sportpromotie evenementen waaraan FROS participeert als partner

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Bij praktisch alle sportpromotie evenementen waaraan FROS in 2014 heeft geparticipeerd als partner, waren er aangesloten clubs betrokken voor het aanleveren van lesgevers/monitoren (vb. DAS-beurzen, Extreme Experience,...) maar ook als (hoofd)partner in de organisatie (vb. Gent Loopt, BK Kubbe, Gentzwemmenloopt,...).

## Operationele doelstelling 36

Vanaf 2013 werkt FROS stimulerend op de sportbeoefening door het voorzien van de nodige huldigen van haar aangesloten clubs en leden.

### Indicator(en) Aantal huldigen

Meetmethode	Jaarverslag
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	FROS-kalender
Meetnorm	
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 waren er zowel de traditionele huldigen binnen de recreatieve FROS-competities en de respectievelijke FROS-projecten, als de huldigen ihkv een jubileumviering in aanwezigheid van een FROS-medewerker. Zo werd bvb. het 50-jarige bestaan van AVB Kempen op gepaste wijze gevierd.

#### Evaluatie

Op basis van de reacties van de betrokken clubs en leden is gebleken dat de erkenning door FROS wordt geapprecieerd.

#### Actie 1

##### **huldigen van kampioenen en uitzonderlijke sportprestaties van FROS-clubs en leden**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Via de website en op de respectievelijke slotdagen werden de kampioenen van de verschillende FROS-competities/-tornooien gehuldigd.

#### Actie 2

##### **getrouwheidsprogramma's ontwikkelen en voorzien voor clubs die jarenlang trouw lid zijn bij FROS (o.a. kortingen).**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	Alle

#### Actie 3

##### **huldigen van FROS-clubs en/of FROS-projecten die een opmerkelijk jubileum of feest vieren**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

De huldiging in het kader van het 50-jarig jubileum van AVB Kempen op 19.09 werd ondersteund door FROS, zowel dmv een incentive als door aanwezigheid van zowel de Voorzitter als STC van FROS.

#### Actie 4

##### **huldigen van trainers, lesgevers, sportmonitoren, officials, scheidstrechters, vrijwilligers, enz. die reeds jaren een sleutelrol spelen binnen de FROS-werking**

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Buiten de betrokken sportclubs die hierin de nodige initiatieven nemen, ontvangen alle gediplomeerde trainers en de actieve scheidsrechters een gratis lidmaatschap bij FROS. Het zou goed zijn als dit meer structureel zou gebeuren.

## Operationele doelstelling 37

Eind 2014 heeft FROS ism partners een promotiecampagne ontwikkeld om zoveel mogelijk jongeren in Vlaanderen kennis te laten maken met diverse plankporten in Vlaanderen.

### Indicator(en) Activiteitsaanbod Aantal deelnemers

Meetmethode	Activiteitenkalender Tabel met inschrijvingen
Meetfrequentie	1 x per jaar
Meetmoment	December
Meetbron	FROS-kalender
Meetnorm	
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 is er geen algemene campagne opgestart rond de diverse plankporten. Anderzijds is de aanvraag van het project 'Skateboardacademy' ihkv de projectoproep 'Innovatieve projecten voor laagdrempelig sporten' goedgekeurd door de Vlaamse Overheid. Met dit project wordt getracht om een duurzame visie te ontwikkelen specifiek mbt het skateboarden, door te komen tot een georganiseerde sportbeoefening, het opleiden van gediplomeerde lesgevers en een laagdrempelig skateboardaanbod (met oa. kampen en initiaties).

Verder is in 2014 een Mountainboardpiste geopend in De Schorre en zijn er verkennende gesprekken opgezet voor de opstart van een Longboardfederatie.

#### Evaluatie

Omdat er op de evenementen gewerkt werd met 'vrije' initiaties (geen inschrijvingslijsten) waren er geen correcte cijfers beschikbaar van het aantal personen dat deelgenomen had.

### Actie 1 regelmatig overleg met diverse planksportorganisaties

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

### Actie 2 onderzoek mogelijkheden tot participatie bij "Sporttak in de Kijker"

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

De actie 'Sporttak in de Kijker' is veranderd in 'Sport van het jaar' en zal in 2015 niet georganiseerd worden. Pas vanaf 2016 zal deze actie om de 2j plaatsvinden.

### Actie 3 concept van deze promocampagne ontwikkelen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X	X	Alle

#### Evaluatie

Gezien de evolutie van 'Sporttak in de Kijker' (cfr. Actie 2) is er geen concept van een dergelijke promocampagne ontwikkeld. Specifiek voor het project Skateboardacademy is het concept Skateboardacademy on tour ontwikkeld.

### Actie 4 uitvoeren van de promocampagne met daaraan gekoppelde acties

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		Alle

#### Evaluatie

In 2014 werd ihkv Skateboardacademy on tour met een mobiel skateparcours initiaties ingevuld op oa. de Bloso Zomertour, lokale en bovenlokale sportmarkten, sportevenementen (Extreme Experience).

<b>Actie 5</b>				
<b>evalueren en bijsturen van de promocampagne</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X	X		Alle
<u>Evaluatie</u>				
Het concept Skateboardacademy on tour is geëvalueerd en de kalender met deelname aan evenementen in 2015 is bijgestuurd.				

<b>Operationele doelstelling 38</b>				
Vanaf 2013 is FROS medeorganisator van een 2-jaarlijks congres ism Recreatiesport Vlaanderen vzw – Platform voor sport in beweging.				
<b>Indicator(en)</b>				
<b>Aantal participaties bij brede promotie</b>				
Meetmethode	Jaarverslag			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	Sportparticipatiecijfers Vlaanderen			
Meetnorm	Stijgende evolutie			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
De organisatie van een 2-jaarlijks congres met andere Sport voor Allen-partners is voor onbepaalde tijd uitgesteld.				
<u>Evaluatie</u>				
Deze doelstelling werd niet opgevolgd in 2014 aangezien de geïnteresseerde Sport voor Allen-partners hadden aangegeven hiermee (nog) niet te willen starten.				
<b>Actie 1</b>				
<b>voorbereiden, promoten en organiseren van het congres</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X		X		alle

<b>Operationele doelstelling 39</b>				
Vanaf 2013 participeert FROS aan sportpromotieprogramma's voor gedetineerden.				
<b>Indicator(en)</b>				
<b>Aantal participaties aan sportpromotieprogramma's</b>				
Meetmethode	Jaarverslag			
Meetfrequentie	Jaarlijks			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	Promoplan van DRA			
Meetnorm	Stijgende evolutie			
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u>				
Het partnerschap dat FROS was aangegaan ihkv De Ronde van Vlaanderen op rollen (gedetineerden) is niet verlengd in 2014. Behalve een initiatie skateboard is er verder niet geparticipeerd in sportpromotieprogramma's voor gedetineerden.				
<u>Evaluatie</u>				
Wegens stopzetting van het project De Ronde van Vlaanderen op rollen heeft FROS hierrond geen verdere initiatieven genomen. Door logistieke en veiligheidsstechnische redenen zijn er geen nieuwe sportpromotieprogramma's voor gedetineerden opgezet.				

<b>Actie 1</b> <b>bespreking samenwerkingsmogelijkheden met De Rode Antraciet en de Vlaamse gevangenen</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle
<u>Evaluatie</u> In 2014 zijn er hieromtrent geen initiatieven genomen.				

<b>Operationele doelstelling 40</b> Vanaf 2013 participeert FROS opnieuw aan een vervolg van het EU-project 'Prisoners on the Move' van De Rode Antraciet.				
<b>Indicator(en)</b> <b>Goedgekeurd contract met DRA</b>				
Meetmethode	Samenwerkingscontract met DRA			
Meetfrequentie	Eenmalig			
Meetmoment	Februari			
Meetbron	EU-projecten			
Meetnorm				
Meetbewaker	STC			
<u>Resultaten effectmeting</u> FROS heeft in 2014 niet geparticipeerd aan een vervolg van het EU-project Prisoners on the move.				
<u>Evaluatie</u> Door het ontbreken van een specifieke opvolging van het EU-project kon FROS haar samenwerking met de Rode Antraciet in 2014 hieromtrent niet verderzetten. Ofschoon FROS haar medewerking had aangeboden voor het vervolgproject '2014 Year of Sports in prisons' van EPAS, is dit laatste beperkt gebleven tot een Europees congres waarbij er geen vraag was naar input vanuit FROS.				
<b>Actie 1</b> <b>evaluatie en bespreking van een mogelijk vervolg op het EU-project Prisoners on the Move</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle
<b>Actie 2</b> <b>medewerking aan de opmaak van het aanvraagdossier bij de EU voor een vervolgproject</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle
<b>Actie 3</b> <b>medewerking aan de uitvoering van het vervolg project</b>				
2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X			Alle
<u>Evaluatie</u> Aangezien er geen specifiek vervolgproject is uitgewerkt voor Prisoners on the Move, zijn er in 2014 voor deze actie geen initiatieven genomen. Ofschoon FROS haar medewerking had aangeboden voor het vervolgproject '2014 Year of Sports in prisons' van EPAS, is dit laatste beperkt gebleven tot een Europees congres waarbij er geen vraag was naar input vanuit FROS. FROS heeft wel zelf een project ihkv Erasmus+ ingediend.				

## Operationele doelstelling 41

Tegen 2014 plant FROS een promotiecampagne om meer jongeren aan te sluiten bij de sportschuttersclubs.

### Indicator(en)

#### Ledenlijst

Meetmethode	Analyse ledenlijst
Meetfrequentie	Jaarlijks
Meetmoment	Februari
Meetbron	Ledenlijst
Meetnorm	Stijging met 10%
Meetbewaker	ADC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 zijn er niet significant meer jeugdleden aangesloten bij de sportschuttersclubs.

#### Evaluatie

De promotiecampagne voor jeugdwerking bij sportschuttersclubs is in 2014 niet uitgewerkt, omdat FROS ervoor gekozen heeft om de jeugdwerking in **al** haar sportclubs te stimuleren dmv het Jeugdsportfonds (FO Jeugdsport). Op deze manier hoopt FROS om ook de sportschuttersclubs te stimuleren om een jeugdwerking uit te bouwen.

#### Actie 1

##### ontwikkelen concept om meer jongeren aan te spreken voor sportschieten

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				Alle

#### Actie 2

##### lanceren promotieactie bij de sportschuttersclubs

2013	2014	2015	2016	FROS-project
	X			Alle

#### Evaluatie

De promotiecampagne voor jeugdwerking bij sportschuttersclubs is in 2014 niet uitgewerkt, omdat FROS ervoor gekozen heeft om de jeugdwerking in **al** haar sportclubs te stimuleren dmv het Jeugdsportfonds (FO Jeugdsport). Bovendien moet er bij een ev. promotiecampagne rekening gehouden worden met het wettelijk kader. Dat bepaalt immers dat jongeren onder de 16jaar enkel met luchtdrukpistolen mogen schieten. Heel wat clubs blijken echter niet over een afzonderlijke schietstand te beschikken die hiervoor aangepast is, hetgeen de (promotie van de) werving van jongere sportschutters bemoeilijkt.

#### Actie 3

##### registratie aantal jongeren bij de aangesloten sportschuttersclubs

2013	2013	2013	2013	2013
X	X	X	X	X

#### Evaluatie

Op basis van de ledenadministratie konden de aantallen binnen verschillende leeftijdscategorieën in de aangesloten sportclubs opgevraagd worden.

## Operationele doelstelling 42

Vanaf 2013 participeert FROS jaarlijks aan minstens 1 internationaal CSIT-kampioenschap.

### Indicator(en)

#### Aantal participaties aan CSIT-kampioenschappen

Meetmethode	Aantal ondersteunde participaties
Meetfrequentie	jaarlijks
Meetmoment	februari
Meetbron	FROS-projecten
Meetnorm	minstens 1 delegatie aanwezig
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

In 2014 heeft 1 FROS-delegatie (zwemmen) deelgenomen aan de CSIT Swimming Championships (Masters) te Israël van 7 tot 13 mei. FROS was van 15 tot 18 oktober 2014 aanwezig op het 36<sup>e</sup> CSIT-congres in Lignano (IT). Verder was er een internationale deelname (niet CSIT) aan het WK Bossaball in Bonaire (Brazilië) op 13,14 en 15.12.

#### Evaluatie

De aangesloten zwem- en zaalvoetbalclubs tonen hiervoor de meeste interesse, maar in 2014 werd er enkel een zwembekampioenschap georganiseerd door het CSIT. Aangezien dit vaak in de examenperiode valt, is het altijd moeilijk om deel te kunnen nemen aan de jeugdreeksen.

#### Actie 1

##### jaarlijks storten van lidmaatschapsbijdrage aan het CSIT

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

FROS heeft de lidmaatschapsbijdrage aan het CSIT gestort en was in 2014 full member.

#### Actie 2

##### stimuleren en ondersteunen van FROS-delegaties om deel te nemen aan de CSIT-kampioenschappen (afwisselend jeugd en masters)

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X	X	X	X	alle

#### Evaluatie

De delegatie die in 2014 deelgenomen heeft aan de CSIT-Championships (Masters) in Israël, ontvingen van FROS zowel administratieve (inschrijving), logistieke (uitrusting), promotionele (gadgets, vlaggetjes) als financiële steun.

#### Actie 3

##### mogelijkheid onderzoeken om een CSIT-kampioenschap te organiseren in Vlaanderen

2013	2014	2015	2016	FROS-project
		X	X	alle

### Operationele doelstelling 43

Eind 2013 organiseert FROS ism AFSTB 100j CSIT in Brussel en Gent.

#### Indicator(en)

##### Goedgekeurd congres

Meetmethode	Verslag AV CSIT
Meetfrequentie	Eenmalig
Meetmoment	Eind 2013
Meetbron	Webiste
Meetnorm	Aanwezig
Meetbewaker	STC

#### Resultaten effectmeting

Van 12-18.10 heeft FROS ism AFSTB 100j CSIT georganiseerd in Blankenberge, Brussel en Gent.

#### Evaluatie

Deze doelstelling is behaald.

#### Actie 1

##### opmaak actieplan ism AfSTB ter voorbereiding van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

#### Actie 2

##### voorstellen actieplan aan CSIT

2013	2014	2015	2016	FROS-project
				alle

#### Actie 3

##### promoten van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

#### Actie 4

##### organiseren van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

#### Actie 5

##### evalueren van het congres

2013	2014	2015	2016	FROS-project
X				alle

### Conclusie

De promotie van de eigen sporttakken werd voor de meer traditionele sporttakken bestendigd via de bestaande sportprojecten en de gebruikelijke kanalen (website, nieuwsbrieven,...), terwijl er voor de nieuwe/innovatie/minder bekende sporttakken gebruik gemaakt werd van een hele waaier aan kanalen (projecten, evenementen, websites, initiaties op vraag, samenwerking met Hogescholen,...) om de sporten kenbaar te maken.



Voor 2014 noteerde FROS een duidelijke groei in haar ledenaantal, hetgeen de effectiviteit van bovenstaande kan bevestigen. Alhoewel de groei het grootst was binnen de meer traditionele sporten, is het aantal nieuwe leden dat gerekend kan worden tot de nieuwe sporten in verhouding sterker gestegen: van 1191 leden in 2013 tot 1429 leden in 2014 (stijging van bijna 25%). Bovendien resulteerde de focus op sportvernieuwing in 2014 niet enkel tot een groei in ledenaantal, maar werden ook enkele nieuwe en/of minder bekende sporten aangetrokken. Het project Skateboardacademy kende een boost, met de aanwezigheid op een heleboel evenementen, de organisatie van skateboardlessen, -kampen, -initiaties en een VTS-opleiding skateboard, de bouw van een mobiele miniramp en tot slot de lancering van de website [skateboardacademy.be](http://skateboardacademy.be).

In 2014 is besloten om geen extra promotie meer te maken voor de FROS schoolspordagen. Door het grote aanbod van andere (oa. commerciële) organisaties leek het niet meer opportuun om dit tijdsintensieve en logistiek veeleisend project uit te blijven bouwen. De vaste jaarlijkse sportdagen bleven evenwel behouden, zodat hierop nieuwe sporttakken aangeboden konden worden aan een jonge doelgroep.

De samenwerkingsverbanden die reeds enkele jaren zijn opgebouwd werden ook in 2014 bestendig. De verscheidenheid aan partners (andere sportfederaties, Bloso, lokale sportdiensten, universiteiten en hogescholen, privé-organisaties, De Schorre,...) zorgt hierbij voor een breed draagvlak binnen de sportsector. Door het stopzetten van de Ronde van Vlaanderen op rollen en het uitblijven van een vervolgtraject op het EU-project 'Prisoners on the move' is enkel de samenwerking met de Rode Antraciet verminderd.

Op internationaal vlak heeft FROS het project 'Fair play in grassroots sports' ingediend ihkv het Erasmus+ programma. Hiervoor werden de nodige internationale partners gezocht en gevonden uit verschillende Europese landen zoals Tsjechië, Italië, Hongarije, Polen en Zweden. Het project werd uiteindelijk niet weerhouden (zie ook onder 'Bijsturing'). Verder was een delegatie op aanwezig op 17.10 op de AV van het CSIT in Lignano (IT) en op de kick-off op 14.02 in Megen bij Oss, waar de samenwerking tussen NCS (NL) en FROS officieel gestart werd.

### **Bijsturing**

Het project dat FROS heeft ingediend binnen het Erasmus+ programma werd niet weerhouden. Obv de feedback zullen naast de nodige aanpassingen aan het project ook nieuwe partners aangetrokken worden, zodat de aanvraag opnieuw ingediend kan worden.